

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

# SOMMAIRE

## **Le mot du Président : Environnement et vie fédérale (p. 1)**

- Présentation de la Mutualité Française (p.2-3)
- Chiffres clés

## **Animer le Mouvement mutualiste (p. 4-5)**

- Faire vivre l'organisation démocratique et participative
- Servir les mutuelles adhérentes et les militants mutualistes

## **Représenter pour défendre un système de Santé solidaire (p. 6-7)**

- Réseaux de représentation
- Bilan du Projet Régional de Santé Normandie 2018-2023 et consultation du PRS 2023-2028
- La Mutualité Française Normandie impliquée dans les travaux du CESER Normandie
- Expressions de la Mutualité Française dans les instances en 2023

## **Agir en Prévention Promotion de la Santé : l'expertise mutualiste (p.8-16)**

- Nutrition
- Santé mentale
- Santé environnementale
- Santé auditive et bucco-dentaire
- Les priorités régionales de santé
- Temps forts

## **Se mobiliser contre les inégalités sociales et territoriales de santé (p. 17-19)**

- Observatoire 2023 de la santé au travail
- Carnet de santé de la France
- Journées de rentrée & Assemblée Générale de la Mutualité Française
- Interpeller les élus pour défendre notre système de santé
- Enjeux bioéthiques : favoriser les échanges en Normandie !
- S'informer, échanger, débattre

## **Communiquer et informer sur les valeurs de la Mutualité (p. 20)**

- Empreinte mutualiste
- Faire connaître les positions mutualistes
- Newsletters

## **Promouvoir la Mutualité en tant qu'acteur de l'Economie Sociale et Solidaire (p.21)**

- 16ème édition du Mois de l'ESS

## **Rétrospective 2023 en images (p.22-23)**

## **Annexes (p.24 à 30)**



Jacques Lethuillier  
Président  
de la Mutualité Française Normandie

## Environnement et vie fédérale

# LE MOT DU PRÉSIDENT

### Le Mouvement Mutualiste au service d'une Protection Sociale Durable

Au cœur de la société française, le mouvement mutualiste incarne une vision engagée pour une protection sociale durable, fondée sur le droit universel à la santé et à un accès équitable aux soins. Sa raison d'être est le fruit d'une concertation impliquant élus, salariés, associations d'usagers, syndicats, professionnels de santé et partenaires institutionnels et réaffirme avec force l'engagement collectif en faveur du bien-être de tous.

La Mutualité Française, en tant qu'acteur majeur des protections sociales durables, se positionne résolument pour répondre aux besoins des Français : réduire les inégalités et accompagner les transitions démographiques, numériques et environnementales. Concrètement, elle se fixe six grands défis, résumant son action au service de la société.

En premier lieu, la Mutualité s'engage à bâtir une politique de prévention exhaustive, visant à combattre les inégalités en santé et à promouvoir des modes de vie sains pour tous. Ensuite, elle œuvre pour renforcer l'accès aux soins pour tous, refusant toute forme de discrimination. La santé, pour la Mutualité Française, ne se limite pas à l'absence de maladie, mais inclut le bien-être physique, psychique et social, dans une perspective inclusive et protectrice.

Réinventer les solidarités de demain constitue un troisième axe majeur de son action.

L'autonomie constitue un pilier sur lequel repose la dignité de chacun. En favorisant l'émancipation individuelle et en garantissant l'autonomie de chacun, la Mutualité cherche à tisser un filet social solide, capable de soutenir ceux qui en ont le plus besoin.

De même, anticiper les défis de demain et développer des solutions innovantes sont au cœur de sa démarche, afin de rester à la pointe des avancées en matière de santé et de protection sociale.

Enfin, la participation citoyenne est érigée en principe fondamental, incarnant l'engagement de la Mutualité Française à associer l'ensemble des acteurs, des partenaires et des bénéficiaires à ses actions.

Chacun de ces défis trouve un terrain d'application dans la proximité, la participation et l'innovation, illustrant ainsi la volonté du mouvement mutualiste d'agir au plus près des besoins de la population, dans une démarche collective et solidaire.

Le manifeste de la Raison d'Être du mouvement mutualiste résonne comme un appel à l'action, invitant chacun à contribuer à la construction d'une société plus juste, inclusive et résiliente.

Je sais pouvoir compter sur la mobilisation des élus et salariés mutualistes normands pour continuer à porter haut les valeurs de solidarité et d'égalité, pour un avenir où la santé et le bien-être de tous seront véritablement des biens communs. Je les en remercie chaleureusement.

*Agir*

*Représenter*

*Communiquer*

*Promouvoir*

*Se mobiliser*

*Animer*

# LA MUTUALITÉ FRANÇAISE



## Un acteur clé de la protection sociale et de la santé

Créée en 1902, la Mutualité Française est le syndicat professionnel des mutuelles. Elle est le porte-parole de près de 500 mutuelles, qu'il s'agisse de mutuelles nationales, régionales ou locales, de membres d'organismes paritaires d'assurance santé, de prévoyance. Elle les représente, promeut le modèle mutualiste et anime le réseau de mutuelles et de militants.

La Mutualité Française est présente en métropole et en outre-mer au travers de ses 17 Unions régionales qui portent et mettent en œuvre ses positions auprès des décideurs locaux. Les Unions régionales sont des acteurs incontournables de l'économie sociale et solidaire de proximité.

### CONTRIBUER AU DÉBAT PUBLIC ET À L'ÉVOLUTION DU SYSTÈME DE SANTÉ

---

La Mutualité Française est un acteur majeur du débat national autour des questions de protection sociale et de santé : PLFSS, reste à charge zéro, grand âge et autonomie, bioéthique... Elle est force de proposition sur les grands dossiers du système de protection sociale auprès des pouvoirs publics. Elle entretient notamment un dialogue avec les représentants des professions de santé, les associations d'usagers et les organisations syndicales.

Elle s'inscrit dans une démarche globale qui se nourrit de débats ouverts, d'études et de réflexions menés avec les militants mutualistes, les think tanks ou associations partenaires.

### DÉFENDRE L'ACCÈS AUX SOINS POUR TOUS ET PROMOUVOIR L'INNOVATION

---

La Mutualité Française défend un système de santé solidaire, protecteur et universel. Elle s'engage pour l'accès aux soins pour tous en nouant par exemple des accords avec des professionnels de santé pour limiter les dépassements d'honoraires ou en contribuant à la généralisation du tiers payant pour éviter l'avance des frais de santé.

La Mutualité Française et ses mutuelles sont également partenaires d'entreprises innovantes dans des domaines variés comme la téléconsultation, les flux financiers ou l'amélioration de l'expérience des adhérents. Grâce au soutien du mouvement mutualiste, ces entreprises imaginent et expérimentent de nouvelles solutions pour la santé et la protection sociale de tous les citoyens.

### REPRÉSENTER LES MUTUELLES AU SEIN D'INSTANCES NATIONALES ET INTERNATIONALES

---

La Mutualité Française est présente dans les principales instances et organisations de la protection sociale et de la santé : Caisse nationale d'assurance maladie (CNAM), Haut conseil pour l'avenir de l'assurance maladie (HCAAM), Conseil économique social et environnemental (CESE), Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA), Agences régionales de santé (ARS), Conseils départementaux de la citoyenneté et de l'autonomie (CDCA), Conseils territoriaux de santé (CTS)...

Elle se mobilise également au sein de l'Association internationale de la Mutualité (AIM) et de l'Association des assureurs mutuels et coopératifs en Europe (AMICE) afin de faire reconnaître la spécificité des mutuelles.

# La Mutualité Française

## Chiffres clés

**1<sup>er</sup>**

Acteur en  
complémentaire santé  
.....

Réseau sanitaire et social  
accessible à tous  
.....

Acteur privé de prévention  
.....

Opérateur  
en dépendance

**462**

mutuelles adhérentes  
dont 232  
mutuelles santé

**32  
millions**

de personnes  
protégées

**+ de 2 900**

services de soins  
et d'accompagnement  
mutualistes (SSAM)

**26 000**

actions  
de prévention  
par an

**23 Md€**

de cotisations  
perçues

**4,5 Md€**

de produits perçus  
par les SSAM

**75 000**

professionnels et  
43 000 bénévoles  
mutualistes

# Animer

## le Mouvement mutualiste

La Mutualité Française Normandie est la représentation régionale de la Fédération Nationale de la Mutualité Française. Elle accompagne et défend en région les intérêts des mutuelles adhérentes ainsi que ceux des personnes qu'elles protègent.



## Faire vivre l'organisation démocratique et participative

### Gouvernance

A travers les instances de la Mutualité Française Normandie, c'est l'ensemble des mutuelles qui s'exprime afin de faire mouvement, d'élaborer une stratégie régionale de promotion et de défense des spécificités de la Mutualité, et de favoriser l'accès aux soins et à la santé pour tous.

**1** **assemblée générale** de 120 délégué(e)s représentant les mutuelles et unions mutualistes (20 juin 2023)

**1** **conseil d'administration** de 36 membres  
• 3 réunions en 2023

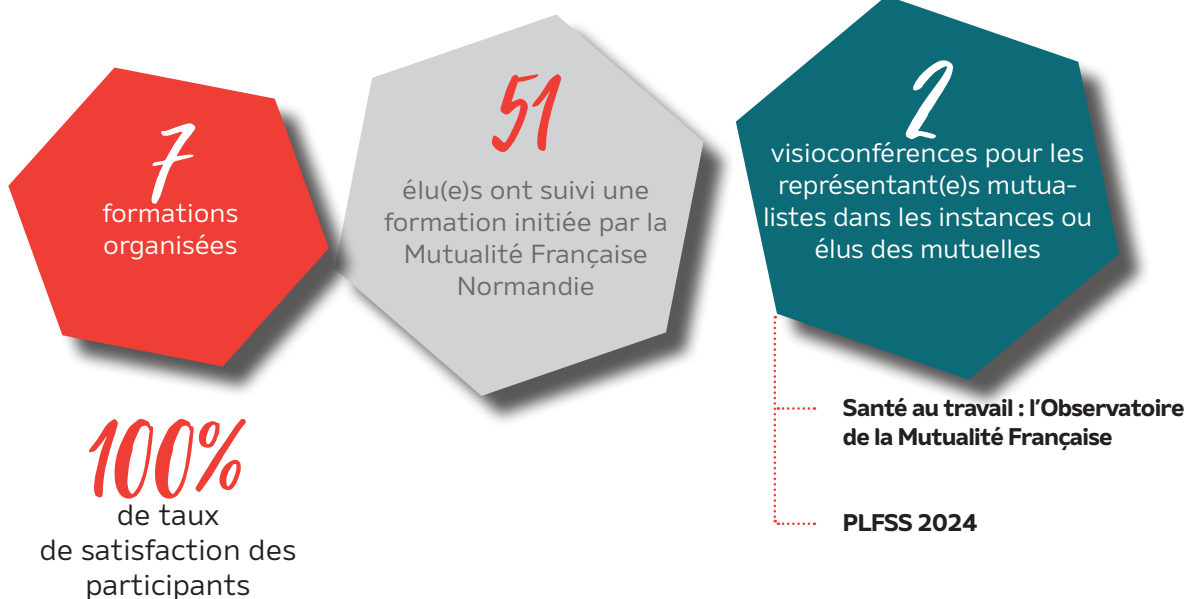
**1** **bureau de 12 membres**  
• 5 réunions en 2023

**3** **commissions régionales :**  
> Affaires publiques & influence  
> Animation de la vie mutualiste  
> Prévention Promotion de la Santé  
• 3 réunions en 2023

**5** délégations territoriales composées de membres et d'invités permanents engagés sur les territoires. Elles contribuent à la déclinaison locale des missions fédérales de l'Union régionale.

## Servir les mutuelles adhérentes et les militant(e)s mutualistes

### Formation des élu(e)s



#### Journée d'accompagnement des représentants mutualistes siégeant dans les CPAM normandes

Le 06 novembre 2023, afin de faciliter l'exercice de leur mandat, les élus ont pris connaissance d'éléments importants pour le bon exercice de leurs missions.

Cette journée fut riche en échanges et a permis aux nouveaux mandatés d'échanger avec des membres des délégations mutualistes de chaque CPAM.

#### Thèmes des formations proposées en 2023 :

##### Les rôles et missions de l'élu : lecture des comptes

- Savoir lire les comptes de sa mutuelle

##### Les essentiels : connaissance de la Mutualité

- Découverte de la Mutualité et de son environnement
- Le Code de la Mutualité

##### Les essentiels : environnement de la protection sociale

- Initiation au modèle de protection sociale
- Les bases de la complémentaire santé

##### Accompagnement numérique de l'élu :

- Atelier : améliorer ses connaissances/compétences en informatique
- Atelier sur l'utilisation des réseaux sociaux - sphère professionnelle/privée



# Représenter

## pour défendre un système de santé **solidaire**

Pour renforcer la capacité d'influence du Mouvement mutualiste, la Mutualité Française Normandie accompagne les représentants mutualistes dans leurs mandats. Elle favorise le développement des relations et des partenariats avec les acteurs régionaux.



Afin de défendre le Mouvement mutualiste dans les instances, la Mutualité Française Normandie a communiqué sur les actualités et les positionnements fédéraux notamment grâce au séminaire des mandats locaux (30 et 31 janvier 2023) et à 2 visio-conférences thématiques organisées par la FNMF.

## Réseaux de représentation

### Sphère Assurance Maladie

- 6 Caisses Primaires d'Assurance Maladie (**CPAM**)
- Centre de Traitement Informatique (**CTI**)
- Caisse d'Assurance Retraite et de la Santé au Travail (**CARSAT**)
- Union pour la Gestion des Etablissements des Caisses d'Assurance Maladie (**UGECAM**)

### Sphère Associations/Fédérations

- Union Régionale Interfédérale des Organismes Privés non Lucratifs Sanitaires et Sociaux (**URIOPSS**)
- Observatoire Régional de la Santé/Centre Régional d'Etudes, d'Actions et d'Informations en faveur des personnes en situation de vulnérabilité (**ORS/CREAI**)
- Fédération Hospitalière de France (**FHF**)
- Plateforme Normande d'Education Thérapeutique du Patient (**PlaNETh Patient**)
- Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie
- Promotion Santé Normandie (**PSN**)
- Coordination régionale de la lutte contre l'infection due au VIH (**COREVIH**)

### Sphère Agence Régionale de Santé

- Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie (**CRSA**)
- Conseil de Surveillance
- Commission Régionale de coordination des actions de l'ARS et de l'Assurance Maladie (**CRCA**)
- 7 Conseils Territoriaux de Santé (**CTS**)

### Sphère Collectivités locales

- 5 Conférences des Financeurs de la Prévention de la Perte d'Autonomie (**CFPPA**)
- 5 Conseils Départementaux de la Citoyenneté et de l'Autonomie (**CDCA**)
- Maison Départementale de l'Autonomie de la Manche (**MDA**)

### Sphère Economie Sociale et Solidaire

- Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire de Normandie (**CRESS**)
- Conseil Economique, Social et Environnemental Régional (**CESER**)



## BILAN DU PROJET RÉGIONAL DE SANTÉ NORMANDIE (PRS) 2018-2023 ET ÉLABORATION PRS 2023-2028

### Synthèse du bilan du Projet Régional de Santé Normandie 2018-2023

Une visio-conférence a été organisée le 17 mars 2023 à destination de nos représentants mutualistes afin de présenter une synthèse des 49 fiches du bilan du PRS 2018-2023.

### Dans le cadre de l'élaboration du PRS 2023-2028, la Mutualité Française Normandie a transmis à l'Agence Régionale de Santé un avis.

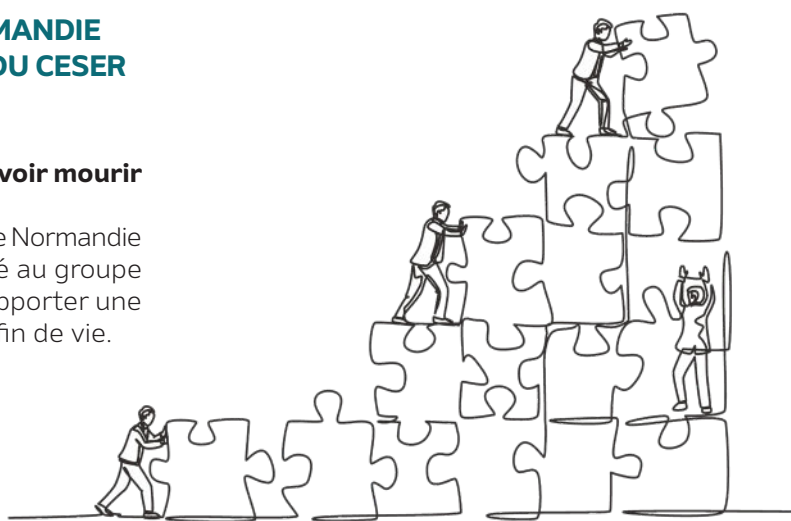
Dans cette contribution, elle a notamment fait part d'observations sur les questions d'accès aux soins et d'utilisation des données de santé.



## LA MUTUALITÉ FRANÇAISE NORMANDIE IMPLIQUÉE DANS LES TRAVAUX DU CESER NORMANDIE

### Etude sur la fin de vie intitulée « Pouvoir mourir dignement »

Le représentant de la Mutualité Française Normandie au CESER, Jacques Lethuillier, a participé au groupe de réflexion qui avait pour objectif d'apporter une contribution au débat national sur la fin de vie.



## Expressions de la Mutualité Française dans les instances en 2023

Dans le cadre de leurs mandats dans les instances départementales ou régionales, les représentants mutualistes se sont exprimés sur les sujets qui impactent le mouvement mutualiste et ils y ont relayé les positionnements de la FNMF.

Dans les instances «Assurance Maladie», les interventions ont par exemple porté sur :

- **Le projet de loi de financement de la sécurité sociale 2024** : la Mutualité Française a émis des propositions pour que la prévention soit au cœur des politiques de santé. En matière d'organisation des soins, elle souhaite l'expérimentation de l'« équipe de soins traitante » et également l'établissement d'une égalité de traitement entre le secteur public et le secteur privé non lucratif afin d'assurer l'attractivité des métiers.

Concernant l'accès à la complémentaire santé, elle appelle à renforcer l'accès financier à la complémentaire santé des populations les plus fragiles, en diminuant la Taxe de Solidarité Additionnelle de 13 à 7% sur les contrats non aidés.

- **La Convention d'Objectifs et de Gestion 2023-2027 passée entre l'Etat et les organismes de Sécurité Sociale** : la Mutualité Française a proposé de mettre en place une clause de revoyure, à savoir d'effectuer une évaluation à la mi-COG (dans 2.5 ans) pour vérifier l'adéquation entre les objectifs et les ressources financières et humaines.

# Agir en Prévention Promotion de la Santé



**Acteur de proximité, la Mutualité Française Normandie met en œuvre des actions de prévention santé sur l'ensemble du territoire régional, accessibles aux adhérents mutualistes et à tous, gratuitement.**

La Mutualité Française Normandie déploie de nombreuses actions sur les territoires pour permettre au grand public, comme aux adhérents des mutuelles, de faire des choix éclairés pour leur santé, à toutes les étapes de leur vie. Plus de 140 actions ont été organisées, ouvertes à tous et gratuites.

La programmation de notre Union régionale tient compte des orientations stratégiques de la Fédération Nationale de la Mutualité Française et des priorités régionales de santé publique.






Elle croise une approche thématique et populationnelle : les actifs, les futurs ou jeunes parents, les seniors autonomes ou en perte d'autonomie, les aidants, les professionnels de la petite enfance, les salariés et adhérents des mutuelles.

Acteur de proximité, la Mutualité Française Normandie met en œuvre des actions de prévention santé sur l'ensemble du territoire régional. Nos actions sont menées en collaboration avec de nombreux partenaires locaux, associatifs, sociaux, des professionnels de santé et les services de soins et d'accompagnement mutualistes de la région. La programmation est portée par une équipe diplômée en santé publique.

**En 2023, la Mutualité Française Normandie a piloté, organisé ou est intervenue dans 221 projets qui ont permis de sensibiliser 4800 personnes.**



## 5 thématiques

-  • Nutrition
-  • Santé mentale
-  • Santé environnementale
-  • Santé auditive, visuelle et bucco-dentaire
-  • Priorités régionales de santé



## Pour votre coeur, bougez + !

Cette action a pour objectif de sensibiliser les personnes sédentaires et de favoriser une activité physique suffisante pour prévenir les maladies cardiovasculaires. Au cours de deux séances, un éducateur sportif donne les recommandations en terme d'activité physique et conseille les participants souhaitant débuter une activité en toute sécurité. Évaluation de leur niveau, choix d'un sport, définition des objectifs de chacun, autant de thèmes abordés pour encourager chacun à bouger plus au quotidien.



2 actions

15 participants



38 personnes sensibilisées

3 projets comprenant chacun 5 séances de 2h

## « Bien vivre son assiette »

En partenariat avec les centres sociaux et maisons de quartiers, le projet « Bien vivre son assiette » est composée de 5 séances de 2h à destination d'un même groupe de personnes afin de faire du lien entre l'alimentation et le bien-être. En effet, de nombreux déterminants influent sur les comportements alimentaires : déterminants biologiques, physiologiques, sociaux, environnementaux et psychologiques. Le rapport à soi, à son corps et à son alimentation a une influence directe sur la santé mentale et inversement la santé mentale influence sur les comportement alimentaires. Ainsi, ce projet a pour vocation de développer les compétences psychosociales des participants à travers l'alimentation.



## « Par voix et chemins »

Cette action se déroule sur plusieurs semaines consécutives et propose aux participants de marcher durant deux heures. Ces balades particulières ont permis d'alterner moment d'activités physiques et moment de contes. En présence d'un éducateur physique qui propose des exercices tout au long du parcours et d'un conteur invitant à l'évasion, la convivialité et aux échanges.

120 participants

4 cycles comprenant 5 balades par cycle



### Parcours « Seniors, gardez la pêche ! »

Afin de prévenir et d'accompagner les seniors sur les problématiques de santé liées à l'avancée en âge et de lutter contre l'isolement, la Mutualité Française Normandie a mis en place un parcours de santé « Seniors, gardez la pêche ! ».

Ce parcours, composé de 9 rencontres, est décliné sur les 5 départements normands. Il participe à lutter contre l'isolement et à favoriser la reprise du lien social tout en permettant aux seniors d'être acteurs de leur santé en proposant des ateliers autour de facteurs favorisant une bonne santé globale.

Au fil des ateliers, sont abordés l'activité physique, la santé cardiovasculaire, le mal de dos et les principes hygiéno-diététiques adaptés aux seniors. Animés par des professionnels de santé (diététiciens, kinésithérapeutes, éducateurs sportifs...), ces ateliers s'attachent à allier la théorie à la pratique.

Ces parcours ont permis de créer du lien social entre les participants.



### Lecture d'étiquettes nutritionnelles

Afin d'améliorer la qualité nutritionnelle des achats alimentaires, cet atelier propose une première partie sur les bases de l'équilibre alimentaire, puis des analyses d'emballages et étiquettes de produits du quotidien. Il permet ainsi aux participants de mieux connaître les recommandations nutritionnelles, de mieux comprendre les indications mentionnées sur les étiquettes et les encourage à être acteurs de leur santé en favorisant notamment une cuisine « fait-maison ».

Un focus sur les produits allégés peut être ajouté afin de sensibiliser les participants à l'intérêt de s'interroger également sur ces produits.

### Pas d'âge pour le sport

Les bienfaits de l'activité physique à tout âge ne sont plus à prouver. Mais quelles activités les seniors peuvent-ils pratiquer sans risque selon leurs capacités ? Les ateliers d'accompagnement à une pratique adaptée proposent, via 12 séances animées par un éducateur sportif, la découverte de différentes disciplines (marche nordique, tennis, tir à l'arc, arts martiaux...), des conseils pratiques, notamment pour réaliser des exercices seuls à la maison entre les séances, et des temps d'échanges. Les participants sont ainsi encouragés et accompagnés individuellement, via des évaluations, des tests de coordination et d'équilibre, et ils bénéficient de conseils personnalisés.





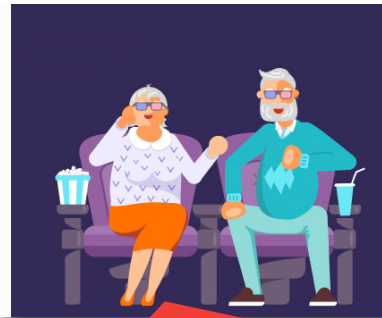
### Ciné santé bien vieillir

Le cinéma est très apprécié des seniors : ils représentent près de 33% des spectateurs !

C'est un espace idéal pour aborder les questions qui sont en lien direct avec le bien-être et la santé. Ce format atypique de Rencontres santé permet d'attirer des populations initialement peu sensibilisées à la prévention.

Le choix du film et des intervenants dépend de la thématique abordée pendant la Rencontre santé. Après avoir été accueillis et avoir assisté à un discours d'introduction, les participants visionnent le film sélectionné puis participent à un débat animé par l'intervenant.

En plus de s'informer et de débattre sur des questions sociétales en lien avec le vieillissement, le ciné-santé permet de rompre l'isolement, d'entretenir et de développer du lien social.



5 cinés-santé

« Bien vieillir »

114

participants

29

participants

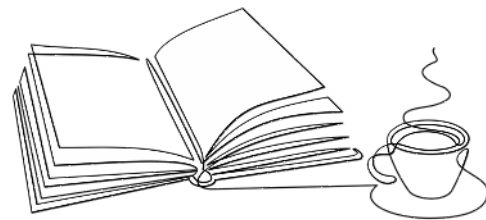


3 ateliers

comprenant chacun  
15 séances

### Ensemble, devenons écrivains

En 2023, trois ateliers d'écriture collective visant à créer du lien social lors d'une quinzaine de rencontres sur chaque territoire ont été organisés. Ces séances sont l'occasion de travailler l'imagination, la créativité et la mémoire des participants pour rédiger ensemble un ouvrage collectif.



### Parcours «Senior, je prends soin de moi»

« Senior, je prends soin de moi ! » est un parcours de santé abordant différentes approches psychocorporelles dans le but de renforcer l'estime de soi des seniors. Le parcours se compose de 5 ateliers de 3h. Le parcours débute par un café expression et se clôture par un café bilan, des moments conviviaux permettant de renforcer le lien social, d'adapter le parcours aux besoins des participants et de l'évaluer in fine. Ces ateliers sont animés par une psychologue (café expression) et une socio-esthéticienne.



9 parcours

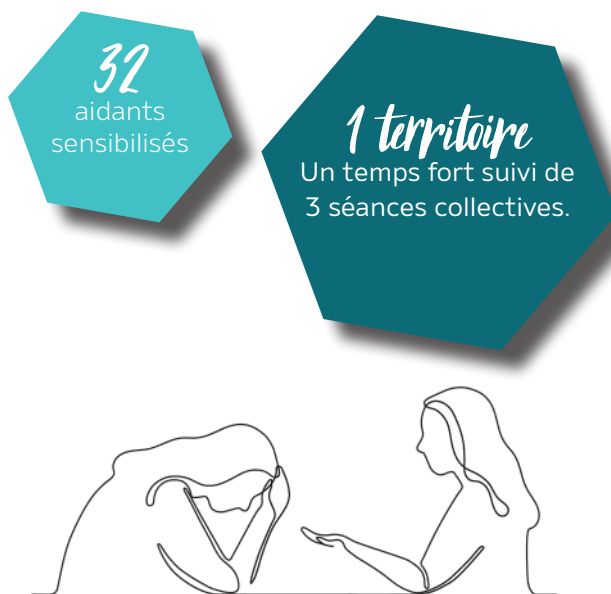
comprenant  
5 séances  
par parcours

104

participants

## Aidants, votre santé parlons-en !

Ce programme a pour but de permettre aux personnes qui accompagnent un proche touché par la maladie, le handicap ou la dépendance du fait de l'âge, de mettre en place des pratiques favorables à leur santé en utilisant des ressources locales. Pour apporter des réponses, accompagner et orienter, la Mutualité Française Normandie, avec des partenaires locaux et avec le soutien financier de la Conférence des Financeurs du Calvados et de la CARSAT Normandie, invite à participer à un théâtre-débat et à des ateliers santé. Pour ce faire, un groupe de travail territorialisé réunissant les acteurs du Bien-Vieillir favorisant l'accompagnement des aidants familiaux a été constitué à Saint-Pierre-en-Auge. Le projet se déroulera au 1er trimestre 2024 sur 3 autres territoires.



## Ma santé mentale, c'est fondamental !

La santé mentale fait partie intégrante du bien-être général et en est une composante essentielle. Cette action s'articule autour de 2 axes : - un temps de sensibilisation / déstigmatisation autour du concept de la santé mentale prenant la forme d'une animation « Cosmos Mental », outils développés par PSYCOM. Ce temps est l'occasion pour chacun d'explorer les composantes de la santé mentale et d'identifier ses ressources et obstacles personnels. - un temps de pratique sur 1 ou 2 séances en lien avec la thématique bien-être permettant de transmettre des outils afin de préserver ou améliorer la santé mentale des participants.

## Premiers secours en santé mentale ! (PSSM)

D'une durée de 14h, cette formation permet de revoir ses représentations concernant la santé mentale, mieux appréhender les différents types de crises en santé mentale, développer des compétences relationnelles (écouter sans jugement, rassurer et donner une information adaptée) et mieux faire face aux comportements agressifs.

À l'heure où les enjeux de santé mentale n'ont jamais été aussi présents dans notre société, trop peu de nos concitoyens savent comment réagir face à une personne présentant un mal être.

Ces deux journées, dispensées par une salariée de l'Union régionale accréditée par PSSM France apprennent à apporter un soutien initial aux personnes en difficulté.





## Santé environnementale

### Jeunes Parents santé environnement

Ce projet, inscrit au Plan Régional Santé Environnement (PRSE 3), soutenu financièrement par l'ARS Normandie et piloté par la Mutualité Française Normandie, a pour objectif l'information des futurs parents et parents de jeunes enfants sur les sources de pollution de l'environnement et la sensibilisation aux effets sur la santé de la femme enceinte, du nouveau-né et du jeune enfant.

- En 2023, 5 structures ont été accompagnées (CH Avranches, CPAM 50, association de sage-femme libérale, ...)
- La brochure et le court-métrage « Un environnement sain pour mon enfant » ont été diffusés auprès de professionnels de la santé, de la périnatalité et de la petite enfance.



**149** participants sensibilisés

**6 sessions** de sensibilisation de 14h auprès de 67 professionnels de la périnatalité et de la petite enfance

**6 ateliers** auprès des futurs parents et parents de jeunes enfants



## Santé auditive et bucco-dentaire

### Café de l'audition

Informers sur la perte d'audition et les solutions existantes. Dans un climat convivial, les «Café de l'audition» abordent les questions liées à la perte auditive. Autour d'un café, les échanges permettent de découvrir les solutions d'appareillage, le parcours de soin coordonné et le système d'aide au financement.

**4 cafés** de l'audition  
**66 participants**

### Journée de repérage

Parcours de prévention reprenant les ateliers « Longue vie à la vue » « Rester à l'écoute de ses oreilles » et « Votre santé sur mesure ». Ces journées proposent échanges et conseils avec des professionnels et des contrôles de la vue, de l'audition, de la glycémie et/ou de la tension.

**1 journée** de repérage  
**103 participants**



**3 écoles**

**123** enfants de CP sensibilisés

### M'T dents

Depuis plusieurs années, l'Assurance Maladie développe un programme national de prévention bucco-dentaire intitulé M'T dents. Au niveau local, ce programme est soutenu par des actions d'accompagnement et de suivi personnalisé en classes de CP de zones défavorisées. Durant l'année scolaire 2022/2023, la CPAM de l'Eure a confié à la Mutualité Française Normandie la réalisation de séances de sensibilisation à la santé bucco-dentaire et de dépistages dentaires d'enfants de 6 ans scolarisés en zones défavorisées sur le département. 3 écoles de Vernon ciblées, au total 123 enfants de CP sensibilisés dont 49 enfants dépistés en partenariat avec le centre dentaire mutualiste de Vernon.



## Priorités régionales de santé

### Les écrans... et nous !



Ce projet régional, piloté par la Mutualité Française Normandie et soutenu par l'ARS Normandie, permet de sensibiliser les professionnels de la petite enfance et les parents sur l'importance d'utiliser les écrans à bon escient.

En 2023, la Mutualité Française Normandie a organisé en présentiel 10 temps d'informations et d'échanges à destination des parents d'enfants de 0 à 12 ans sur la thématique des écrans en lien avec la santé et le développement de l'enfant.

La Mutualité Française Normandie a également diffusé numériquement et en version papier ses supports de sensibilisation de la «Boîte à Outils - Les écrans et nous» au réseau des professionnels

pour diffusion aux familles. Ces supports sont consultables sur le site internet de la Mutualité Française Normandie.

L'exposition « Les écrans... et nous ! » est régulièrement prêtée à des structures, 4 conventions de prêt ont été signées en 2023.

La Mutualité Française Normandie accompagne à la méthodologie de projet les structures locales qui envisagent d'initier des actions sur la thématique. Le format varie du simple conseil lors d'un échange téléphonique à un temps de sensibilisation d'une demi-journée.

Elle invite également les professionnels à réfléchir à leur projet en fonction de leur public et leurs objectifs.



4  
conventions  
de prêt

10 temps  
d'information

228  
parents et  
professionnels  
sensibilisés

### Ensemble, acteurs des 1000 premiers jours \* : 1000 jours sans trop d'écrans

**2 territoires** ont été accompagnés : Dieppe et Argentan (colloque, journées de sensibilisation, accompagnement au sein des structures, ateliers pour les futurs et jeunes parents, ...)

**2 sessions de sensibilisation** de 14h auprès des professionnels de la périnatalité et de la petite enfance : 30 professionnels.

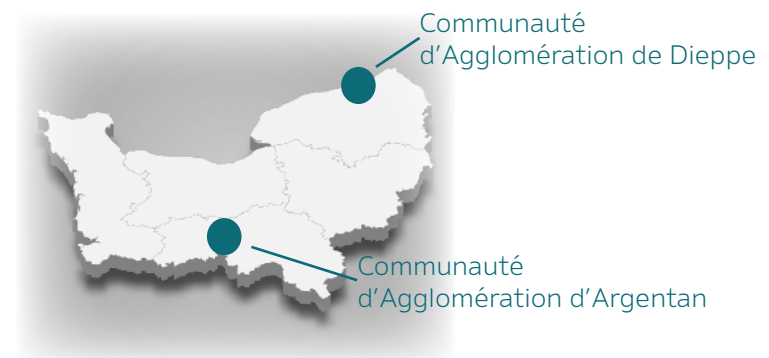
Ce projet a permis d'impulser une synergie entre les professionnels de la périnatalité et de la petite enfance d'un territoire afin de mieux accompagner les 1000 premiers jours.

### 6 journées « 1000 premiers jours sans trop d'écrans » financées dans le cadre de la lutte contre la pauvreté

Accompagner et guider les familles vers un usage raisonné des écrans, tel est le leitmotiv de ces 6 journées. Les professionnels de la petite enfance présents ont ainsi pu mieux comprendre les effets de l'utilisation des écrans en lien avec le développement de l'enfant entre 0 et 3 ans afin d'être en capacité d'accompagner les parents dans des stratégies éducatives adaptées à leur enfant.



\* Financé dans le cadre de l'appel à projets 1000 premiers jours ARS/ DREETS

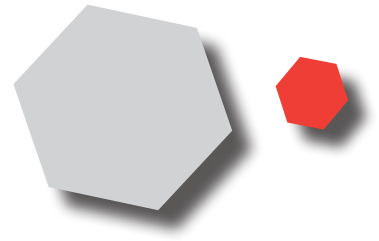






## Nouveau !

La 2<sup>ème</sup> édition du guide de l'offre Prévention et Promotion de la santé est sortie ! A destination des mutuelles et des différents prestataires, elle présente les actions de prévention que la Mutualité Française Normandie peut proposer.



## Les écrans et nous ! En FALC

Afin de permettre au plus grand nombre de bénéficier de son expertise en matière de promotion d'un usage raisonné des écrans, la Mutualité Française Normandie a réalisé un nouvel outil rédigé en Facile à lire et à comprendre (FALC) avec le soutien financier de l'ARS.

## PARTENARIATS ET FINANCEMENTS

En 2023, la Mutualité Française Normandie a obtenu le soutien financier de la CNSA (via les CFPPA), de la CARSAT Normandie, de l'ARS Normandie, de la DREETS, la DDETS de la Manche, du Haut-Commissaire de la lutte contre la pauvreté ainsi que de la CPAM 27.

En 2023, poursuite de la contractualisation en cours (2021, 2022 et 2023) :

- avec l'ARS Normandie pour 2 projets : « **Un environnement sain pour mon enfant** » et « **Les écrans et nous !** ».
- avec la CFPPA 14 pour le déploiement d'un projet « **Aidants, votre santé parlons-en !** »

## Prestations

### Accompagnement

La Mutualité Française Normandie accompagne les mutuelles du Livre 2 et 3 et des acteurs locaux dans la mise en œuvre de projets de prévention pour leurs adhérents et/ou usagers.

En tant que centre de ressources, en 2023, une trentaine de mutuelles et de partenaires locaux ont été accompagnés pour organiser 81 actions de prévention et promotion de la santé sur des sujets aussi variés que la nutrition, le sport et le bien-être, la préparation à la retraite, la communication non violente, la gestion du stress, l'usage raisonné des écrans, la vue, l'audition ou la glycémie.

### Retour Satisfaction\*

- 100% déclarent être **tout à fait satisfaits** de la **qualité des échanges** avec leurs interlocuteurs
- 100% indiquent que la prestation **a tout à fait répondu à leurs attentes**
- **Probabilité qu'ils recommandent le service « Centre de ressource PPS » de la Mutualité Française Normandie à leur réseau : 9.8 /10**

# Temps forts

## CONFERENCE : « ENGAGES POUR LES 1000 PREMIERS JOURS DE L'ENFANT »

Le 24 janvier 2023, la Mutualité Française Normandie a organisé une conférence sur la thématique des 1000 premiers jours de l'enfant.

Cette conférence a donc été l'occasion de présenter les 1000 premiers jours de l'enfant : « du concept scientifique à l'action et du chantier national aux dynamiques territoriales » avec l'intervention de Mayalen Iron, Directrice de projet 1000 premiers jours de l'enfant au Ministère des solidarités et de la santé.

Pour illustrer ces dynamiques, Lore Delalondre, Coordinatrice régionale Prévention et Promotion de la Santé à la Mutualité Française Normandie et Géraldine Marie, Responsable Activité Enfance Famille du Pôle accompagnement de VYV3 Normandie ont présenté l'implication de la Mutualité Française en Normandie en matière de prévention et d'accompagnement de la périnatalité et de la petite enfance.

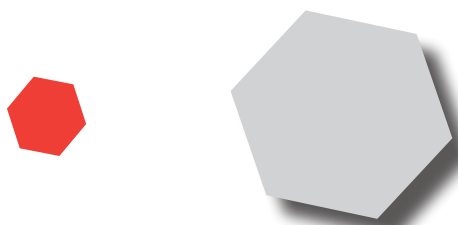


## PROJETS TERRITORIAUX « LES 1000 PREMIERS JOURS DE L'ENFANT SANS TROP D'ÉCRANS »

Pour le lancement des projets territoriaux «Les 1000 premiers jours de l'enfant sans trop d'écrans », la Mutualité Française Normandie et ses partenaires locaux, grâce au financement de l'ARS Normandie, ont accueilli des professionnels de la périnatalité et la petite enfance le vendredi 02 juin 2023 à Dieppe et le lundi 12 juin 2023 à Argentan à l'occasion de colloques.

Ces colloques visaient à bâtir un socle commun de connaissances entre les professionnels de la petite enfance et de la périnatalité sur les enjeux liés à l'usage raisonné des écrans et l'impact sur le développement de l'enfant.

Ils ont par la suite donné lieu à une journée de sensibilisation des professionnels le 27 juin 2023 à Argentan et le 29 juin 2023 à Dieppe. Les participants ont par ailleurs pu bénéficier d'un accompagnement pour mettre en place au sein de leur structure, des ateliers à destination de leurs bénéficiaires.



# Se mobiliser

## Contre les inégalités sociales et territoriales de santé

### OBSERVATOIRE 2023 SUR LA SANTÉ AU TRAVAIL

La Mutualité Française a publié son Observatoire 2023 sur la santé au travail, accompagné de 10 propositions sur le sujet ainsi que des focus régionaux.



L'Observatoire Mutualité Française vise à éclairer le débat public, en analysant des données chiffrées et en réalisant des sondages et des études d'opinion.

Dans l'édition 2023 de son Observatoire, la Mutualité Française dresse un état des lieux de la santé au travail en France. Un sujet primordial à l'heure où la perception, le sens et les valeurs que nous donnons au travail sont sans cesse questionnés. Les débats autour de ces problématiques

se développent, et pourtant, les maladies professionnelles ne cessent de progresser.

Au-delà du constat dressé dans l'Observatoire, la Mutualité Française met en avant 10 propositions, témoignage de son engagement et de sa contribution essentielle au débat public.

Ces propositions sont regroupées en trois axes :

- Le développement d'une culture de la santé au travail, en favorisant la prévention avec la mise en place d'outils, d'actions collectives ou la création de formation.
- La facilitation de l'accès aux soins, en travaillant l'attractivité et les conditions d'exercices des professionnels en santé au travail et ainsi pallier le manque de personnel.
- L'accessibilité pour tous à une meilleure protection, en développant véritablement la prévoyance qui est le garant d'une couverture généralisée pour tous.

*L'envoi de cet Observatoire aux parlementaires normands a été suivi de rencontres.*

### CARNET DE SANTE DE LA FRANCE

En amont de la présentation du Projet de loi de financement de la Sécurité Sociale, la Mutualité Française a présenté son « Carnet de santé de la France » pour éclairer la situation actuelle de notre modèle de santé et de protection sociale.



S'appuyant sur cet état des lieux mettant en miroir données objectives et données de perception, la Mutualité Française lance un nouvel appel en faveur de mesures structurelles en termes d'organisation, de financement et d'efficacité. Cette première édition du « Carnet de santé de la France » doit contribuer à créer un rendez-vous annuel pour marquer la « rentrée sociale et politique ».

*Ce document a été adressé aux parlementaires normands.*

### JOURNÉES DE RENTRÉE & ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA MUTUALITÉ FRANÇAISE



Ces Journées sont proposées chaque année à l'ensemble des responsables, élus et salariés, des groupements mutualistes.

En 2023 les participants ont pu échanger sur les actualités de la santé et de la protection sociale. A l'occasion du renouvellement du tiers sortant du Conseil d'administration de la Mutualité Française, Isabelle Wuillème, Présidente de VYV<sup>5</sup> Normandie a été élue Administratrice.

L'Union régionale de la Mutualité Française Normandie était représentée par une délégation de 8 personnes.

## Interpeller les élus pour défendre notre système de santé

### RENCONTRES AVEC DES PARLEMENTAIRES NORMANDS

Dans le cadre de ses missions de représentation et défense du mouvement, la Mutualité Française Normandie interpelle et rencontre régulièrement des parlementaires normands. Ces rencontres associent autant que possible VYV3 Normandie et sont parfois l'occasion de visiter des établissements mutualistes.

Des sujets variés comme l'organisation du sys-

tème de santé, l'accès territorial aux soins, la santé mentale, ou encore la perte d'autonomie ont fait l'objet de riches échanges avec les élus normands.

#### Parlementaires rencontrés en 2023 :

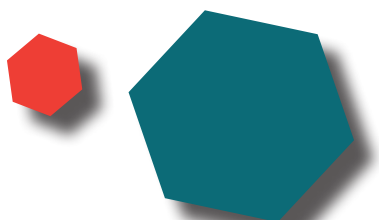
**Céline BRULIN**, Sénatrice de Seine-Maritime - le 03 avril

**Freddy SERTIN**, Député de la 6<sup>ème</sup> circonscription du Calvados, membre de la Commission Affaires sociales - le 21 avril

**Arthur DELAPORTE**, Député de la 2<sup>ème</sup> circonscription du Calvados, Edith HEUZE et Joël JEANNE, Conseillers départementaux - Visite de l'EHPAD mutualiste La source à Mondeville (14) - le 30 juin

**Béatrice GOSSELIN**, Sénatrice de la Manche - le 20 novembre

**Xavier BATUT**, Député de la 10<sup>ème</sup> circonscription de Seine-Maritime - le 11 décembre



## Enjeux bioéthiques : favoriser les échanges en Normandie !

L'espace fédéral d'éthique regroupe élus et opérationnels de mutuelles et d'unions régionales, dont la Mutualité Française Normandie, et auditionne nombre d'experts politiques, scientifiques, acteurs associatifs, juristes, etc.

Ainsi, la Mutualité Française s'est positionnée sur le sujet de la Procréation Médicalement Assistée pour tous (PMA), de la fin de vie, de l'intelligence artificielle (IA), des données de santé et de l'éthique en santé publique. Elle souhaite ancrer la réflexion sur les sujets éthiques dans tous les territoires sur le temps long.

Dans ce contexte, l'Union régionale a noué depuis 2019 un partenariat avec l'Espace de Réflexion Ethique de Normandie (EREN) afin de faire vivre la réflexion sur ces sujets auprès d'un public le plus large possible et en 2023, la responsable

relations publiques et communication de l'Union régionale a obtenu un DU éthique des sciences de la vie «soin, santé, société».



Le 16 novembre 2023, la Mutualité Française Normandie était partenaire d'un colloque régional sur le thème de la fin de vie à destination des médecins généralistes et des infirmiers qui s'est déroulé à Caen. Ce colloque a réuni environ 70 professionnels.

## S'informer, échanger, débattre

### TEMPS D'INFORMATION ET D'ÉCHANGES EN VISIOCONFÉRENCE

« **Les directives anticipées, comment ça marche ?** » - 12 avril 2023

Animé par France Assos Santé, ce webinaire était organisé conjointement par la Mutualité Française Normandie et la Mutualité Française Bretagne.

« **Mon espace santé, comment ça marche ?** » - 14 avril 2023

En partenariat avec les ARS de Bretagne et de Normandie, la Mutualité Française Bretagne et la Mutualité Française Normandie ont proposé un webinaire afin de présenter ce nouveau dispositif et ses différentes fonctionnalités.

« **Et si on parlait santé mentale et bien-être au travail ?** » - 13 décembre 2023

La CRESS Normandie et la Mutualité Française Normandie ont organisé un webinaire afin de déstigmatiser le concept de santé mentale, notamment en milieu professionnel.

### INTERVENTION SUR LE 5<sup>ÈME</sup> RISQUE

La CFDT Normandie a invité la Mutualité Française Normandie à participer à une journée organisée le 08 novembre 2023 à Condé-en-Normandie sur la thématique du 5<sup>ème</sup> risque.

La Mutualité Française Normandie a pu présenter les propositions de la Mutualité Française sur ce sujet. Cette journée a réuni environ 80 participants.

### TABLE-RONDE SUR LA THÉMATIQUE DE L'ACCÈS AUX DONNÉES DE SANTÉ

Convaincue de l'importance de ce sujet dans l'évolution des politiques de prévention et de santé publique, la Mutualité Française Normandie a convié le 20 juin 2023 des experts pour explorer les enjeux et les perspectives liés à l'accès aux données de santé.

Une soixantaine de mutualistes ont participé à cet événement.



### VENUE D'ERIC CHENUT EN NORMANDIE

En déplacement en Normandie les 23 et 24 mars 2023, Eric CHENUT, Président de la Mutualité Française et Dominique Joseph, Secrétaire Générale, ont visité la résidence Séraphine gérée par VYV<sup>3</sup> Normandie ; cette structure accueille des personnes en situation de handicap psychique dans des logements individuels à Rouen. A cette occasion, les 17 résidents ont pu présenter leur lieu de vie et échanger sur leur quotidien.

La veille, Eric Chenut est allé à la rencontre des membres des bureaux de l'Union régionale et de l'Union territoriale pour échanger sur les thèmes d'actualité qui mobilisent le mouvement mutualiste.



# Communiquer

## Et informer sur les valeurs de la Mutualité

### Empreinte mutualiste

Dans la continuité des travaux sur la Raison d'Être dévoilée en 2022, le projet «Empreinte mutualiste» a été lancé. Il vise à :

- Valoriser l'action du mouvement mutualiste, sa spécificité et son utilité sociale
- Objectiver et mesurer la valeur ajoutée des actions menées par l'ensemble des acteurs mutualistes (L1, L2 et L3) à travers des indicateurs simples, partagés et fiables.
- Conforter la visibilité de la Mutualité Française auprès de l'opinion, des pouvoirs publics, de l'ensemble de l'écosystème de la protection sociale et du système de santé.



*Regardez*  
notre film  
de la Raison d'être

### Faire connaître les positions mutualistes

En 2023, la Mutualité Française a pris différentes positions (PLFSS, "bien vieillir", transfert de charges, revalorisation des métiers du secteur médico social, etc.). Toutes ces positions ont été largement diffusées à la presse et relayées auprès des partenaires ainsi que des acteurs institutionnels et politiques de la région.



### Aller à la rencontre des étudiants

En novembre 2023, présentation de l'histoire de la Mutualité et du mouvement mutualiste en Normandie à 39 étudiants en Master 1 Management à l'IAE de Caen.

### Abonnez-vous à nos newsletters !

Nos newsletters ont évolué vers un format numérique, n'hésitez pas à vous y abonner depuis notre site Internet ou en nous adressant un mail ([communication@normandie.mutualite.fr](mailto:communication@normandie.mutualite.fr)) pour rester informés de nos actualités et des nombreuses actions de prévention et promotion de la santé que nous organisons sur tout le territoire normand.

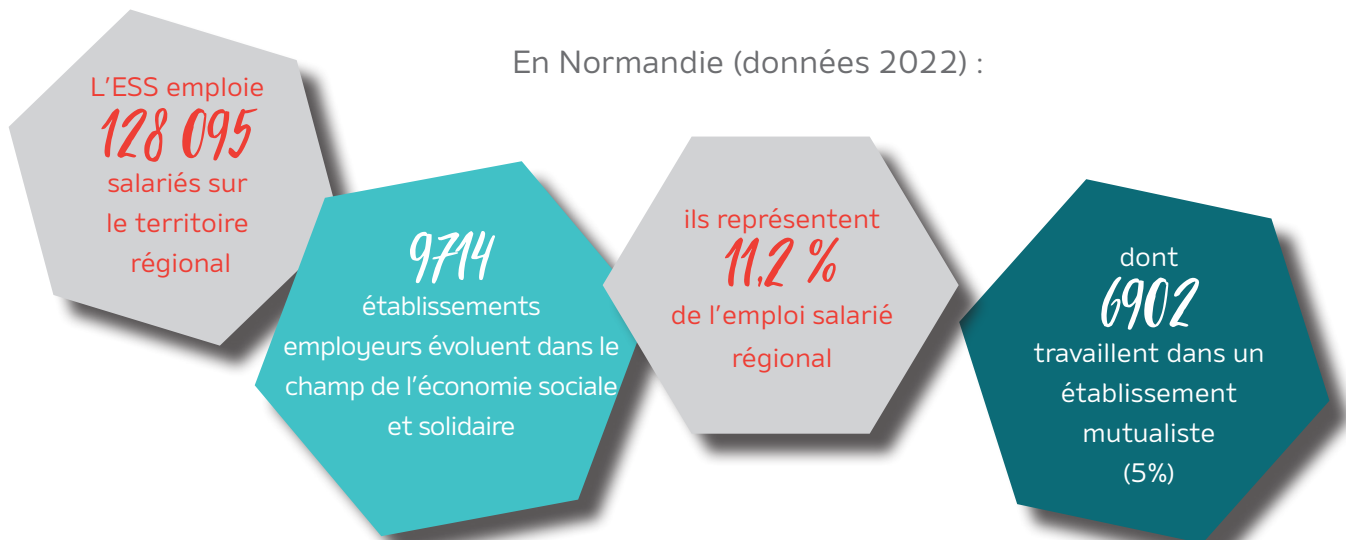


# Promouvoir

## la Mutualité en tant qu'acteur de l'Économie Sociale et Solidaire

La Mutualité Française est l'un des acteurs majeurs de l'Économie Sociale et Solidaire. A ce titre, elle siège dans les Chambres Régionales de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS) qui représentent ce secteur, notamment auprès des pouvoirs publics.

En Normandie (données 2022) :



### 16ème édition du mois de l'ESS

Créé et porté par le réseau des Chambres Régionales de l'ESS (CRESS), le Mois de l'ESS est une campagne événementielle dont la Mutualité Française Normandie est partenaire depuis de nombreuses années.



Cette année, à l'occasion de la clôture du mois de l'ESS, la CRESS Normandie, l'Université Le Havre Normandie, la Mutualité Française Normandie, la MAIF et l'Afev Normandie ont initié la co-organisation d'un forum de l'emploi, des métiers et de l'engagement.

Mené dans le cadre du Master Ingénierie de Projets en Économie Solidaire et Développement et de la Licence AES, ce forum s'est tenu le 07 décembre 2023 à l'Université du Havre afin de sensibiliser les étudiants à l'ESS et de faire connaître les métiers, les emplois et les différents types d'engagement dans l'ESS.

### Bourse aux stages

Parallèlement à ce Forum l'Université Le Havre Normandie, la CRESS Normandie, la Mutualité Française Normandie et le Pôle Information Orientation Insertion ont organisé une bourse aux stages pour les étudiants de l'université, ouverte à toutes les structures de l'ESS en Normandie.



# Rétrospective

## 2023 en images



**Seniors, gardez la pêche!**  
à Bernay (27)



**Pas d'âge pour le sport**  
à Houlgate (14)



**Colloque 1000 Iers jours sans trop d'écrans**  
à Dieppe (76)



**Journée de repérage**  
à Saint-Lô (50)



**Les journées de rentrée de la Mutualité Française**  
à Rennes (35)



**Sensibilisation des services civiques à l'usage des écrans**  
à Caen (14)

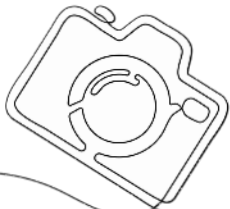


**Vernissage de l'atelier d'écriture**  
à Briouze (61)



**Bus du coeur des femmes**  
à Rouen (76)





**Formation aux Premiers Secours  
en Santé Mentale (PSSM)  
à Caen (14)**



**Visite de l'établissement  
Séraphine  
à Rouen (76)**



**Balade contée  
à Flers (61)**



**Senior, je prends soin de moi  
à Verneuil d'Avre et d'Iton (27)**



**Conférence sur l'accès aux don-  
nées de santé  
à Caen (14)**



**16<sup>ème</sup> mois de l'ESS  
au Havre (76)**



**Commission formation des  
élus et coordination des DT  
à Caen (14)**



**Journée de repérage  
à Coutances (50)**

# Annexes

## LISTE DES ADMINISTRATEURS ET DE LEURS MANDATS MUTUALISTES 2023

NOM PRÉNOM	COLLÈGE	ÉLU(E) AU TITRE DU GROUPEMENT	MANDATS
<b>ANNETTE Inel</b>	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Vice-Président de la MNT Administrateur VYV partenariats Administrateur VYV <sup>3</sup> Normandie Mandataire SMACL
<b>ALIX Gérard</b>	1	MATMUT	1er Vice-Président Délégué Mutualité Française Normandie Trésorier MFPASS Administrateur Matmut Mutualité Livre III
<b>CHANTREUIL Christine</b>	3	VYV <sup>3</sup> Normandie	Administratrice Mutualité Française Normandie Administratrice MGEN UNION 1ère Vice-Présidente de VYV <sup>3</sup> Normandie Administratrice ANEM
<b>CHOUBRAC luc</b>	1	VYV	Vice-Président Mutualité Française Normandie Secrétaire Général VYV <sup>3</sup> Normandie Administrateur VYV <sup>3</sup>
<b>DELSAHUT Erika</b>	1	VYV	Secrétaire Générale Mutualité Française Normandie Conseillère UGECAM Normandie
<b>DESCHAMPS Fabrice</b>	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Harmonie Mutuelle
<b>DUPONT Loïc</b>	1	ISTYA	Trésorier Général Mutualité Française Normandie Président de section MGEN 14 Représentant permanent groupe ARCADE-VYV au Conseil de Surveillance de la SAd'HLM Partelios Habitat
<b>FAHRER Véronique</b>	2	INTERIALE MUTUELLE	Membre du Bureau de la Mutualité Française Normandie Administratrice VYV <sup>3</sup> Normandie Administratrice Mutuelle Intérieure
<b>FEUILLOLEY Robert</b>	1	LES MUTUELLE MACIF	Administrateur Mutualité Française Normandie Vice-Président MNFCT
<b>FOURMOND Patrick</b>	3	VYV <sup>3</sup> NORMANDIE	Vice-Président Mutualité Française Normandie Trésorier Général VYV <sup>3</sup> Normandie
<b>GONZALEZ Philippe</b>	2	LA MUTUELLE GENERALE	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>GOUJON Hervé</b>	1	AFFINITAIRES ET SOLIDAIRES	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur VYV <sup>3</sup> Normandie Administrateur MNH Prévoyance
<b>GUILLAUME Aurore</b>	1	VYV	Administratrice Mutualité Française Normandie
<b>LEBRUMAN Eric</b>	3	VYV <sup>3</sup> Normandie	Administrateur Mutualité Française Normandie Président du Territoire de la Manche Harmonie Mutuelle
<b>LECORNU Philippe</b>	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur VYV <sup>3</sup> Normandie Président du Territoire Seine Maritime Harmonie Mutuelle
<b>LEMENUEL Daniel</b>	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Président de Mutame & Plus Président de Mutame Union Vice-Président UGM Fonction Publique
<b>LEMONNIER Claudine</b>	1	VYV	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Déléguée Harmonie Mutuelle

NOM PRÉNOM	COLLÈGE	ÉLU(È) AU TITRE DU GROUPEMENT	MANDATS
<b>LETHUILLIER Jacques</b>	1	VYV	Président Mutualité Française Normandie Secrétaire Général Adjoint VYV <sup>3</sup> Normandie
<b>LEVEQUE Jean-Marc</b>	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Président du Territoire de l'Eure Harmonie Mutuelle
<b>LEVERRIER Sandra</b>	1	AESIO	Administratrice Mutualité Française Normandie Présidente du Territoire de la Manche Harmonie Mutuelle
<b>PELE Marie</b>	1	VYV	Administratrice Mutualité Française Normandie
<b>PIEL Vincent</b>	1	MALAKOFF HUMANIS	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Administrateur Mobilité mutuelle Vice-Président Mutuelle dentaire Mobilité Mutuelle Administrateur VYV <sup>3</sup> Normandie
<b>PIWTORAK Gérard</b>	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>PULITO Michel</b>	1	AESIO	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>RAPICAULT Yannick</b>	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Président du Territoire de l'Orne Harmonie Mutuelle Administrateur VYV <sup>3</sup> Normandie
<b>SAINTHUILLE Dominique</b>	1	AESIO	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Administratrice VYV <sup>3</sup> Normandie Administratrice Aésio mutuelle
<b>TEF Laurent</b>	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Trésorier UR MFP
<b>TOUBOUL Hubert</b>	2	MALAKOFF HUMANIS	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>TRUSSARDI Michel</b>	1	AESIO	Administrateur Mutualité Française Normandie Délégué Aésio
<b>VIALE Johnny</b>	2	FMF	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Trésorier de la Mutuelle Familiale de Normandie
<b>WUILLEME Isabelle</b>	1	VYV	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Présidente de Région Normandie Harmonie Mutuelle Présidente de VYV <sup>3</sup> Normandie Membre du bureau VYV 3 Vice-Présidente Visaudio Union Administratrice FNMF

# PRÉSENTATION DES COMMISSIONS

COMPOSITION AU 31 DÉCEMBRE 2023

## AFFAIRES PUBLIQUES ET INFLUENCE

**Président**  
**Luc CHOUBRAC**

ALIX Gérard  
CHANTREUIL Christine  
DELSAHUT Erika  
DESCHAMPS Fabrice  
FEUILLOLEY Robert  
FOURMOND Patrick  
GOUJON Hervé  
LEBRUMAN Eric  
LETHUILLIER Jacques  
PULITO Michel  
TOUBOUL Hubert  
TRUSSARDI Michel  
VIALE Johnny  
WUILLEME Isabelle

## PRÉVENTION & PROMOTION DE LA SANTÉ

**Président**  
**Johnny VIALE**

CHOUBRAC Luc  
FAHRER Véronique  
GONZALEZ Philippe  
GOUJON Hervé  
GUILLAUME Aurore  
LEBRUMAN Eric  
LEMENUÉL Daniel  
LEMONNIER Claudine  
LETHUILLIER Jacques  
LEVERRIER Sandra  
PELE Marie  
TEF Laurent

## ANIMATION DE LA VIE MUTUALISTE

**Président**  
**Jacques LETHUILLIER**

### Sous-commission concertation L1/L3

L1 - LETHUILLIER Jacques  
L1 - CHOUBRAC Luc  
L1 - VIALE Johnny  
L1 - BEAUDOIN Laurence

L3 - WUILLEME Isabelle  
L3 - ESKINAZI Sylvie  
L3 - THOMAS Pierre  
L3 - BEDFERT Laurent

### Sous-commission Formation des élus et coordination des Délégations Territoriales

CHOUBRAC Luc  
DUPONT Loïc  
DELSAHUT Erika  
LECORNU Philippe  
LEMENUÉL Daniel  
LETHUILLIER Jacques  
PITWORAK Gérard  
VIALE Johnny

# REPRÉSENTATIONS DE L'UNION RÉGIONALE

(AU 31 DÉCEMBRE 2023)

Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
<b>Institutionnel</b>				
<b>ARS Normandie</b>	Conseil Territorial de Santé Calvados	Membre, personnalité qualifiée	WUILLEME Isabelle	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Eure	Membre, personnalité qualifiée	RUFFIN Michel	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Dieppe	Membre, personnalité qualifiée	LECORNU Philippe	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Rouen-Elbeuf	Membre, personnalité qualifiée	PERCHERON Bénédicte	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Manche	Membre, personnalité qualifiée	BEAUDOIN Laurence	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Orne	Membre, personnalité qualifiée	FOLIN Gilles	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Le Havre	Membre, personnalité qualifiée	DESBROUSSES Gilles	FNMF
	Conseil de Surveillance	Membre, personnalité qualifiée	LETHUILLIER Jacques	FNMF
	CRSA	Membre titulaire	ALIX Gérard	FNMF
	CRSA	Membre suppléant	CHOUBRAC Luc	FNMF
	CRSA	Membre suppléant	VIALE Johnny	FNMF
	Commission régionale de coordination des actions	Membre	LETHUILLIER Jacques	FNMF
	<b>CPAM 14</b>	Conseil	Conseiller titulaire, 1er Vice-Président	MABIRE Yvan
Conseil		Conseillère titulaire	DELSAHUT Erika	FNMF
Conseil		Conseillère suppléant	OLLIVIER Mireille	FNMF
<b>CPAM 27</b>	Conseil	Conseiller titulaire, Président	LETHUILLIER Jacques	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	TOUTAIN Francine	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	LEVEQUE Jean-Marc	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	DELAITRE Coralie	FNMF
<b>CPAM 50</b>	Conseil	Conseiller titulaire, Président	LEBRUMAN Eric	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	BIHET Isabelle	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	BEAUDOIN Laurence	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	PELE Marie	FNMF
<b>CPAM 61</b>	Conseil	Conseiller titulaire	RAPICAULT Yannick	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	MOISSERON Geneviève	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	HEUDIARD Valérie	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	MOISSERON Geneviève	FNMF
<b>CPAM Rouen Elbeuf Dieppe</b>	Conseil	Conseillère titulaire	ETANCELIN Pascale	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	RIZZO Marie-José	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	JINER Philippe	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	GUILLAUME Aurore	FNMF
<b>CPAM Le Havre</b>	Conseil	Conseiller titulaire	DESBROUSSES Gilles	FNMF
	Conseil	Conseiller titulaire, 3ème Vice-Président	LEMARCIS Xavier	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	ZITTEL Franck	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	LECORNU Philippe	FNMF
<b>CARSAT</b>	Conseil d'Administration	Membre titulaire	BEAUDOIN Laurence	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre suppléant	JINER Philippe	FNMF
<b>UGECAM</b>	Conseil d'Administration	Membre titulaire	LEBRUMAN Eric	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre titulaire	DELSAHUT Erika	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre suppléant	TOUTAIN Francine	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre suppléant	DESBROUSSES Gilles	FNMF

Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
Centre de traitement informatique	CTI National Nord Pas de Calais, Normandie, Picardie	Conseillère titulaire	ETANCELIN Pascale	FNMF
	CTI National Nord Pas de Calais, Normandie, Picardie	Conseiller suppléant	ZITTEL Franck	FNMF
Département du Calvados	Conférence des Financeurs de la Prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	VIALE Johnny	MFN
	Conférence des Financeurs de la Prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	GROSMANE Fabrice	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	TOURNADRE Camille	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	LIMARE Christophe	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	TOURNADRE Camille	FNMF
	Département de l'Eure	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	LETHUILLIER Jacques
Conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées		Membre, suppléant	DAKE Kossivi	MFN
Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie		Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	THELAMON Roger	FNMF
Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie		Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	SERAIDARIAN Vahram	FNMF
Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie		Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	MONTAGU Jocelyne	FNMF
Département de la Manche	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	BEAUDOIN Laurence	MFN
	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	CHOUBRAC Luc	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	CHOUBRAC Luc	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Âgées	ROUSSEAU Fanny	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	PITRON Nicole	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	CATHERINE Gisèle	FNMF
Maison départementale de l'Autonomie de la Manche	Comité de Gestion du Fonds Départemental de Compensation	Membre	PITRON Nicole	MFN
Département de l'Orne	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	FOLIN Gilles	MFN
	Conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	FOLIN Gilles	FNMF

Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	CHAUVEL Thierry	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	CHAUVEL Thierry	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Handicapées	FOLIN Gilles	FNMF
Département de la Seine-Maritime	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	DELAMARE Alain	MFN
	Conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	RENOUARD Georges	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	GOUJON Hervé	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	GOUJON Hervé	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Handicapées	RENOUARD Georges	FNMF
<b>Associations / Fédérations</b>				
CRESS	Bureau	Vice-Présidente	CANU Martine	MFN
CESER	Assemblée	Membre	LETHUILLIER Jacques	MFN
Fédération Hospitalière de France Normandie	Conseil d'Administration	Membre	VIALE Johnny	MFN
Planeth patient	Assemblée générale	Invitée	BEAUDOIN Laurence	MFN
Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie	Conseil d'Administration	Trésorier adjoint	THELAMON Roger	MFN
Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie	Assemblée Générale	Membre	TOURNADRE Camille	MFN
Promotion Santé Normandie	Conseil d'Administration	Trésorier	VIALE Johnny	MFN
ORS-CREAI Normandie	Conseil d'Administration	Secrétaire	VIALE Johnny	MFN
Comité de coordination de la lutte contre les IST et le VIH	Conseil d'Administration	Membre	TOURNADRE Camille	MFN
URIOPSS Normandie	Conseil d'Administration	Membre	VIALE Johnny	MFN







Mutualité Française Normandie

16, Avenue du 6 juin

5ème étage

14 000 CAEN

Tél.: 02 31 94 10 03

**[www.normandie.mutualite.fr](http://www.normandie.mutualite.fr)**

[www.facebook.com/PreventionMutualiteNormandie](https://www.facebook.com/PreventionMutualiteNormandie)

[www.facebook.com/MutualiteFrancaiseNormandie](https://www.facebook.com/MutualiteFrancaiseNormandie)

sur LinkedIn

et sur X : @MUTNormandie

Crédits photos : Mutualité Française Normandie, AdobeStock

Conception : Mutualité Française Normandie - Mai 2024