

# Rapport d'activité

2025



# ➤ SOMMAIRE

**03**

## Édito de la Présidente

*“L’année 2025 a ouvert une nouvelle séquence pour la Mutualité Française Normandie”*

---

**04**

## La Mutualité Française

Un acteur clé de la protection sociale et de la santé.

---

**06**

## Animer le mouvement mutualiste



**09**

## Porter la voix mutualiste

Une parole ancrée dans les territoires et les instances.

---

**10**

## Prises de position & plaidoyer

**12**

## Agir en prévention et promotion de la santé



**18**

## La Mutualité Française, acteur de l’Économie Sociale et Solidaire

---

**19**

## Un mouvement en action

---

**20**

## Etre visible et communiquer

---

**22**

## Retour sur 2025 en images

---

**24**

## Annexes

# ➤ L'édito de la Présidente



**Christine Chantreuil**  
Présidente  
de la Mutualité  
Française Normandie

**L'année 2025 a ouvert une nouvelle séquence pour la Mutualité Française Normandie, portée par une gouvernance renouvelée, des élus mobilisés et une ambition réaffirmée pour la santé de tous.**

Elle a d'abord été marquée, pour moi, par mon élection à la présidence de notre Union régionale. Cette responsabilité m'honore autant qu'elle m'oblige. Elle s'inscrit dans la continuité du travail mené par Jacques Lethuillier et par toutes celles et ceux qui, avant nous, ont fait vivre en Normandie une mutualité de proximité, attentive aux besoins des territoires et fidèle à ses valeurs fondatrices : solidarité, démocratie, non-lucrativité et accès à la santé pour tous.

Depuis mon élection, j'ai la chance de pouvoir m'appuyer sur une équipe engagée, des élus mobilisés, des administratrices, des administrateurs investis et des partenaires de confiance. C'est cette force collective qui permet à la Mutualité Française Normandie d'agir, de représenter, d'accompagner et d'innover. Dans un contexte où notre système de santé est confronté à des tensions majeures, cette mobilisation est précieuse. Elle nous rappelle que le mouvement mutualiste n'est pas seulement un acteur de la protection sociale : il est aussi un espace de dialogue, de proposition et d'action.

L'année 2025 a également été celle du lancement des États généraux de la santé et de la protection sociale, une initiative ambitieuse portée par la Mutualité Française et ses partenaires. Cette démarche est née d'un constat partagé : notre système de santé et de protection sociale est à la croisée des chemins, souvent qualifié de "déficient" et "fragilisé". Face à ce défi majeur, il est devenu impératif de redonner la parole à

tous les acteurs concernés.

En Normandie, nous avons activement relayé cette dynamique, animés par la conviction profonde que les solutions aux enjeux de demain ne peuvent émerger que d'un processus démocratique et inclusif. Il est essentiel de construire ces réponses avec les citoyens, les professionnels de santé, les élus, les associations et l'ensemble des acteurs de terrain. La santé ne peut se penser durablement sans une démocratie renforcée, sans une écoute attentive des besoins et des préoccupations de chacun, et sans un ancrage territorial solide.

Cette exigence guidera également nos priorités pour les années à venir. En 2025, l'équipe et les administrateurs de la Mutualité Française Normandie ont fait le choix de placer la santé des jeunes au cœur de leur action jusqu'en 2028. Santé mentale, prévention, usages numériques, accès aux soins, environnement, comportements favorables à la santé : les enjeux sont nombreux et appellent une mobilisation déterminée. Faire de la jeunesse une priorité, c'est investir dans l'avenir, mais aussi répondre à des fragilités déjà bien présentes.

Ce rapport d'activité témoigne de cette année de transition, d'élan et d'engagement. Il rend compte du travail accompli par notre équipe et nos élus sur l'ensemble du territoire normand. Il démontre une Mutualité Française Normandie active, utile et fidèle à sa mission : porter une voix mutualiste forte, agir en prévention et contribuer à construire une santé plus solidaire, plus juste et plus accessible.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Christine Chantreuil', written in a cursive style.

# LA MUTUALITÉ FRANÇAISE

## Un acteur clé de la protection sociale et de la santé

Créée en 1902, la Mutualité Française est le syndicat professionnel des mutuelles. Elle est le porte-parole de près de 450 mutuelles, qu'il s'agisse de mutuelles nationales, régionales ou locales, de membres d'organismes paritaires d'assurance santé, de prévoyance. Elle les représente, promeut le modèle mutualiste et anime le réseau de mutuelles et de militants.

La Mutualité Française est présente au sein de l'Hexagone et en Outre-mer grâce à ses 17 unions régionales qui portent et mettent en œuvre ses positions auprès des décideurs locaux. Les unions régionales sont des acteurs incontournables de l'économie sociale et solidaire de proximité.

### → CONTRIBUER AU DÉBAT PUBLIC ET À L'ÉVOLUTION DU SYSTÈME DE SANTÉ

La Mutualité Française est un acteur majeur du débat national et force de proposition auprès des pouvoirs publics pour faire évoluer le système de santé et de protection sociale : débats budgétaires, accès aux soins à tarifs maîtrisés, prévention, grand âge et autonomie, etc.

C'est avec cette même ambition que la Mutualité Française a lancé les Etats généraux de la santé et de la protection sociale. Cette démarche citoyenne inédite, qui mobilise plus de 55 partenaires issus de la société civile, doit aboutir à des propositions concrètes en vue des échéances électorales de 2027. Près de 80 000 citoyens et professionnels de santé et de l'accompagnement ont donné leur avis lors d'une première phase de consultation en ligne.

Depuis toujours, la Mutualité Française s'inscrit dans une démarche globale qui se nourrit de débats ouverts, d'études et de réflexions, menés avec les militants mutualistes, les think tanks ou associations partenaires, et l'ensemble des parties prenantes du système de santé. Elle entretient notamment un dialogue avec les représentants des professions de santé et les associations d'usagers et les organisations syndicales.

### → DÉFENDRE L'ACCÈS AUX SOINS POUR TOUS ET PROMOUVOIR L'INNOVATION

La Mutualité Française défend un système de santé solidaire, protecteur et universel. Elle s'engage pour l'accès aux soins pour tous en nouant, par exemple, des accords avec des professionnels de santé pour limiter les dépassements d'honoraires ou en contribuant à la généralisation du tiers payant pour éviter l'avance

des frais de santé.

La Mutualité Française et ses mutuelles sont également partenaires d'entreprises innovantes dans des domaines variés comme la téléconsultation, les flux financiers ou l'amélioration de l'expérience des adhérents.

Grâce au soutien du mouvement mutualiste, ces entreprises imaginent et expérimentent de nouvelles solutions pour la santé et la protection sociale de tous les citoyens.

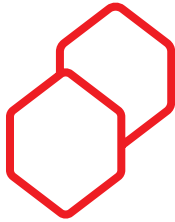
### → REPRÉSENTER LES MUTUELLES AU SEIN D'INSTANCES NATIONALES ET INTERNATIONALES

La Mutualité Française est présente dans les principales instances et organisations de la protection sociale et de la santé : Caisse nationale d'assurance maladie (Cnam), Haut conseil pour l'avenir de l'assurance maladie (Hcaam), Conseil économique social et environnemental (Cese), Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA), agences régionales de santé (ARS), conseils départementaux de la citoyenneté et de l'autonomie, conseils territoriaux de santé, etc.

Elle se mobilise également au sein de l'Association internationale de la Mutualité (AIM) et de l'Association des assureurs mutuels et coopératifs en Europe (Amice) afin de faire reconnaître la spécificité des mutuelles.

# La Mutualité Française

## Chiffres clés



**443**  
mutuelles  
adhérentes



**31,5 M**  
de personnes  
protégées



**84 000**  
personnes employées  
en équivalent  
temps plein

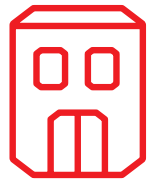
**1<sup>er</sup>**

**Acteur en  
complémentaire santé**

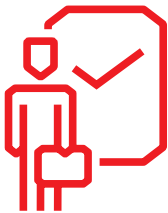
**Réseau sanitaire et social  
à but non lucratif  
et accessible à tous**

**Acteur privé  
de prévention**

**Opérateur  
en dépendance**



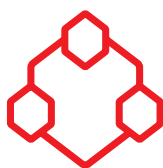
**Près de  
3 000**  
services de soins et  
d'accompagnement  
mutualistes



**43 500**  
mandats  
mutualistes



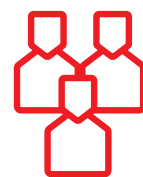
**5,2 M**  
d'utilisateurs  
des Ssam



**21,3 Md€**  
de cotisations  
perçues



**24 000**  
actions  
de prévention



**750 000**  
participants aux  
actions de prévention

# ➤ Animer le mouvement mutualiste

## **Faire vivre la démocratie mutualiste en région**

La gouvernance de la Mutualité Française Normandie repose sur une organisation démocratique où chaque mutuelle adhérente est représentée et peut faire entendre sa voix. En 2025, cette gouvernance a continué à faire vivre les valeurs de solidarité, de proximité et de participation.



### **L'assemblée générale**

Une centaine de personnes a participé, le 10 juin 2025, à l'Assemblée générale de la Mutualité Française Normandie, à Caen. L'assemblée a procédé à l'élection de cinq nouveaux administrateurs et salué le départ de son président, Jacques Lethuillier, qui s'est vu décerner la médaille mutualiste des mains d'Eric Chenut, président de la Mutualité Française.



### **Le conseil d'administration**

Le conseil d'administration est composé de 36 membres. Il s'est réuni quatre fois en 2025.

### **Le bureau**

Le bureau est composé de 12 membres. Il s'est réuni à quatre reprises en 2025.

➤ 5

délégations territoriales

Calvados, Eure, Manche,  
Orne, Seine-Maritime

➤ 3

commissions régionales

Affaires publiques & influence  
Animation de la vie mutualiste  
Prévention & Promotion de la Santé

## **Christine Chantreuil, élue présidente de la Mutualité Française Normandie**

Christine Chantreuil a été élue, le 27 juin, à la présidence de la Mutualité Française Normandie, où elle succède à Jacques Lethuillier. Dès son élection, Christine Chantreuil a inscrit son mandat dans la continuité des engagements portés par l'Union régionale : défendre une santé solidaire, accessible à toutes et tous, renforcer l'ancrage territorial du mouvement mutualiste au plus près des besoins des habitants et des territoires normands.

Son élection marque une nouvelle étape pour l'Union régionale. Elle vient reconnaître un parcours engagé au service de la prévention, de l'action sociale et de la démocratie mutualiste. À la tête de l'Union régionale, dont elle était administratrice depuis 2016, Christine Chantreuil a souligné vouloir fédérer les administrateurs, les mutuelles, les partenaires et les équipes autour des grands défis de santé publique. Parmi les priorités identifiées figurent notamment la contribution aux États Généraux de la Santé et de la Protection Sociale, la diffusion des propositions issues du 44<sup>e</sup> congrès de la Mutualité Française et la défense d'un

système de protection sociale plus démocratique, durable et solidaire. Son engagement s'appuie sur une conviction forte : la santé est un bien commun. Cette approche guide les actions menées par la Mutualité Française Normandie, notamment en matière de prévention, autour de la nutrition, de la santé mentale, de l'environnement, du bien-vieillir ou encore des usages numériques.



Christine Chantreuil introduit le dernier séminaire des élus et des mandats, à Hérouville-Saint-Clair (14)

## **Journée Régionale Normandie Actualité, accès aux soins... Les militants normands mobilisés**

La journée Régionale Normandie de la Mutualité Française s'est déroulée, le 15 janvier, à Rouen. Eric Chenut, président de la Mutualité Française, Séverine Salgado, directrice générale et Béatrice Augier, secrétaire générale sont venus échanger avec les militants normands.

Durant cette journée, le mouvement mutualiste a abordé l'actualité et les solutions proposées par la Mutualité Française pour répondre aux défis qui se présentent à lui : financer la prévention, réorganiser les soins autour d'équipes traitantes pluridisciplinaires, lutter activement contre la fraude... Un moment d'échanges nécessaire pour s'informer et permettre ensuite aux militants de défendre, avec force et conviction, la protection sociale et l'accès aux soins pour toutes et tous.

L'après-midi, plusieurs ateliers ont été organisés et animés par les salariés de l'Union régionale afin de préparer, ensemble, le 44<sup>e</sup> Congrès de la Mutualité

Française, organisé du 18 au 20 juin 2025 à Agen. L'objectif ? Réfléchir, fixer un cap et définir nos priorités, toujours guidées par la raison d'être du mouvement mutualiste : se protéger mutuellement aujourd'hui pour, ensemble, construire les solidarités de demain.



Journée Régionale Normandie, en présence d'Eric Chenut, le 15 janvier, à Rouen (76)



Patricia Honoré, responsable animation de la vie mutualiste, anime une journée de formation à l'usage des réseaux sociaux, le 5 novembre, à Caen (14)

## Accompagner les élus mutualistes

En 2025, la Mutualité Française Normandie a poursuivi son engagement en faveur d'une vie mutualiste active, participative et ancrée dans les territoires. L'Union régionale a accompagné les élus dans l'exercice de leurs mandats, en leur proposant des temps de formation, d'information et d'échanges adaptés à leurs besoins.

Cette démarche vise à donner à chacun les repères, les outils et les ressources nécessaires pour agir au quotidien, porter les valeurs mutualistes et contribuer pleinement à la dynamique régionale. Elle s'inscrit dans une logique de proximité, au service des mutuelles adhérentes et des militants engagés sur le terrain.

Les cinq délégations territoriales occupent, à ce titre, une place essentielle. Composées d'élue(s) mutualistes, elles constituent des espaces de concertation, d'initiative et de dialogue. Elles permettent de faire le lien entre les orientations régionales et les réalités locales, tout en renforçant les relations avec les partenaires et les acteurs de proximité.

Au cours de l'année, deux journées d'information

ont été organisées à destination des élus nouvellement désignés, afin de leur présenter la Mutualité Française en Normandie et son environnement. Plus largement, 11 actions de formation et d'information ont été proposées, avec des formats adaptés aux thématiques abordées : séances en présentiel ou à distance, demi-journées ou journées complètes. À travers cet accompagnement, la Mutualité Française Normandie contribue à renforcer les compétences, la cohésion et la capacité d'action de son réseau militant.

**11** sessions de formation et d'information

(Code de la mutualité, PLFSS 2026, utilisation des réseaux sociaux, utilisation des outils numériques à distance, présentation de la Mutualité Française Normandie et de son environnement...).

**58** élus formés ou accompagnés en 2025

**100%** de satisfaction sur les formations

# ➤ Porter la voix mutualiste

## Une parole ancrée dans les territoires et les instances

En 2025, la Mutualité Française Normandie a poursuivi son rôle de représentation des mutuelles, de leurs adhérents et, plus largement, des usagers du système de santé. À travers les mandats exercés par ses élus dans les différentes instances régionales et départementales, elle contribue à faire entendre une parole mutualiste exigeante, constructive et ancrée dans les réalités de terrain.

Ces représentations permettent de porter une vision solidaire de la santé et de la protection sociale, attentive à l'accès aux soins, à la prévention, à l'autonomie, à la soutenabilité du système et à la place des acteurs non lucratifs dans les politiques publiques. Elles constituent aussi un levier essentiel pour défendre les intérêts des assurés sociaux.

En 2025, les interventions des représentants mutualistes ont notamment porté sur le projet de loi de financement de la Sécurité sociale (PLFSS) 2026. La Mutualité Française a exprimé un avis défavorable sur un texte jugé trop guidé par une logique comptable, insuffisamment concerté et porteur de mesures pénalisantes pour les patients, les assurés sociaux et les complémentaires santé, notamment avec l'instauration d'une taxe de 2,05 %. Elle a également regretté le manque d'ambition en matière de prévention et l'absence de mesures structurelles pour soutenir durablement les établissements sanitaires et médico-sociaux. Les élus mutualistes se sont également mobilisés sur les enjeux liés à l'autonomie, au maintien à

domicile et aux inégalités entre départements, ainsi que pour défendre les espaces de représentation de l'Économie Sociale et Solidaire et de la société civile organisée. La mobilisation autour des CESER a rappelé l'attachement du mouvement mutualiste à ces lieux de concertation indispensables à la vie démocratique régionale.

Cette présence s'est aussi traduite au CESER Normandie, autour de l'étude prospective sur la santé des Normands en 2050, pour laquelle La Mutualité Française Normandie a été auditionnée, apportant un éclairage sur les perceptions et les perspectives de la prévention en santé. Le rapport a été présenté par Jacques Lethuillier lors de l'assemblée plénière du 11 décembre 2025.



Jacques Lethuillier présente le rapport sur la santé des Normands en 2050, au CESER, le 11 décembre.

**+200**  
actions de représentation

**79**  
mandats en 2025

**43**  
élus mutualistes

### LES PRINCIPALES INSTANCES AU SEIN DESQUELLES SIÈGENT LES MANDATÉS

#### Au niveau régional

- La Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie (CRSA)
- Le Conseil d'Administration de l'Agence Régionale de Santé (ARS)
- Le Conseil Economique Social et Environnemental Régional (CESER)
- La Caisse d'Assurance Retraite et de la Santé au Travail (CARSAT)
- La Fédération Hospitalière de France Normandie (FHF-N)
- ...

#### Au niveau local

- Les Caisses Primaires d'Assurance Maladie (CPAM)
- Les Conseils Départementaux de la Citoyenneté et de l'Autonomie (CDCA)
- Les Conseils Territoriaux de Santé (CTS)
- Les Commissions des Financeurs de la Prévention et de la perte d'Autonomie (CFPPA)
- L'Union pour la gestion des établissements des caisses de l'Assurance Maladie (UGECAM)
- ...

# ➤ Prises de position & plaidoyer

La Mutualité Française Normandie a contribué au plaidoyer en collaborant et en interagissant avec l'ensemble des acteurs de l'écosystème local et régional de santé.

## 2<sup>e</sup> Colloque éthique en santé, à Caen

Le 10 octobre, la Mutualité Française Normandie a été partenaire du 2<sup>e</sup> Colloque interrégional d'éthique en santé Normandie-Bretagne, organisé par les Espaces de réflexion éthique de Normandie (EREN) et de Bretagne (EREB). Un rendez-vous majeur pour interroger l'évolution du respect des droits des personnes en situation de vulnérabilité et la place des proches dans la prise de décision en santé. Christine Chantreuil a introduit le colloque, organisé à Caen.

## Colloque sur les 80 ans de la sécurité sociale

À l'occasion des 80 ans de la Sécurité sociale, la Mutualité Française Normandie a pris part au colloque organisé par l'Assurance maladie, à Rouen. La présidente de l'Union régionale a réaffirmé le rôle joué par le mouvement mutualiste comme acteur engagé du débat public, dans le cadre d'une table ronde intitulée « comment préserver l'esprit fondateur de solidarité tout en adaptant notre modèle aux réalités démographiques, sociales et territoriales ».

## Signature de la Charte Romain Jacob

Le 2 décembre, la Mutualité Française Normandie a réaffirmé son engagement en faveur de l'accès aux droits et aux soins des personnes en situation de handicap en signant la Charte Romain Jacob aux côtés de 55 acteurs associatifs, sanitaires, médico-sociaux et institutionnels du Calvados.

## Des rendez-vous avec les acteurs de santé

La Mutualité Française Normandie rencontre régulièrement les décideurs publics (élus locaux et parlementaires) ainsi que les acteurs de santé. Le 7 avril, Jacques Lethuillier et Laurence Beaudoin ont notamment échangé avec le président et le secrétaire général de la FHF Normandie, à Rouen.

Laurence Beaudoin, directrice de la Mutualité Française Normandie, signe la Charte Romain Jacob, le 2 décembre, à Caen (14)



# 44<sup>e</sup> Congrès de la Mutualité Française

**SOLIDARITÉS**  
SOUTENABILITÉ  
**ENVIRONNEMENT**  
**INNOVATION**  
**ATTRACTIVITÉ**

dictés par des ratios et des approches financières. Non ! Et je le dis volontairement, si nous étions guidés par des approches financières, je ne pense



# 44<sup>e</sup> Congrès de la Mutualité Française

18.19.20 juin 2025 . Agen

Inspirons  
les solutions  
de demain



## 44<sup>e</sup> Congrès de la Mutualité Française : Un manifeste pour peser

**Du 18 au 20 juin, la Mutualité Française Normandie a participé, à Agen, au 44<sup>e</sup> Congrès du mouvement.**

Plus de 1 500 délégués, experts et acteurs de la protection sociale ont débattu, au cœur des territoires, des grands défis d'accès aux soins, de prévention et de soutenabilité du modèle social. Temps fort de clôture : l'adoption d'un Manifeste pour refonder le système de santé et de protection sociale, qui a été diffusé ensuite en Normandie. Le Congrès a aussi mis en lumière l'innovation en santé, avec les Prix Innovation Mutuelle 2025 dédiés à la santé mentale.

### États généraux

#### La Normandie se mobilise et relaie

Le congrès a également vu l'annonce du lancement des États généraux de la santé et de la protection sociale, portés initialement par la Mutualité Française et six partenaires (AAM, CFTD, FEHAP, Uniopss, UNPS, Unsa). Cette démarche inédite, portée par la société civile, a été lancée officiellement le 17 novembre. Objectif : faire émerger des propositions concrètes, issues du terrain, en vue de l'élection présidentielle de 2027.

1<sup>re</sup> phase de cette démarche, la consultation citoyenne lancée sur la plate-forme placedelasante.fr a vu 80.000 participants partager en ligne leurs

propositions et leurs attentes, dont près de 3.500 en Normandie. La Mutualité Française Normandie s'est mobilisée dès le lancement des États généraux pour relayer la démarche auprès du mouvement mutualiste, des professionnels de la santé et du médico-social mais aussi auprès des usagers du système de soins, pour faire entendre la voix des habitants, des professionnels et des partenaires de terrain. Elle a lancé les bases et animé un groupe de travail, composé de la FEHAP Normandie, de la CFTD Normandie et de l'Uriopss de Normandie, pour imaginer les contours de la phase de co-construction, qui a débuté en Normandie au printemps 2026.



La délégation normande au 44<sup>e</sup> Congrès de la Mutualité Française, à Agen (47)



Atelier d'écriture collective, le 21 février, à Avranches (50)

## ➤ Agir en Prévention et promotion de la Santé

En 2025, la Mutualité Française Normandie a poursuivi son engagement en faveur d'une prévention accessible, concrète et ancrée dans les territoires. À travers ses actions, elle accompagne le grand public, les adhérents des mutuelles et les professionnels pour permettre à chacun de faire des choix éclairés pour sa santé, à tous les âges de la vie.

L'année a été particulièrement dense pour le service Prévention et Promotion de la Santé, pilote, organisateur ou intervenant dans 239 projets, qui ont permis de sensibiliser 6 582 personnes en Normandie.

Cette programmation s'inscrit à la fois dans les orientations stratégiques de la Mutualité Française et dans les priorités régionales de santé. Elle repose sur une approche à la fois thématique et populationnelle, en direction des actifs, futurs et jeunes parents, seniors autonomes ou en perte d'autonomie, aidants, professionnels de la petite

enfance, salariés et adhérents des mutuelles.

Portées par une équipe diplômée en santé publique, les actions sont construites avec de nombreux partenaires locaux, associatifs, sociaux, professionnels de santé, CPTS, collectivités et services de soins et d'accompagnement mutualistes. Elles ont bénéficié du soutien de l'ARS Normandie, de la CNSA, via les CFPPA, de la CARSAT Normandie, de la DDETS de la Manche et de la MSA. L'année 2025 a également été marquée par la poursuite des projets contractualisés avec l'ARS Normandie : *Un environnement sain pour mon enfant*, *Les écrans et nous !* et *Ensemble, acteurs des 1000 premiers jours*.

Innovation pédagogique, webinaires, newsletter dédiée à l'usage raisonné des écrans, démarches d'évaluation et nouveaux outils comme *Maître du Temps* ont renforcé l'impact des actions. Alors que 93% des personnes sensibilisées en 2025 se disent satisfaites ou très satisfaites de nos actions, ce bilan confirme la qualité et l'utilité de l'action menée.

### ➤ 65 prestations personnalisées

En tant que centre de ressources régional, la Mutualité Française Normandie a accompagné 46 mutuelles et structures locales dans la conception et la mise en œuvre de leurs actions. En 2025, 65 prestations personnalisées ont été réalisées (nutrition, activité physique, santé mentale, estime de soi, audition, intervention en classes, forum sport & bien-être...) et 2993 personnes sensibilisées.



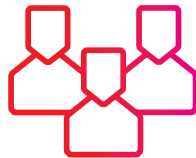
**239**

actions de prévention



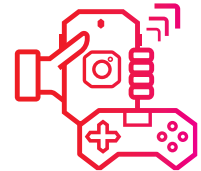
**657**

outils téléchargés depuis  
normandie.mutualite.fr



**6 582**

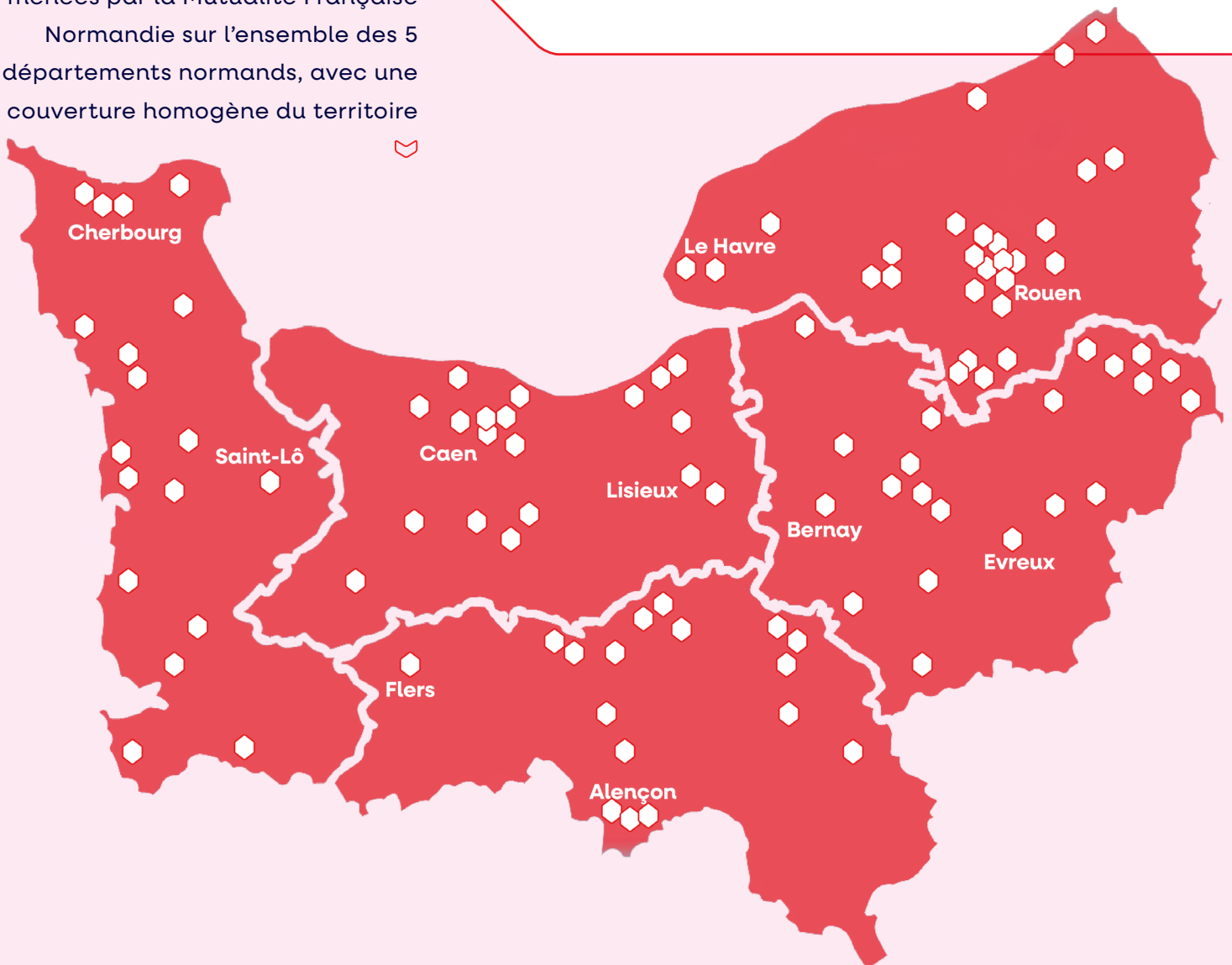
personnes sensibilisées



**1 400**

personnes sensibilisées à un  
usage raisonné des écrans

**239** actions de prévention ont été menées par la Mutualité Française Normandie sur l'ensemble des 5 départements normands, avec une couverture homogène du territoire



## **NUTRITION**

En 2025, les ateliers nutrition ont permis à 372 participants de renforcer leurs connaissances sur l'équilibre alimentaire, l'activité physique et les bonnes pratiques au quotidien.



Balade Santé, le 29 avril à Mont-Saint-Aignan (76)

### › Lectures d'étiquettes alimentaires

 **203** personnes sensibilisées

 **16** actions menées

Cet atelier permet aux participants de mieux connaître les recommandations nutritionnelles, de mieux comprendre les indications mentionnées sur les étiquettes et les encourage à être acteurs de leur santé en favorisant notamment une cuisine « fait-maison ».

### › Balade Santé

 **169** personnes sensibilisées

 **11** actions menées

Les balades santé conjuguent les bienfaits d'une activité de plein air, la convivialité d'un groupe et l'apport de connaissances. Animés par un éducateur sportif et un professionnel de la prévention et de l'accès aux soins, ces temps sont ponctués de jeux ludiques permettant des moments de réflexion sur la santé globale.

### › Forum "Bougez pour votre santé"

 **1** action menée

La Mutualité Française Normandie a animé un stand, le 15 novembre, à Torigny (50), en réponse à l'invitation faite par le Pôle de santé libéral ambulatoire de l'Elle et de la Vire

## **SANTÉ MENTALE**

La santé mentale, Grande cause nationale en 2025, est un pilier du bien-être global. La Mutualité Française Normandie a proposé cinq formats différents d'ateliers pour accompagner les publics dans la prise de conscience et la mise en action.

### › Les couleurs du bien-être

 **31** personnes sensibilisées

 **1** action menée

Cet atelier vise à améliorer la santé mentale grâce à la socio-esthétique. Cette approche permet de renforcer l'estime de soi, la confiance en soi et l'affirmation de soi

### › Ciné santé - bien vieillir

 **42** personnes participantes

 **1** action menée

Articulé autour de la projection d'un film, cet atelier aborde les changements qui s'opèrent avec l'avancée en âge, la retraite...

### › Ma santé mentale, c'est fondamental !

 **91** personnes sensibilisées

 **11** actions menées

Cet atelier, composé de 1 à 3 séances, est mené en deux temps : une sensibilisation à la santé mentale pour identifier ressources et obstacles personnels, puis des séances pratiques autour du bien-être pour transmettre des outils concrets afin de préserver sa santé mentale.

### › Forum santé

 **72** personnes participantes

 **3** actions menées

Pour adopter de bons réflexes au quotidien, la Mutualité Française s'est associée au CLIC du Calvados pour proposer une Journée de Prévention santé avec plusieurs stands de sensibilisation sur diverses thématiques de santé.

### › Ensemble, devenons écrivains

 **8** personnes participantes

 **1** action menée

Cet atelier d'écriture collective permet de créer du lien social au sein du groupe et de travailler l'imagination, la créativité et la mémoire des participants.

## **SANTÉ ENVIRONNEMENTALE**

Mieux connaître son environnement pour protéger sa santé. De la qualité de l'air intérieur aux produits du quotidien, nos choix ont un impact direct sur notre santé.

### › **Chez moi, je dis stop aux polluants**

 **146** personnes sensibilisées

 **14** actions menées

Cet atelier s'ouvre sur un 1<sup>er</sup> module commun sur la qualité de l'air intérieur, suivi selon les cas d'un 2<sup>e</sup> ou de plusieurs modules sur certaines pièces du logement : la cuisine (alimentation & contenants), la salle de bain (produits d'hygiène et cosmétiques).

### › **Jeunes parents Santé-Environnement**

 **555** personnes sensibilisées


 **30** actions menées

Ce projet, inscrit au Plan Régional Santé Environnement (PRSE 4) vient informer les futurs parents et parents de jeunes enfants sur les sources de pollution de l'environnement et la sensibilisation aux effets sur la santé de la femme enceinte, du nouveau-né et du jeune enfant.

## **SANTÉ DES AINÉS AUTONOMES**

Encourager l'autonomie, maintenir la vitalité. Les ateliers destinés aux personnes âgées ont associé activité physique, expression personnelle et lien social.


### › **Séniors, je prends soin de moi**

 **75** participants par session

 **8** actions menées

Le parcours « Senior, je prends soin de moi ! » propose 5 ateliers de 3 heures autour d'approches psychocorporelles pour renforcer l'estime de soi. Animé par une psychologue et une socio-esthéticienne, il débute par un café expression et se termine par un café bilan convivial.

### › **Douleurs articulaires : et si on agissait ?**

 **216** personnes sensibilisées

 **16** actions menées

Le parcours s'adresse aux personnes souffrant de douleurs articulaires, fréquentes dès 50 ans. Alliant théorie et pratique, chaque session de 4 séances comprend des temps d'échanges, des ateliers animés par des professionnels de santé, et se termine par un café bilan convivial.

### › **Pas d'âge pour le sport**

 **172** participants par session

 **14** sessions menées

Chaque session de 12 séances est encadrée par un éducateur sportif. Ces ateliers proposent aux seniors une pratique physique adaptée à leurs capacités : découverte de disciplines variées, conseils personnalisés, exercices à refaire chez soi, tests d'équilibre et accompagnement individuel.

### › **Par voix et chemins**

 **94** participants par session

 **6** sessions menées

Sur plusieurs semaines consécutives, les participants ont alterné marche active et contes lors de balades animées par un éducateur physique et un conteur. Ce rendez-vous original, composé de 5 séances par action, mêle activité physique, évasion, convivialité et échanges.

### › **P'ART à chutes**

 **80** participants par session

 **7** sessions menées

En 2025, La Mutualité Française Normandie a déployé pour la première fois en Normandie « P'ART à chutes ». Ce cycle original d'ateliers conjugue santé, expression artistique et éducation sensorielle pour préserver l'équilibre et prévenir le risque de chutes des seniors.





Stand de sensibilisation à un usage raisonné des écrans, le 15 mai, à Falaise (14)

## Les Écrans... et nous !

### 10 ans d'action en faveur d'un usage raisonné des écrans

Depuis 2015, la Mutualité Française Normandie fait de l'usage raisonné des écrans une priorité régionale de santé. Notre équipe est ambassadrice du programme 3-6-9-12, qui vise à introduire les écrans au bon moment et de la bonne façon. Avec le soutien financier de l'ARS Normandie et l'appui de nombreux partenaires, elles pilotent le programme "Les écrans... et nous !", destiné à accompagner les parents, les enfants, les adolescents et les professionnels de l'enfance dans leurs questionnements et leurs pratiques numériques.

L'objectif est de donner des repères clairs, accessibles et adaptés à chaque âge. Ateliers, ressources pédagogiques, temps d'échanges, outils pratiques : le programme favorise le dialogue, développe l'esprit critique face aux contenus numériques et propose des alternatives concrètes pour mieux intégrer les écrans dans le quotidien familial.

**Maître du Temps**  
**apprendre à réguler en famille**

En 2025, la Mutualité Française Normandie a poursuivi cette dynamique avec la création de

Maître du Temps, un jeu de cartes ludique et éducatif destiné aux enfants de 6 à 12 ans et à leurs parents.

À travers 42 cartes, l'outil permet d'aborder les usages numériques de manière simple et interactive. Le principe : aider l'enfant à gérer progressivement son temps d'écran grâce à des « bons » qu'il peut utiliser pour ses activités numériques préférées. La gestion des écrans devient ainsi un support d'échange, de responsabilisation et d'autonomie.

En 2025, les actions menées autour des écrans ont permis de sensibiliser 1500 personnes en Normandie, à travers 38 actions déployées dans les cinq départements. Les outils "Les écrans... et nous !" ont également été téléchargés à 657 reprises, confirmant l'intérêt des familles et des professionnels pour des outils utiles, concrets, et non culpabilisants.



## Ensemble, acteurs des 1000 premiers jours trois colloques pour bien démarrer la vie en Normandie

En décembre 2025, près de 200 professionnels de la petite enfance, de la santé et de la périnatalité se sont réunis à Eu (76), Lisieux (14) et Flers (61) à l'occasion des colloques « Ensemble, acteurs des 1000 premiers jours », pilotés par la Mutualité Française Normandie avec le soutien financier de l'ARS Normandie et l'appui de partenaires locaux.

Ces trois rendez-vous ont permis de lancer une dynamique collective autour d'un enjeu majeur de santé publique : l'usage raisonné des écrans dès le plus jeune âge. Les 1000 premiers jours constituent en effet une période déterminante, riche en opportunités mais aussi marquée par une grande vulnérabilité face aux déterminants de santé.

Ces colloques ont permis d'apporter des repères fiables, de partager des connaissances de référence et de donner des clés d'action aux professionnels qui accompagnent les futurs et jeunes parents au quotidien. Ils ont également favorisé les échanges entre acteurs de terrain, collectivités, institutions, réseaux de santé et structures de

la petite enfance. En pilotant ces rencontres, la Mutualité Française Normandie confirme son rôle de partenaire ressource des territoires : fédérer, outiller, créer des passerelles et accompagner les professionnels dans la diffusion de messages de prévention accessibles et pratiques.



Colloque "Ensemble, acteurs des 1000 premiers jours" organisé, le 8 décembre, à Eu (76)

## Douleurs articulaires : accompagner, prévenir et agir

En 2025, la Mutualité Française Normandie a poursuivi le déploiement de son parcours « Douleurs articulaires, et si on agissait ? » sur l'ensemble du territoire régional. Au total, 16 projets ont été menés dans les cinq départements normands, permettant d'accompagner 216 participants à travers des cycles de quatre séances.

Les douleurs articulaires concernent aujourd'hui entre 9 et 10 millions de personnes en France. Cervicales, lombaires, genoux, hanches ou chevilles figurent parmi les zones les plus touchées, avec un impact parfois important sur la mobilité, l'autonomie et la qualité de vie. Ces douleurs sont particulièrement fréquentes avec l'avancée en âge, 68 % des arthroses apparaissant chez les personnes de plus de 50 ans. Face à cet enjeu de santé publique, le parcours proposé par la Mutualité Française Normandie associe apports théoriques, conseils pratiques et mises en mouvement adaptées. Animés par des professionnels de santé, notamment kinésithérapeutes, psychologues et sophrologues, les ateliers permettent aux

participants de mieux comprendre leurs douleurs, d'identifier les gestes favorables au quotidien et de retrouver confiance dans leurs capacités.

Ces moments conviviaux favorisent les échanges, renforcent le lien social et permettent d'adapter les contenus aux besoins exprimés par les participants.



Atelier "Douleurs articulaires, et si on agissait ?" organisé, le 12 mai, à Sainte-Opportune-La-Mare (27)

# ➤ La Mutualité Française, acteur de l'économie sociale et solidaire

**La Mutualité Française Normandie contribue à faire vivre l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) en région, en valorisant le modèle mutualiste auprès de ses partenaires et des jeunes générations.**

Acteur engagé, la Mutualité Française Normandie travaille en lien étroit avec les structures coopératives, associatives, mutualistes et les collectivités pour renforcer les dynamiques locales d'inclusion, de prévention et d'innovation sociale. Le mouvement mutualiste est un acteur historique de l'ESS dont il partage les valeurs : solidarité, non-lucrativité, démocratie.

En 2025, cette mobilisation s'est notamment traduite par une présence au Forum des métiers organisé le 23 janvier, à Cherbourg-en-Cotentin, par l'Agence de l'orientation et des métiers, aux côtés des acteurs de l'ESS de la Communauté d'Agglomération du Cotentin. Grâce à l'exposition de kakémons dédiés à l'ESS et à la mutualité, une cinquantaine de collégiens en classe de 3<sup>e</sup> ont pu échanger sur l'utilité d'une complémentaire santé, les métiers de

la mutualité et les actions de prévention, notamment autour des écrans.

La Mutualité Française Normandie était également présente, le 2 octobre, au salon étudiant Cotentin Sup'Expérience, au sein du pôle « santé – prévention – bien-être ». À travers une animation ludique, une douzaine d'étudiants ont été sensibilisés à l'intérêt de disposer d'une complémentaire santé, mais aussi aux enjeux de prévention liés à l'activité physique, à l'alimentation et aux usages numériques.

## L'ESS EN NORMANDIE



**117 029**  
emplois



**11 000**  
établissements



**11.1 %**  
de l'emploi  
salarie



**405**  
établissements  
mutualistes



Forum des métiers, le 23 janvier, à Cherbourg-en-Cotentin (50)

# ➤ **Un mouvement en action**

**Tout au long de l'année 2025, la Mutualité Française Normandie a multiplié les interventions, prises de parole et temps d'échanges pour faire connaître le mouvement mutualiste, ses positions et son rôle dans le système de santé. Ces actions contribuent à porter, auprès des partenaires, des professionnels et des décideurs, une vision fondée sur la solidarité, la prévention, la non-lucrativité et l'accès à la santé pour tous.**

**À travers ces interventions, la Mutualité Française Normandie affirme son rôle d'acteur régional du mouvement mutualiste : relayer les positions nationales, valoriser les initiatives des mutuelles, créer du lien entre les acteurs des Livres II et III et faire vivre, sur les territoires, une parole mutualiste utile, engagée et accessible.**

*Le 5 septembre, la Mutualité Française Normandie a participé au congrès de la Fédération hospitalière de France Normandie, organisé à Caen.*

Lors de la table ronde consacrée au « Bien-être et à la bonne santé tout au long de la vie », Lore Delalondre, coordinatrice régionale Prévention et Promotion de la Santé, a rappelé l'importance d'agir le plus tôt possible, en particulier durant les 1000 premiers jours de l'enfant.

Cette intervention, en présence de Christine Chantreuil, d'Erika Delsahut, secrétaire générale, et de Laurence Beaudoin, directrice, témoigne de la volonté de l'Union régionale de placer la prévention au cœur du parcours de vie et de renforcer les passerelles avec les acteurs sanitaires, médico-sociaux et de la périnatalité.

*La Mutualité Française Normandie a également contribué aux dynamiques portées par les mutuelles adhérentes.*

Le 9 octobre, Benjamin Morin, responsable des relations publiques et de la communication, a ainsi animé une table ronde organisée par l'une des mutuelles membres de l'union régionale, à l'ENSM du Havre. Au cœur de la soirée : la santé mentale au travail. Dans le contexte de la Grande Cause Nationale 2025, cet échange a permis d'aborder les enjeux auxquels sont confrontés dirigeants, managers et responsables des ressources humaines, avec notamment l'éclairage de Christophe Nguyen, psychologue du travail, ainsi que les témoignages de plusieurs chefs d'entreprise.



Lore Delalondre lors du congrès de la FHF Normandie, le 5 septembre, à Caen (14)



Benjamin Morin anime une table ronde organisée par Harmonie Mutuelle, le 9 octobre, au Havre (76)

# ➤ Être visible et communiquer



## Une newsletter mensuelle

**12** numéros de *Normandie PPS'Infos* ont été diffusés à 337 contacts.



## ➤ Nos réseaux sociaux

**f 715** abonnés (+9% en un an)

**in 1142** abonnés (+41% en un an)

**ig 143** abonnés (+48% en un an)

**🦋 69** abonnés sur la 1<sup>re</sup> année du compte



## Site internet

14 articles d'actualité et 158 articles qui annonçaient des événements ont été publiés.

**12 248** visites sur l'année 2025

**27 915** pages vues en 2025



## Dans les médias

**76** articles ont été publiés dans la presse régionale et locale



La Manche Libre 25/02/25



Le Courrier de l'Eure, 12/03/25



## Rapports, observatoires, études...

En 2025, la Mutualité Française Normandie a contribué à la diffusion en région de plusieurs publications nationales du mouvement mutualiste : le Baromètre santé-social, le Carnet de santé de la France ainsi que l'étude « Santé mentale des jeunes : de l'Hexagone aux Outre-mer ».

Ces documents apportent des repères précieux pour mieux comprendre l'état de santé de la population, les attentes des Français, les fragilités du système de santé et les défis à relever en matière de prévention, d'accès aux soins et d'accompagnement des publics les plus vulnérables.

Afin de nourrir le débat public régional et de sensibiliser les décideurs aux enjeux de santé mentale des jeunes, l'étude dédiée a notamment été adressée à l'ensemble des parlementaires normands.



## Le relai des positions mutualistes

En 2025, la Mutualité Française Normandie a poursuivi son travail de représentation et d'influence en portant, à l'échelle régionale, les prises de position de la Mutualité Française sur les grands enjeux de santé et de protection sociale, notamment dans le cadre du PLFSS et des débats liés à l'accès aux soins.

Courriers, communiqués de presse et messages ciblés ont ainsi été partagés avec les partenaires, les responsables institutionnels et les décideurs politiques normands, afin de contribuer au débat public et de faire entendre la voix mutualiste sur le territoire.

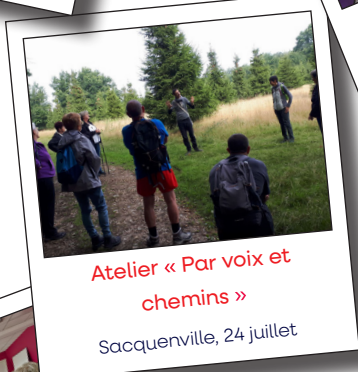


## 2 rencontres avec des jeunes

Le 27 novembre, Laurence Beaudoin a présenté la Mutualité Française et le mouvement mutualiste en Normandie à 26 étudiants en Master 1 Pôle social - Management sectoriel de l'IAE de Caen. Elle a également participé, le 5 juin, à la journée Tremplins du réseau Unis-Cité, en accompagnant deux des 150 jeunes volontaires arrivant au terme de leur service civique.



# Retour sur 2025 en images





**Commission Animation de la vie mutualiste**  
Caen, 25 mars



**Colloque "Ensemble acteurs des 1000 1<sup>ers</sup> jours"**  
Lisieux, 16 décembre



**Atelier « Douleurs articulaires, et si on en parlait ? »**  
L'Aigle, 13 juin



**Forum des métiers et de l'orientation**  
Cherbourg en Cotentin, 23 janvier



**AG de la Mutualité Française Normandie**  
Caen, 10 juin



**Formation à l'usage des réseaux sociaux**  
Caen, 5 novembre



**Atelier « Baby-sitter en toute confiance »**  
St-Etienne-du-Rouvray, 10 avril



**Atelier "Pas d'âge pour le sport"**  
Villers-en-Ouche, 10 j



**Colloque sur les 80 ans de la sécurité sociale**  
Rouen, 28 novembre



**Jury de l'agenda scolaire de la Ligue contre le Cancer**  
Hérouville-Saint-Clair, 26 février

# ANNEXES

# Liste des administrateurs et de leurs mandats mutualistes 2025

NOM PRÉNOM	COLLÈGE	ÉLU(E) AU TITRE DU GROUPEMENT	MANDATS
ANNETTE Inel	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur MNT Administrateur VYV partenariats Administrateur VYV3 Normandie Mandataire SMACL
CHANTREUIL Christine	1	VYV	Présidente Mutualité Française Normandie 1 <sup>er</sup> Vice-Présidente VYV3 Normandie
CHERI DIT LENAULT Marie-Claire	2	KLESIA MUTUALITE	Administratrice Mutualité Française Normandie
CHOUBRAC Luc	1	VYV	Vice-Président Mutualité Française Normandie Secrétaire Général VYV3 Normandie Administrateur VYV3
DEGIOVANNI Michel	1	UNION MATMUT	1 <sup>er</sup> Vice-Président Mutualité Française Normandie Administrateur Sécurité Familiale Représentant permanent de l'AAM au Conseil de surveillance SACRA Administrateur MUTLOG - MUTLOG Garanties Administrateur EURESA
DELAMARE Alain	2	MUTUELLE MIP L'ENTREPRISE SANTÉ	Administrateur Mutualité Française Normandie
DELSAHUT Erika	1	VYV	Secrétaire Générale Mutualité Française Normandie Administratrice Harmonie Mutuelle
DESCHAMPS Fabrice	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Harmonie Mutuelle
DUPONT Loïc	1	VYV	Trésorier Général Mutualité Française Normandie
ETANCELIN Pascale	3	VYV3 NORMANDIE	Administratrice Mutualité Française Normandie Administratrice VYV3 Normandie
FEUILLOLEY Robert	1	LES MUTUELLE MACIF	Administrateur Mutualité Française Normandie Vice-Président MNFCT
FOURMOND Patrick	3	VYV3 NORMANDIE	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Administrateur VYV3 Normandie
GOLDSTICKER Nadine	1	VYV	Administratrice Mutualité Française Normandie
GOUJON Hervé	1	AFFINITAIRE ET SOLIDAIRES	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur VYV3 Normandie Administrateur MNH
GUILLAUME Aurore	1	VYV	Administratrice Mutualité Française Normandie
LEBRUMAN Eric	3	VYV3 NORMANDIE	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur VYV3 Normandie Président du Territoire de la Manche Harmonie Mutuelle
LECORNU Philippe	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur VYV3 Normandie Président du Territoire Seine Maritime Harmonie Mutuelle
LEMENUÉL Daniel	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Président de Mutame Union Vice-Président UGM Fonction Publique

NOM PRÉNOM	COLLÈGE	ÉLU(E) AU TITRE DU GROUPEMENT	MANDATS
LEMONNIER Claudine	1	VYV	Administratrice Mutualité Française Normandie
LEVEQUE Jean-Marc	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Délégué Harmonie, Président du territoire de l'Eure
LEVERRIER Sandra	1	AESIO	Administratrice Mutualité Française Normandie Administratrice VYV3 Normandie Déléguée AESIO
MARIE Eric	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur MGEN Union Trésorier UR MFP
PELE Marie	1	VYV	Administratrice Mutualité Française Normandie
PIEL Vincent	1	MALAKOFF HUMANIS	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Administrateur Mobilité Mutuelle Vice-Président Mutuelle dentaire Mobilité Mutuelle Administrateur VYV3 Normandie
PINEAU Alain	2	AFFINITAIRES ET SOLIDAIRES	Administrateur Mutualité Française Normandie
RAPICAULT Yannick	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Président du Territoire Orne Harmonie Mutuelle Administrateur VYV3 Normandie
SAINTHUILLE Dominique	1	AESIO	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Membre du Bureau VYV3 Normandie Administratrice - Trésorie adjointe - Présidente du territoire Centre Ouest Ile-de-France Aésio Mutuelle Administratrice AEMA Groupe
THIBAUD Mélanie	1	UNION MATMUT	Administratrice Mutualité Française Normandie
TOUBOUL Hubert	1	MALAKOFF HUMANIS	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur VYV3 Normandie Administration Mutualité Française Ile de France Secrétaire général de Mobilité Mutuelle Groupe Malakoff Humanis
TRUSSARDI Michel	1	AESIO	Administrateur Mutualité Française Normandie Trésorier Général de la Fondation Aésio
WUILLEME Isabelle	1	VYV	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Administratrice Harmonie Mutuelle Administratrice FNMF Présidente de VYV3 Normandie Membre du Bureau VYV3

# **Présentation des commissions**

Composition au 13 octobre 2025

<b>AFFAIRES PUBLIQUES ET INFLUENCE</b> <b>Président</b> <b>Luc CHOUBRAC</b>
AGRA Jacques
BESNARD Christian
CHANTREUIL Christine
CHOUBRAC Luc
DEGIOVANNI Michel
DEMANGE Jean-Pierre
ETANCELIN Pascal
FEUILLOLEY Robert
FOLIN Gilles
GOUJON Hervé
LECOMTE Jean-Luc
LORDEL Claude
MARIE Eric
NGUYEN Cyrille
OLIVIER Pierrick
TAJAN Claude
THOMAS Jean-Pierre

<b>PRÉVENTION &amp; PROMOTION DE LA SANTÉ</b> <b>Président</b> <b>Alain DELAMARE</b>
ARSENE Brigitte
BELLANGER MONTEIGNIES Laurence
CHANTREUIL Christine
CHOUBRAC Luc
DELAMARE Alain
DUPONT Loïc
GOUJON Hervé
HOURDEQUIN Pascale
JACQUES Nicole
LEBRUMAN Eric
LEMONNIER Claudine
LEPROVOST André
PRAT Catherine
SERAIDARIAN Vahram
THIBAUD Mélanie
THOMINE Véronique

<b>ANIMATION DE LA VIE MUTUALISTE</b>	
<b>Sous-commission concertation L1/L3</b>	
L1 - CHANTREUIL Christine	L3 - Désignation en cours
L1 - CHOUBRAC Luc	L3 - Désignation en cours
L1 - LEMENUEL Daniel	L3 - Désignation en cours
L1 - BEAUDOIN Christine	L3 - Désignation en cours
<b>Sous-commission Formation des élus et coordination des Délégations Territoriales</b>	
<b>Présidente : Érika DELSAHUT</b>	
BAUD Brigitte	HAUTOT Hélène
CHANTREUIL Christine	LARSONNEUR Daniel
CHOUBRAC Luc	LEBRUMAN Eric
DELAMARE Alain	LEMENUEL Daniel
DEMANGE Jean-Pierre	RAPICAULT Yannick
DELSAHUT Erika	TOUTAIN Francine
GUILLAUME Aurore	

# Représentations de l'Union Régionale

## Composition au 31 décembre 2025

Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
<b>Institutionnel</b>				
<b>ARS Normandie</b>	Conseil Territorial de Santé Calvados	Membre, personnalité qualifiée	WUILLEME Isabelle	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Eure	Membre, personnalité qualifiée	RUFFIN Michel	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Dieppe	Membre, personnalité qualifiée	LECORNU Philippe	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Rouen-Elbeuf	Membre, personnalité qualifiée	PERCHERON Bénédicte	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Manche	Membre, personnalité qualifiée	BEAUDOIN Laurence	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Orne	Membre, personnalité qualifiée	FOLIN Gilles	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Le Havre	Membre, personnalité qualifiée	DESBROUSSES Gilles	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre, personnalité qualifiée	LETHUILLIER Jacques	FNMF
	CRSA	Membre titulaire	ALIX Gérard	FNMF
	CRSA	Membre suppléant	CHOUBRAC Luc	FNMF
	CRSA	Membre suppléant	THOMAS Jean-Pierre	FNMF
	Commission régionale de coordination des actions	Membre	LETHUILLIER Jacques	FNMF
<b>CPAM 14</b>	Conseil	Conseiller titulaire, 1er Vice-Président	MABIRE Yvan	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	DELSAHUT Erika	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléant	OLLIVIER Mireille	FNMF
<b>CPAM 27</b>	Conseil	Conseiller titulaire, Président	LETHUILLIER Jacques	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	TOUTAIN Francine	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	LEVEQUE Jean-Marc	FNMF
<b>CPAM 50</b>	Conseil	Conseiller titulaire, Président	LEBRUMAN Eric	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	BIHET Isabelle	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	BEAUDOIN Laurence	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	PELE Marie	FNMF
<b>CPAM 61</b>	Conseil	Conseiller titulaire	RAPICAULT Yannick	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	MOISSERON Geneviève	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	HEUDIARD Valérie	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	EHRMANN Benoît	FNMF
<b>CPAM Rouen Elbeuf Dieppe</b>	Conseil	Conseillère titulaire 1 <sup>re</sup> vice-Présidente	ETANCELIN Pascale	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	RIZZO Marie-José	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	JINER Philippe	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	GUILLAUME Aurore	FNMF
<b>CPAM Le Havre</b>	Conseil	Conseiller titulaire	DESBROUSSES Gilles	FNMF
	Conseil	Conseiller titulaire, 3 <sup>e</sup> vice-Président	LEMARCIS Xavier	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	FREBOU Christine	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	LECORNU Philippe	FNMF
<b>CARSAT</b>	Conseil d'Administration	Administratrice titulaire	BEAUDOIN Laurence	FNMF
	Conseil d'Administration	Administrateur suppléant	JINER Philippe	FNMF
<b>UGECAM</b>	Conseil d'Administration	Administrateur titulaire	LEBRUMAN Eric	FNMF
	Conseil d'Administration	Administratrice titulaire	DELSAHUT Erika	FNMF
	Conseil d'Administration	Administratrice suppléant	TOUTAIN Francine	FNMF
	Conseil d'Administration	Administrateur suppléant	DESBROUSSES Gilles	FNMF

Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
Centre de traitement informatique	CTI National Nord Pas de Calais, Normandie, Picardie	Conseillère titulaire	ETANCELIN Pascale	FNMF
Département du Calvados	Commission des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie	Membre titulaire	BEAUDOIN Laurence	FMNF
	Commission des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	GROSMANE Fabrice	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	TOURNADRE Camille	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	LIMARE Christophe	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	TOURNADRE Camille	FNMF
Département de l'Eure	Commission des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie	Membre titulaire	LETHUILLIER Jacques	FNMF
	Commission des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie	Membre, suppléant	DAKE Kossivi	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	THELAMON Roger	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	SERAIDARIAN Vahram	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	MONTAGU Jocelyne	FNMF
Département de la Manche	Commission des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie	Membre titulaire	THOMAS Jean-Pierre	FNMF
	Commission des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie	Membre suppléant	CHOUBRAC Luc	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	CHOUBRAC Luc	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Âgées	ROUSSEAU Fanny	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	PITRON Nicole	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	CATHERINE Gisèle	FNMF
Maison départementale de l'Autonomie de la Manche	Comité de Gestion du Fonds Départemental de Compensation	Membre	PITRON Nicole	MFN
Département de l'Orne	Commission des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie	Membre titulaire	FOLIN Gilles	FNMF
	Commission des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	FOLIN Gilles	FNMF

Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	MOISSERON Geneviève	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	MOISSERON Geneviève	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Handicapées	FOLIN Gilles	FNMF
Département de la Seine-Maritime	Commission des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie	Membre titulaire	JINER Philippe	FNMF
	Commission des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	RENOUARD Georges	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	GOUJON Hervé	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	GOUJON Hervé	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Handicapées	RENOUARD Georges	FNMF
<b>Associations / Fédérations</b>				
CESER	Assemblée	Membre	LETHUILLIER Jacques	MFN
Fédération Hospitalière de France Normandie	Conseil d'Administration	Membre	DELSAHUT Erika	MFN
Planeth patient	Assemblée générale	Invitée	BEAUDOIN Laurence	MFN
Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie	Conseil d'Administration	Trésorier adjoint	THELAMON Roger	MFN
Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie	Assemblée Générale	Membre	TOURNADRE Camille	MFN
Promotion Santé Normandie	Conseil d'Administration	Membre	DUPONT Loïc	MFN
ORS-CREAI Normandie	Conseil d'Administration	Membre	BEAUDOIN Laurence	MFN
URIOPSS Normandie	Conseil d'Administration	Membre	THOMAS Jean-Pierre	MFN





**Mutualité Française Normandie**  
**16 avenue du 6 juin - 5<sup>e</sup> étage - 14000 CAEN**  
**02 31 94 10 03 | [contact@normandie.mutualite.fr](mailto:contact@normandie.mutualite.fr)**  
**[www.normandie.mutualite.fr](http://www.normandie.mutualite.fr)**

Mutualité Française Normandie - Union régionale relevant du Code de la Mutualité  
Numéro d'immatriculation au registre national des mutuelles ou siren : 444 628 275

Édition : avril 2026