



# Rapport d'activité

2022

# Sommaire

## *Le mot du Président* : Environnement et vie fédérale (p. 2-3)

Présentation de la Mutualité Française (p.4-7)

Chiffres clés et temps forts 2022/2023

## *Animer* le Mouvement mutualiste (p. 8-9)

- Faire vivre l'organisation démocratique et participative
- Servir les mutuelles adhérentes et les militants mutualistes

## *Représenter* pour défendre un système de Santé solidaire (p. 10-11)

- Réseaux de représentation
- Renouvellement des Conseils dans les Caisses Primaires d'Assurance Maladie
- Lutte contre l'isolement des seniors
- Mobilisation de la Mutualité pour développer l'ESS en Normandie

## *Agir* en Prévention Promotion de la Santé : l'expertise mutualiste (p.12-18)

- La santé environnementale
- La santé auditive et bucco-dentaire
- La santé des aînés autonomes
- La prévention de la survenue des maladies chroniques
- La santé des aidants
- Les priorités régionales de santé

## *Se mobiliser* contre les inégalités sociales et territoriales de santé (p. 19-21)

- 43ème Congrès de la Mutualité Française
- Conseil national de la refondation
- Cycle de webconférences sur les remboursements des frais de santé
- Interpeller les élus pour défendre notre système de santé
- Enjeux bioéthiques : favoriser les échanges en Normandie !

## *Communiquer* et informer sur les valeurs de la Mutualité (p. 22)

- La Mutualité Française se dote d'une raison d'être
- Faire connaître les positions mutualistes
- Newsletters

## *Promouvoir* la Mutualité en tant qu'acteur de l'Economie Sociale et Solidaire (p.23)

- 15ème édition du Mois de l'ESS
- Une nouvelle gouvernance pour la CRESS Normandie

## *Rétrospective 2022 en images* (p. 24 à 25)

## *Annexes* (p. 26 à 32)

# Le mot du Président

## Environnement et vie fédérale



Jacques Lethuillier  
Président  
de la Mutualité Française Normandie



### « Se protéger mutuellement aujourd’hui pour, ensemble, construire les solidarités de demain »

Dans un contexte national où les inégalités se creusent, où le pouvoir d’achat, l’accès aux soins, les questions environnementales pré-occupent fortement, où le système de santé à bout de souffle nécessiterait des mesures structurantes et d’urgence de la part des Pouvoirs publics, l’invasion de l’Ukraine a nourri encore davantage les inquiétudes et les difficultés des Français.

Un climat social tendu, de grandes transitions en cours, c’est pourquoi il est encore plus important de défendre nos valeurs mutualistes d’humanisme, de démocratie et de solidarité, de défendre notre modèle d’entreprendre au service de l’intérêt collectif et d’être force de propositions pour une protection sociale durable pour tous.

A cette fin, en amont des élections présidentielles, la Mutualité Française a publié une plateforme de propositions en lien avec la santé et la protection sociale et elle a or-

ganisé des débats ; en Normandie, l’union régionale a largement relayé ces propositions.

En septembre 2022, la Mutualité Française a organisé à Marseille son 43ème Congrès et, avec l’adoption de sa Raison d’Etre, « Se protéger mutuellement aujourd’hui pour, ensemble, construire les solidarités de demain », a ouvert notre agenda pour les prochaines années autour de trois territoires d’engagement : **la proximité** pour agir dans tous les territoires en faveur du progrès social, **la participation** avec notre modèle démocratique et solidaire au service de l’intérêt collectif et **l’innovation** au service de la protection sociale durable de tous.

Ces trois mots clés, issus des valeurs qui nous guident, nécessitent que nous les déclinions concrètement par des actions politiques et opérationnelles, valorisables et mieux reconnues à l’externe.

En effet, il est nécessaire de rompre avec une tradition de discrétion pour répondre à l'urgence à faire reconnaître le caractère précurseur du mouvement mutualiste, son utilité sociale et son empreinte profonde sur la société.

Pour l'opinion et les pouvoirs publics, il reste parfois encore difficile de percevoir précisément ce qu'est et ce que fait le mouvement mutualiste, sa différence et sa plus-value ; pour mieux communiquer et être plus lisible, le projet « empreinte mutualiste » lancé en 2023 permettra de mesurer notre empreinte à partir d'indicateurs simples, partagés et fiables, de l'impact des activités de l'ensemble des acteurs mutualistes.

Les prochaines Journées de Rentrée et l'Assemblée générale de la Mutualité Française en octobre 2023 permettront notamment de valoriser les premières mesures réalisées.

La forte mobilisation du mouvement mutualiste, dans toutes ses composantes, est essentielle et comme toujours, je sais pouvoir compter sur l'implication des mutualistes normands, élus et salariés, et je les en remercie chaleureusement.



*Agir*  
*Représenter*  
*Communiquer*  
*Promouvoir*  
*Se mobiliser*  
*Animer*

# LA MUTUALITÉ FRANÇAISE

---

## Un acteur clé de la protection sociale et de la santé

Créée en 1902, la Mutualité Française est le syndicat professionnel des mutuelles. Elle est le porte-parole de près de 500 mutuelles, qu'il s'agisse de mutuelles nationales, régionales ou locales, de membres d'organismes paritaires d'assurance santé, de prévoyance. Elle les représente, promeut le modèle mutualiste et anime le réseau de mutuelles et de militants.

La Mutualité Française est présente en métropole et en outre-mer au travers de ses 17 Unions régionales qui portent et mettent en œuvre ses positions auprès des décideurs locaux. Les Unions régionales sont des acteurs incontournables de l'économie sociale et solidaire de proximité.

### CONTRIBUER AU DÉBAT PUBLIC ET À L'ÉVOLUTION DU SYSTÈME DE PROTECTION SOCIALE

---

La Mutualité Française est un acteur majeur du débat national autour des questions de protection sociale et de santé : PLFSS, reste à charge zéro, grand âge et autonomie, bioéthique... Elle est force de proposition sur les grands dossiers du système de protection sociale auprès des pouvoirs publics. Elle entretient notamment un dialogue avec les représentants des professions de santé et les associations d'usagers et les organisations syndicales.

Elle s'inscrit dans une démarche globale qui se nourrit de débats ouverts, d'études et de réflexions menés avec les militants mutualistes, les think tanks ou associations partenaires.

### DÉFENDRE L'ACCÈS AUX SOINS POUR TOUS ET PROMOUVOIR L'INNOVATION

---

La Mutualité Française défend un système de santé solidaire, protecteur et universel. Elle s'engage pour l'accès aux soins pour tous en nouant par exemple des accords avec des professionnels de santé pour limiter les dépassements d'honoraires ou en contribuant à la généralisation du tiers payant pour éviter l'avance des frais de santé.

La Mutualité Française et ses mutuelles sont également partenaires d'entreprises innovantes dans des domaines variés comme la téléconsultation, les flux financiers ou l'amélioration de l'expérience des adhérents. Grâce au soutien du mouvement mutualiste, ces entreprises imaginent et expérimentent de nouvelles solutions pour la santé et la protection sociale de tous les citoyens.

### REPRÉSENTER LES MUTUELLES AU SEIN D'INSTANCES NATIONALES ET INTERNATIONALES

---

La Mutualité Française est présente dans les principales instances et organisations de la protection sociale et de la santé : Caisse nationale d'assurance maladie (CNAM), Haut conseil pour l'avenir de l'assurance maladie (HCAAM), Conseil économique social et environnemental (CESE), Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA), agences régionales de santé, conseils départementaux de la citoyenneté et de l'autonomie, conseils territoriaux de santé...

Elle se mobilise également au sein de l'Association internationale de la Mutualité (AIM) et de l'Association des assureurs mutuels et coopératifs en Europe (AMICE) afin de faire reconnaître la spécificité des mutuelles.

# La Mutualité Française

## Chiffres clés

**1<sup>er</sup>**

Acteur en  
complémentaire santé

Réseau sanitaire et social  
accessible à tous

Acteur privé de prévention

Opérateur  
en dépendance

**462**

mutuelles adhérentes  
dont 232  
mutuelles santé

**35  
millions**

de personnes  
protégées

**+ de 2 900**

services de soins  
et d'accompagnement  
mutualistes (SSAM)

**75 000**

personnes employées  
en équivalent  
temps plein (ETP)

**23 Md€**

de cotisations  
perçues

**4 Md€**

de produits perçus  
par les SSAM

**12 000**

militants élus

# Temps forts

## 2022/2023

### Septembre 2022

#### LE CONGRÈS DE LA MUTUALITÉ FRANÇAISE

Rendez-vous majeur du secteur de la protection sociale et de la santé, le 43e Congrès de la Mutualité Française s'est déroulé du 7 au 9 septembre 2022, à Marseille.

Plus de 160 intervenants et experts étaient présents, pour 90 sessions de débats.

À cette occasion, la Mutualité Française a notamment présenté sa Raison d'être « Se protéger mutuellement aujourd'hui pour, ensemble, construire les solidarités de demain » et remis le prix Innovation Mutuelle à trois candidats : Le Drenche, E-ophtalmo et MarSOINS.

### Septembre 2022

#### LA MUTUALITÉ FRANÇAISE CONTRIBUE AU CNR

Membre du Conseil National de la Refondation (CNR) dont la première session s'est tenue en septembre 2022, la Mutualité Française aura porté tout au long de l'année des positions relatives à la fabrique du consensus et aux enjeux de financement de notre système de protection sociale *via* des propositions sur les thèmes de la santé, du bien vieillir, du climat et de la biodiversité, du numérique ou de la petite enfance.

### Septembre 2022

#### LES LIBÉRAUX DE SANTÉ ET 3 FÉDÉRATIONS D'ORGANISMES COMPLÉMENTAIRES SIGNENT UN ACCORD DE COLLABORATION

La Mutualité Française a signé un accord de collaboration avec l'intersyndicale les Libéraux de Santé (LDS) et les Fédérations d'organismes complémentaires (CTIP et France Assureurs).

Cette initiative traduit la volonté commune de déployer le tiers payant et d'améliorer la prise en charge des soins pour les patients.

### Septembre 2022

#### ENRICHISSEMENT DU PORTAIL MUTUELLES DATA

La première version du site est disponible. Mutuelles Data est une plateforme sécurisée de données mutualistes, permettant aux mutuelles d'organiser collectivement la valorisation de leurs données et d'accéder à un portail de services.

### Octobre 2022

#### PLFSS 2023 : UNE AMBITION PARTAGÉE MAIS DES INTERROGATIONS QUANT AUX MOYENS ALLOUÉS

À l'occasion de l'examen du projet de loi de financement de la Sécurité sociale (PLFSS) 2023, la Mutualité Française pointe notamment le manque d'appui du gouvernement envers les complémentaires santé et le manque d'ambition sur de nombreuses priorités défendues ces derniers mois comme le virage préventif ou le rééquilibrage du système de santé.

### Octobre 2022

#### PARTENARIAT AVEC PSSM SUR LA SANTÉ MENTALE

Dans le cadre de sa politique de prévention, la Mutualité Française signe un partenariat avec l'association Premiers Secours en Santé Mentale France (PSSM France). Elle renforce ainsi son engagement *via* la formation et le déploiement de secouristes en santé mentale, partout en France.

### Décembre 2022

#### LA MUTUALITÉ FRANÇAISE SE DOTE D'UN PROJET D'ENTREPRISE POUR 2023-2027

Le conseil d'administration de la Mutualité Française a approuvé un projet d'entreprise qui articule l'action de la Fédération autour de trois axes : l'influence, l'animation du mouvement et la promotion de l'engagement et l'innovation. Le projet d'entreprise comprend également un volet transformation pour simplifier l'organisation et le mode de fonctionnement de la Mutualité Française et pour assurer un équilibre économique durable. La réorganisation, annoncée en février 2023, a pour ambition de mieux répondre demain aux enjeux et aux besoins des mutuelles.

### Janvier 2023

#### LANCEMENT DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES EN PRÉVENTION 2023 – 2026

Fidèle à sa volonté d'appuyer la politique de prévention, la Mutualité Française a approuvé des orientations stratégiques pour 2023-2026 avec quatre axes prioritaires : l'activité physique et sportive, la santé mentale, l'environnement et la santé au travail.

## Janvier 2023

### L'AUGMENTATION DES COTISATIONS RESTE MAÎTRISÉE

Avec une augmentation moyenne de 4,7%, les cotisations des mutuelles en 2023 augmentent moins que l'inflation moyenne en 2022 (5,9 %). La hausse des soins remboursés par les mutuelles entre 2019 et 2022 s'élève à 10,1 %.

## Janvier 2023

### LE FONDS MUTUELLES IMPACT S'ÉLARGIT

Avec l'arrivée de la Banque des Territoires et de plusieurs autres collectivités territoriales, la taille du fonds Mutuelles Impact est portée à 95 millions d'euros.

Mutuelles Impact est le premier fonds d'investissement à impact social et environnemental dédié à la santé et au médico-social. Il accompagne déjà plusieurs entreprises dont Colette qui développe la colocation intergénérationnelle.

## Février 2023

### L'OBSERVATOIRE DE LA SANTÉ AU TRAVAIL

La Mutualité Française a présenté son 6<sup>e</sup> Observatoire, consacré à la santé au travail. Comme chaque édition, il était accompagné de 10 propositions, ainsi que de focus régionaux.

En parallèle, pour contribuer à la visibilité du sujet de la santé au travail dans le débat public, la Mutualité Française a réalisé une série de podcasts intitulée « Santé au travail, kit pratique » qui présente les initiatives mutualistes sur le terrain.

## Février 2023

### PARTENARIAT AVEC WHAT'S UP DOC

Pour promouvoir l'attractivité des métiers de la santé, la Mutualité Française, en partenariat avec le magazine What's Up Doc, a lancé une campagne de communication massive, d'une durée de six mois.

## Mars 2023

### DOMINIQUE JOSEPH DISTINGUÉE POUR LA PREMIÈRE ÉDITION DU TROPHÉE DES FEMMES DE L'ESS

La Secrétaire générale de la Mutualité Française et présidente du mouvement Mut'Elles a reçu de la secrétaire d'État chargée de l'économie sociale et solidaire, Marlène Schiappa, le Trophée « Dirigeante mutuelle » des Femmes de l'Économie Sociale et Solidaire.

## Mars 2023

### RENOUVELLEMENT DU PARTENARIAT AVEC BANLIEUES SANTÉ

Engagée en faveur de la lutte contre les inégalités sociales de santé, la Mutualité Française renouvelle son partenariat avec l'association Banlieues Santé pour promouvoir l'accès aux soins dans les territoires et quartiers prioritaires.

## Avril 2023

### LA MUTUALITÉ FRANÇAISE ENGAGÉE AU SEIN DU PACTE DU POUVOIR DE VIVRE POUR SORTIR DE LA CRISE

La Mutualité Française et les différentes alliances composant le Pacte du Pouvoir de Vivre alertent sur les inquiétudes des Français face à l'avenir et les perspectives pour sortir de la crise démocratique. Elles mettent en avant des propositions, notamment en matière de santé, en privilégiant une politique de santé préventive et en renforçant les investissements alloués au domaine de la santé.

## Avril 2023

### LA PREMIÈRE MESURE DE L'EMPREINTE MUTUALISTE EST LANCÉE

Dans la continuité des travaux autour de la raison d'être, la Mutualité Française lance sa première campagne de collecte de données sur l'empreinte mutualiste. Objectif : valoriser les actions du mouvement mutualiste, leurs spécificités et leur utilité sociale.



# Animer

## le Mouvement mutualiste

La Mutualité Française Normandie est la représentation régionale de la Fédération Nationale de la Mutualité Française. Elle accompagne et défend en région les intérêts des mutuelles adhérentes ainsi que ceux des personnes qu'elles protègent.



### Faire vivre l'organisation

#### Gouvernance

A travers les instances de la Mutualité Française Normandie, c'est l'ensemble des mutuelles qui s'exprime afin de faire mouvement, d'élaborer une stratégie régionale de promotion et de défense des spécificités de la Mutualité, et de favoriser l'accès aux soins pour tous.

### démocratique et participative

**1 assemblée générale** de 120 délégué(e)s représentant les mutuelles et unions mutualistes (07 juin 2022)

**1 conseil d'administration** de 36 membres  
• 3 réunions en 2022

**1 bureau de 12 membres**  
• 5 réunions en 2022

**3 commissions régionales :**

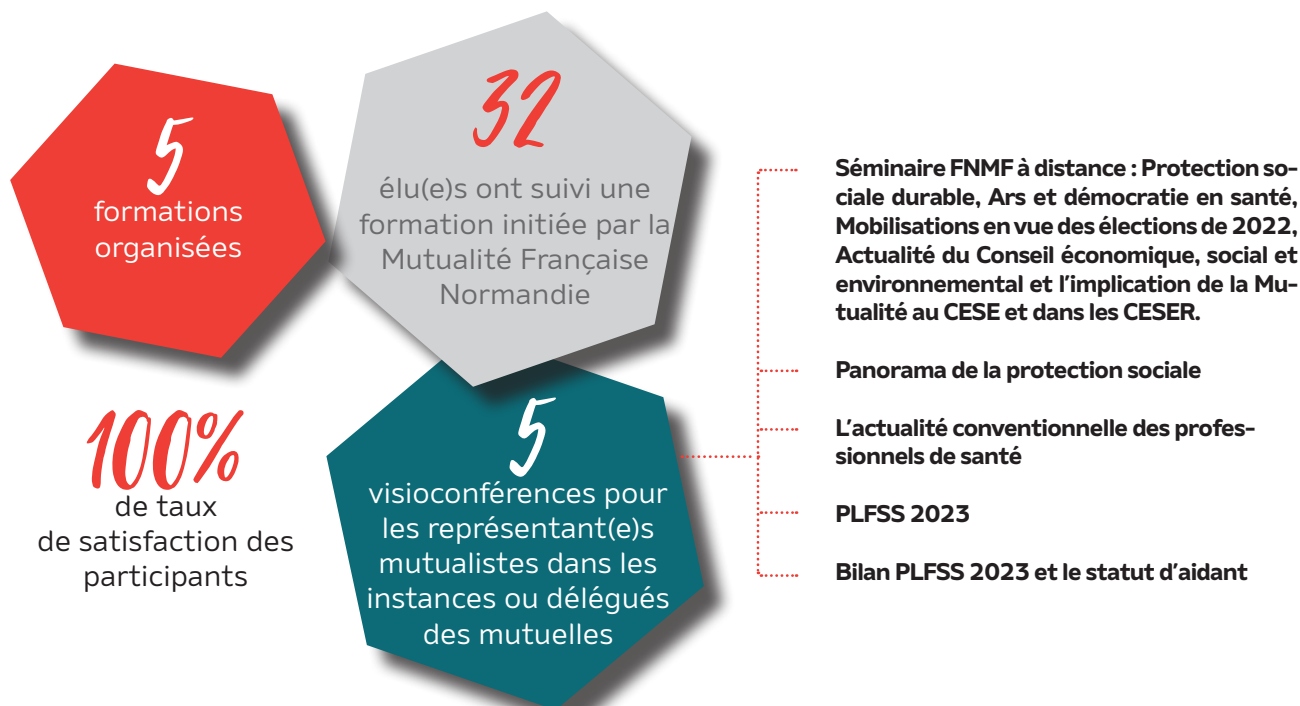
- > Affaires publiques & influence
- > Animation de la vie mutualiste
- > Prévention Promotion de la Santé

• 1 réunion en 2022

**5** délégations territoriales composées de membres et d'invités permanents engagés sur les territoires. Elles participent à la déclinaison locale des missions fédérales de l'Union régionale.

# Servir les mutuelles adhérentes et les militant(e)s mutualistes

## Formation des élu(e)s



### Journée d'Accompagnement des futurs représentants mutualistes dans les CPAM normandes

En mars 2022, afin de faciliter la prise de leur nouveau mandat, les nouveaux élus ont pris connaissance d'éléments importants pour le bon exercice de leurs nouvelles missions. Cette journée fut riche en échanges et a permis aux nouveaux mandatés de connaître les membres des délégations mutualistes de chaque CPAM.



### Thèmes des formations proposées en 2022 :

- Actualités sur la protection sociale et le système de santé français
- Découverte de la Mutualité et de son environnement
- Atelier accompagnement à l'utilisation des outils numériques
- Savoir lire les comptes de son groupement Niveau 1

# Représenter

## pour défendre un système de santé solidaire

Pour renforcer la capacité d'influence du Mouvement mutualiste, la Mutualité Française Normandie accompagne les représentants mutualistes dans leurs mandats. Elle favorise le développement des relations et des partenariats avec les acteurs régionaux.



Afin de défendre le Mouvement mutualiste dans les instances, la Mutualité Française Normandie communique sur les actualités et les positionnements fédéraux notamment grâce au séminaire des mandatés locaux et aux 5 visio-conférences thématiques organisées par la FNMF.

### Réseaux de représentation

#### Sphère Assurance Maladie

- 6 Caisses Primaires d'Assurance Maladie (**CPAM**)
- Centre de Traitement Informatique (**CTI**)
- Caisse d'Assurance Retraite et de la Santé au Travail (**CARSAT**)
- Union pour la Gestion des Etablissements des Caisses d'Assurance Maladie (**UGECAM**)

#### Sphère Associations/Fédérations

- Union Régionale Interfédérale des Organismes Privés non Lucratifs Sanitaires et Sociaux (**URIOPSS**)
- Observatoire Régional de la Santé/ Centre Régional d'Etudes, d'Actions et d'Informations en faveur des personnes en situation de vulnérabilité (**ORS/CREAI**)
- Fédération Hospitalière de France (**FHF**)
- Plateforme Normande d'Education Thérapeutique du Patient (**PlaNETh Patient**)
- Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie
- Promotion Santé Normandie (**PSN**)
- Coordination régionale de la lutte contre l'infection due au VIH (**COREVIH**)

#### Sphère Agence Régionale de Santé

- Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie (**CRSA**)
- Conseil de Surveillance
- Commission Régionale de coordination des actions de l'ARS et de l'Assurance Maladie (**CRCA**)
- 7 Conseils Territoriaux de Santé (**CTS**)

#### Sphère Collectivités locales

- 5 Conférences des Financeurs de la Prévention de la Perte d'Autonomie (**CFPPA**)
- 5 Conseils Départementaux de la Citoyenneté et de l'Autonomie (**CDCA**)
- Maison Départementale de l'Autonomie de la Manche (**MDA**)

#### Sphère Economie Sociale et Solidaire

- Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire de Normandie (**CRESS**)
- Conseil Economique, Social et Environnemental Régional (**CESER**)

## Renouvellement des Conseils dans les Caisses Primaires d'Assurance Maladie

Les 6 CPAM Normandes ont renouvelé leur Conseil et ont procédé aux élections de leurs présidents et vice-présidents.

Grâce à l'investissement régulier de ses représentants, notamment dans les commissions d'action sanitaire et sociale, la Mutualité Française obtient 2 présidences, 3 vice-présidences et des présidences de commissions.

### Présidences :

**Eric LEBRUMAN** a été élu Président de la CPAM de la Manche

**Jacques LETHUILLIER** a été élu Président de la CPAM de l'Eure

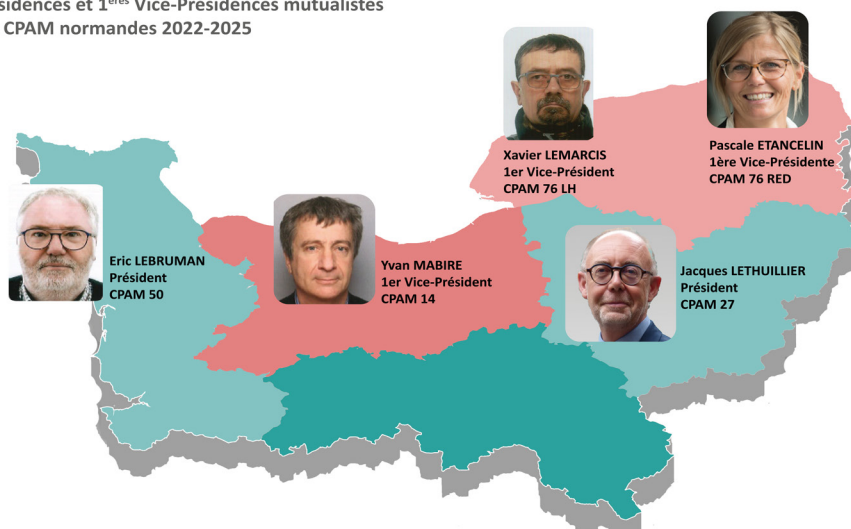
### Vice-Présidences :

**Yvan MABIRE** a été élu 1er Vice-Président de la CPAM du Calvados

**Xavier LEMARCIS** a été élu 1er Vice-Président de la CPAM du Havre

**Pascale ETANCELIN** a été élue 1ère Vice-Présidente de la CPAM Rouen-Dieppe-Elbeuf

Présidences et 1<sup>ères</sup> Vice-Présidences mutualistes des CPAM normandes 2022-2025



## Lutte contre l'isolement des seniors Signature de la Charte Monalisa dans l'Eure

La Mutualité Française Normandie, investie dans la cause du Grand Age et du maintien de l'autonomie à travers notamment ses programmes en prévention et promotion de la santé, poursuit son engagement pour lutter contre l'isolement des seniors.

Lundi 04 juillet 2022, Jacques Lethuillier, Président de la Mutualité Française Normandie, a signé la Charte Monalisa en présence d'Anne Terlez, Vice-Présidente du Département de l'Eure en charge de la santé, de la lutte contre la pauvreté, des personnes âgées et du handicap.



## Mobilisation de la Mutualité pour développer l'ESS en Normandie

Dans le cadre de la Stratégie Régionale de l'ESS menée par la Région, les adhérents du collège Mutualité de la CRESS Normandie se sont organisés pour participer aux différents ateliers et ont également rédigé une contribution collective.

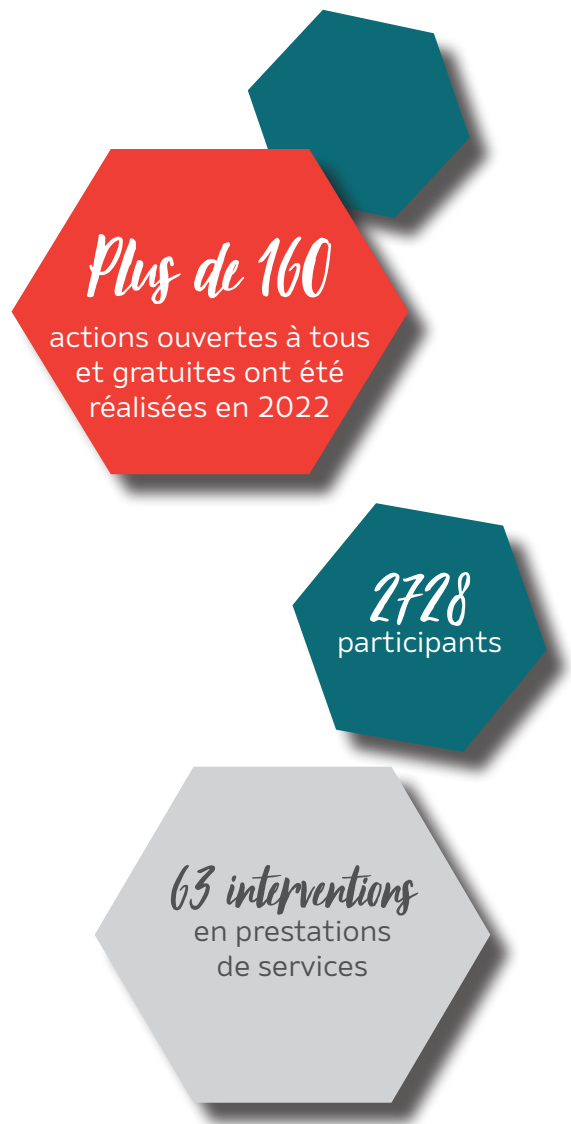
**Acteur de proximité, la Mutualité Française Normandie met en œuvre des actions de prévention santé sur l'ensemble du territoire régional, accessibles aux adhérents mutualistes et à tous, gratuitement.**

La Mutualité Française Normandie déploie de nombreuses actions sur les territoires pour permettre au grand public, comme aux adhérents des mutuelles, de faire des choix éclairés pour leur santé, à toutes les étapes de leur vie. Plus de 160 actions ont été organisées, ouvertes à tous et gratuites.

La programmation de la Mutualité Française Normandie tient compte des orientations stratégiques de la Fédération Nationale de la Mutualité Française et des priorités régionales de santé publique.

Elle croise une approche thématique et populationnelle : les actifs, les jeunes, les futurs ou jeunes parents, les seniors autonomes ou en perte d'autonomie, les aidants, les professionnels de la petite enfance, les salariés et adhérents des mutuelles.

Acteur de proximité, la Mutualité Française Normandie met en œuvre des actions de prévention santé sur l'ensemble du territoire régional. Nos actions sont menées en collaboration avec de nombreux partenaires locaux, associatifs, sociaux, des professionnels de santé et les services de soins et d'accompagnement mutualistes de la région. La programmation est portée par une équipe diplômée en santé publique.



### PARTENARIATS ET FINANCEMENTS

En 2022, la Mutualité Française Normandie a obtenu le soutien financier de la CNSA (via les CFPPA), de la CARSAT Normandie, de l'ARS Normandie, la DREETS, la DDETS de la Manche ainsi que du Haut-Commissariat de la lutte contre la pauvreté.

En 2022, poursuite de la contractualisation en cours (2021, 2022 et 2023) :

- avec l'ARS Normandie pour 2 projets : « **Un environnement sain pour mon enfant** » et « **Les écrans et nous !** ».
- avec la CFPPA 14 pour le déploiement d'un projet « **Aidants, votre santé parlons-en !** »



# La santé environnementale

## Jeunes Parents santé environnement

Ce projet, inscrit au Plan Régional Santé Environnement (PRSE 3), soutenu financièrement par l'ARS Normandie et piloté par la Mutualité Française Normandie, a pour objectif l'information des futurs parents et parents de jeunes enfants sur les sources de pollution de l'environnement et la sensibilisation aux effets sur la santé de la femme enceinte, du nouveau-né et du jeune enfant.

En 2022, il représente :



Diffusion de la brochure et du court-métrage « Un environnement sain pour mon enfant » auprès de professionnels de la santé, de la périnatalité et de la petite enfance.

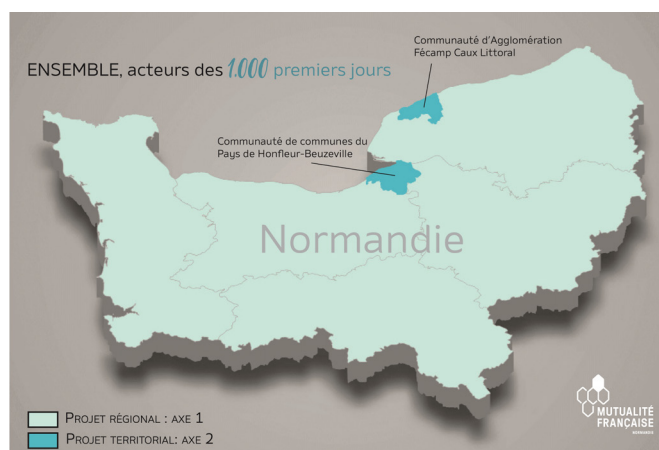
## Ensemble, acteurs des 1000 premiers jours \*

**2 territoires** ont été accompagnés (colloque, journées de sensibilisation, accompagnement au sein des structures, ateliers pour les futurs et jeunes parents, ...)

**3 sessions de sensibilisation** de 14h auprès des professionnels de la périnatalité et de la petite enfance : 49 participants

**6 structures** soit 56 professionnels ont bénéficié d'un temps de sensibilisation.

Ce projet a permis d'impulser une synergie entre les professionnels de la périnatalité et de la petite enfance d'un territoire afin de mieux accompagner les 1000 premiers jours.



\* Financé dans le cadre de l'appel à projets 1000 premiers jours ARS / DREETS



## La santé auditive et bucco-dentaire

### Café de l'audition

Informé sur la perte d'audition et les solutions existantes. Dans un climat convivial, les «Café de l'audition» abordent les questions liées à la perte auditive. Autour d'un café, les échanges permettent de découvrir les solutions d'appareillage, le parcours de soin coordonné et le système d'aide au financement.

9 cafés

93 participants

### Journée de repérage

Parcours de prévention reprenant les ateliers « Longue vie à la vue » « Rester à l'écoute de ses oreilles » et « Votre santé sur mesure ». Ces journées proposent échanges et conseils avec des professionnels et des contrôles de la vue, de l'audition, de la glycémie et/ou de la tension.

11 journées  
de repérage

372 participants



## La santé des aînés autonomes

### Ciné santé bien vieillir

Le cinéma est très apprécié des seniors : ils représentent près de 33% des spectateurs ! C'est un espace idéal pour aborder les questions qui sont en lien direct avec le bien-être et la santé. Ce format atypique de Rencontre santé permet d'attirer des populations initialement peu sensibilisées à la prévention.

Le choix du film et des intervenants dépend de la thématique abordée pendant la Rencontre santé.

Après avoir été accueillis et avoir assisté à un discours d'introduction, les participants visionnent le film sélectionné puis participent à un débat animé par l'intervenant.

En plus de s'informer et de débattre sur des questions sociétales en lien avec le vieillissement, le ciné-santé permet de rompre l'isolement, d'entretenir et de développer du lien social.

8 cinés-santé

« Bien vieillir »

408

participants





### Parcours «Seniors, gardez la pêche !»

Afin de prévenir et d’accompagner les seniors sur les problématiques de santé liées à l’avancée en âge et de lutter contre l’isolement, la Mutualité Française Normandie a mis en place un parcours de santé « Seniors, gardez la pêche ! ».

Ce parcours, composé de 9 rencontres, est décliné sur les 5 départements normands. Il participe à lutter contre l’isolement et à favoriser la reprise du lien social tout en permettant aux seniors d’être acteurs de leur santé en proposant des ateliers autour de facteurs favorisant une bonne santé globale.

Au fil des ateliers, sont abordés l’activité physique, la santé cardiovasculaire, le mal

de dos et les principes hygiéno-diététiques adaptés aux seniors. Animés par des professionnels de santé (diététiciens, kinésithérapeutes, éducateurs sportifs...), ces ateliers s’attachent à allier la théorie à la pratique.

Ces parcours ont permis de créer du lien social entre les participants.



Ces parcours sont mis en place dans chaque département avec le soutien financier de la CFPPA et de la CARSAT Normandie

### Parcours «Senior, je prends soin de moi»

« Seniors, je prends soin de moi ! » est un parcours de santé abordant différentes approches psychocorporelles dans le but de renforcer l’estime de soi des seniors. Le parcours se compose de 5 ateliers de 3h00. Le parcours débute par un café expression et se clôture par un café bilan, des moments conviviaux permettant de renforcer le lien social, d’adapter le parcours aux besoins des participants et de l’évaluer in fine. Ces ateliers sont animés par une psychologue (café expression) et une socio-esthéticienne.



### Ensemble, devenons écrivains

En 2022, 5 projets d’ateliers d’écriture collective visant à créer du lien social lors d’une quinzaine de rencontres sur chaque territoire (Tourville la Rivière, Briouze, Alençon, Mortain Bocage et Beaumont Hague). Ces séances sont l’occasion de travailler l’imagination, la créativité et la mémoire des participants pour rédiger ensemble un ouvrage collectif.



## La prévention de la survenue des maladies chroniques

### Lecture d'étiquettes nutritionnelles

Afin d'améliorer la qualité nutritionnelle des achats alimentaires, cet atelier propose une première partie sur les bases de l'équilibre alimentaire, puis des analyses d'emballages et étiquettes de produits du quotidien. Il permet ainsi aux participants de mieux connaître les recommandations nutritionnelles, de mieux comprendre les indications mentionnées sur les étiquettes et les encourage à être acteurs de leur santé en favorisant notamment une cuisine « fait-maison ».

Un focus sur les produits allégés peut être ajouté afin de sensibiliser les participants à l'intérêt de s'interroger également sur ces produits.



### Pas d'âge pour le sport

Les bienfaits de l'activité physique à tout âge ne sont plus à prouver. Mais quelles activités les seniors peuvent-ils pratiquer sans risque selon leurs capacités ? Les ateliers d'accompagnement à une pratique adaptée proposent, via 12 séances animées par un éducateur sportif, la découverte de différentes disciplines (marche nordique, tennis, tir à l'arc, arts martiaux...), des conseils pratiques, notamment pour réaliser des exercices seuls à la maison entre les séances, et des temps d'échanges. Les participants sont ainsi encouragés et accompagnés individuellement, via des évaluations, des tests de coordination et d'équilibre, et ils bénéficient de conseils personnalisés.



## La santé des aidants

### Aidants, votre santé parlons-en !

Ce programme a pour but de permettre aux personnes qui accompagnent un proche touché par la maladie, le handicap ou la dépendance du fait de l'âge, de mettre en place des pratiques favorables à leur santé en utilisant des ressources locales. Pour apporter des réponses, accompagner et orienter, la Mutualité Française Normandie, avec des partenaires locaux et avec le soutien financier de la Conférence des Financeurs du Calvados

et de l'Eure ainsi que de la CARSAT Normandie, invite à participer à un théâtre-débat et à des ateliers santé. Pour ce faire, 7 groupes de travail territorialisés réunissant les acteurs du Bien-Vieillir favorisant l'accompagnement des aidants familiaux ont été constitués.



## Pour un usage raisonné des écrans

### Les écrans... et nous !



Ce projet régional, piloté par la Mutualité Française Normandie et soutenu par l'ARS Normandie, permet de sensibiliser les professionnels de la petite enfance et les parents sur l'importance d'utiliser les écrans à bon escient.

En 2022, la Mutualité Française Normandie a organisé en présentiel 10 temps d'informations et d'échanges à destination des parents d'enfants de 0 à 12 ans sur la thématique des écrans en lien avec la santé et le développement de l'enfant.

De plus, 3 temps d'informations et d'échanges en distanciel ont été organisés sur le thème «Parents d'ado à l'ère du numérique».

La Mutualité Française Normandie a également diffusé numériquement et en version papier ses supports de sensibilisation de la «Boîte à Outils - Les écrans et nous» au réseau des professionnels pour diffusion aux

familles. Ces supports sont consultables sur le site internet de la Mutualité Française Normandie.

L'exposition « Les écrans... et nous ! » est régulièrement prêtée à des structures, 4 conventions de prêts ont été signées en 2022.

Un nouveau support en Facile à lire et à comprendre (FALC) est en cours d'élaboration pour faciliter l'accès à l'information au plus grand nombre.

La Mutualité Française Normandie accompagne à la méthodologie de projet les structures locales qui envisagent d'initier des actions sur la thématique. Le format varie du simple conseil lors d'échange téléphonique au temps de sensibilisation d'une demi-journée.

Elle invite également les professionnels à réfléchir à leur projet en fonction de leur public et leurs objectifs.



293

parents et professionnels sensibilisés



13 temps

d'information



4

conventions de prêt

## Gestion du stress

### Relax et moi

Cette action vise à initier les participants aux techniques permettant de gérer le stress.

Les intervenants (sophrologue, psychologue, expert en communication bienveillante, relaxologue..) transmettent techniques et conseils aux participants afin de préserver leur santé.

Cette action bénéficie du financement de la DDETS 50 dans le cadre de la politique de la ville. Ces projets sont menés en collaboration avec les Maisons de quartier de Cherbourg-en-Cotentin.



2 cycles

de 6 séances « Relax & moi »



17

participants



## Baby-sitter en toute confiance

«Baby-sitter en toute confiance» est une journée de sensibilisation à la prévention des accidents de la vie courante et au rôle du baby-sitter à destination des jeunes à partir de 16 ans.

La session inclut des méthodes d'animations ludiques, participatives et interactives favorisant l'expression et l'émergence des représentations des participants. A l'issue de ce temps de sensibilisation, des documents d'information, des fiches pratiques et une attestation de présence sont remis. La Mutualité Française Normandie accompagne des structures souhaitant développer cette action..

**3** conventions ont permis aux structures du réseau Information Jeunesse de la mettre en place.



## Prestations

### Accompagnement

La Mutualité Française Normandie accompagne les mutuelles du Livre 2, du Livre 3 et des acteurs locaux dans la mise en œuvre de projets de prévention.

En tant que centre de ressources, en 2022, une vingtaine de mutuelles et de partenaires locaux ont été accompagnés pour organiser une soixantaine d'actions de prévention et promotion de la santé sur des sujets aussi variés que la nutrition, la préparation à la retraite, la communication non violente, la gestion du stress, l'usage raisonné des écrans, la vue, l'audition ou la glycémie.



### Nouveau !

La 2<sup>ème</sup> version du catalogue national de l'activité PPS est sortie lors du showroom national le 24 novembre 2022 et elle est disponible sur demande. Des pages régionales valorisent les actions spécifiquement proposées par la Mutualité Française Normandie.



### Retour Satisfaction\*

- 100% déclarent être **tout à fait satisfaits** de la **qualité des échanges** avec leurs interlocuteurs
- 100% indiquent que la prestation a **tout à fait répondu à leurs attentes**
- **Probabilité qu'ils recommandent le service « Centre de ressource PPS » de la Mutualité Française Normandie à leur réseau : 9.8 /10**

# Se mobiliser

## Contre les inégalités sociales et territoriales de santé

### 43ème Congrès de la Mutualité Française

Le 43ème congrès de la Mutualité Française s'est tenu les 7-8-9 septembre à Marseille. En interaction avec des personnalités du monde de la santé et de la sphère sociale, le mouvement mutualiste a partagé, lors du 43ème Congrès de la Mutualité Française, des pistes de réflexion, des solutions et des bonnes pratiques, en vue de renforcer et pérenniser le système de protection sociale. Dans le cadre de conférences inspirantes, les intervenants ont proposé aux congressistes des éclairages sur les enjeux de la santé environnementale, de la digitalisation du parcours de soins, de la transition démographique ainsi que sur l'évolution des modes d'entreprendre des acteurs mutualistes.



### Conseil National de la Refondation - Santé Participation aux ateliers territoriaux

Déployé en Normandie par l'Agence Régionale de Santé, en lien étroit avec les préfetures et les élus, le Conseil national de la Refondation-Santé s'est décliné à travers l'organisation de 18 ateliers territoriaux de concertation, du 7 au 29 novembre 2022, réunissant l'ensemble des parties prenantes (citoyens, professionnels de santé, partenaires sociaux et élus).

Cette concertation a été organisée dans chaque département normand pour permettre une réflexion collective sur le système de santé de demain et formuler des propositions concrètes pour améliorer la santé sur le territoire.

Une quinzaine de représentants mutualistes ont participé à ces ateliers.



### Cycle de webconférences sur les remboursements des frais de santé

Afin d'améliorer l'accès aux droits et aux soins, la Mutualité Française Normandie et la Mutualité Française Bretagne se sont associées pour proposer une série de webinaires pour éclairer le grand public sur les différents remboursements ou dispositifs existants.

Ainsi, en 2022 elles ont proposé 5 visioconférences ouvertes à tous sur :

- Les remboursements des frais de santé
- Le 100% santé en optique,
- Le 100% santé en audio
- Le 100% santé en dentaire
- Le dispositif «Mon psy»





## Interpeller les élus pour défendre notre système de santé

### *Santé : les propositions de la Mutualité Française*

En janvier 2022, dans la perspective des élections présidentielles et législatives, la Mutualité Française a publié une plateforme de propositions pour bâtir des protections sociales durables et asseoir une conception globale de la santé. Dans la continuité, elle a dressé ses priorités pour le quinquennat et formulé 12 propositions concrètes et structurantes pour améliorer notre système de santé et de protection sociale, pour les Français et avec les mutuelles.



### Mobilisation du secteur médico-social

En réponse à l'appel des fédérations nationales de la FNMF, la FAS, la CNAPE, la FEHAP, Nexem, l'UNAPEI, l'UNIOPSS, et Unicancer, les fédérations nationales et régionales du secteur se sont mobilisées le 28 septembre 2022 avec les revendications suivantes :

- Effectivité des mesures de revalorisation annoncées le 18 février
- Revalorisation des Oubliés du Ségur
- Mesures d'urgence pour prendre en compte la hausse des prix et l'inflation

Plusieurs rassemblements ont eu lieu en Normandie : à Caen, Saint-Lô, Alençon, Evreux et Rouen



### RENCONTRES AVEC DES PARLEMENTAIRES NORMANDS

La Mutualité Française Normandie a interpellé les parlementaires normands afin de défendre la place et les positions du mouvement mutualiste en matière de santé notamment à l'occasion du Projet de loi de Financement de la Sécurité sociale (PLFSS).

Des sujets variés comme l'organisation du système de santé, l'accès territorial aux soins, la santé mentale, ou encore la perte d'autonomie ont fait l'objet de riches échanges avec les élus normands.

La Mutualité Française SSA est associée autant que possible à ces échanges ; ces rencontres sont souvent l'occasion de visiter des établissements mutualistes.

- 19/09/2022 rencontre avec Agnès CANAYER, Sénatrice de Seine-Maritime
- 10/10/2022, Visite de la Résidence Marius Leclerc à Alençon avec Chantal JOURDAN (1ère circonscription de l'Orne)
- 28/10/2022 Visite de la Résidence Séraphine avec Annie VIDAL (2ème circonscription de Seine-Maritime), membre de la Commission Affaires sociales



## Enjeux bioéthiques : favoriser les échanges en Normandie !



L'espace fédéral d'éthique regroupe élus et opérationnels de mutuelles et d'unions régionales, dont la Mutualité Française Normandie, et auditionne nombre d'experts politiques, scientifiques, acteurs associatifs, juristes, etc.

Ainsi, la Mutualité Française s'est positionnée sur le sujet de la Procréation Médicalement Assistée pour tous (PMA), de la fin de vie, de l'intelligence artificielle (IA), des données de santé et de l'éthique en santé publique. Elle souhaite ancrer la réflexion sur les sujets éthiques dans tous les territoires sur le temps long.

Dans ce contexte, l'Union régionale a noué depuis 2019 un partenariat avec l'Espace de Réflexion Ethique de Normandie (EREN) afin de faire vivre la réflexion sur ces sujets auprès d'un public le plus large possible.

**Afin de faire vivre en région la réflexion sur les sujets bioéthiques qui mobilisent la FNMF depuis 2018, la Mutualité Française Normandie a organisé un cycle d'événements en partenariat avec l'Espace de Réflexion Ethique de Normandie (EREN).**

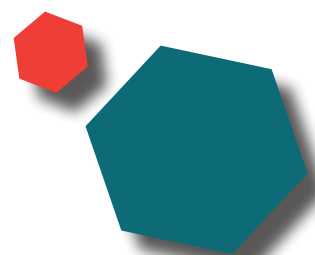
Elle a organisé des webconférences « Places de la Santé » sur la bioéthique en partenariat étroit avec l'Espace de Réflexion Ethique de Normandie. En juin 2021, une première webconférence a été proposée au tout public sur le thème « Peut-on rendre obligatoire la prévention en santé publique ? A propos du passeport sanitaire ».

Une seconde a été organisée en septembre 2021 et le sujet abordé « Faut-il légaliser l'euthanasie » a intéressé de nombreux participants.

Suite à cette conférence, l'EREN a organisé une consultation citoyenne « Réflexion sur l'euthanasie et le suicide médicalement assisté » sur les territoires rouennais, caennais et dieppois.

Une cérémonie de restitution de ces ateliers a été organisée au Havre en mars 2022 en présence d'Alain Claeys, représentant du Conseil Consultatif National d'Ethique (CCNE).

En novembre 2023, la Mutualité Française Normandie sera partenaire d'un colloque sur la fin de vie organisé par l'Espace de réflexion éthique de Normandie (EREN) et le groupe Pasteur Mutualité.



# Communiquer

## Et informer sur les valeurs de la Mutualité

### La Mutualité Française se dote d'une Raison d'être

La Raison d'être de la Mutualité Française a été rendue publique, le 7 septembre à Marseille, lors du Congrès de la Mutualité Française.

La présentation de cette raison d'être, fruit d'une démarche conduite en intelligence collective sous l'impulsion de notre fédération et menée en concertation avec l'ensemble de nos parties prenantes, est l'opportunité de dessiner l'avenir et présenter notre programme d'engagements pour les prochaines années.

Structurée autour de nos trois principes fondateurs et singuliers :

- Un mouvement qui milite dans tous les territoires en faveur du progrès social
- Un modèle d'entreprendre démocratique



- Des solutions innovantes au service de la pleine santé et de la protection sociale durable de tous

Cette démarche et ces principes, constitutifs de trois axes d'engagement, incarnent concrètement l'utilité sociale de la Mutualité Française en démontrant la pertinence sans cesse renouvelée.

### Faire connaître les positions mutualistes

En 2022, la Mutualité Française a pris différentes positions (PLFSS, taxation des mutuelles, frais de gestion, etc.).

Toutes ces positions ont été largement diffusées à la presse et relayées auprès des partenaires ainsi que des acteurs institutionnels et politiques de la région.

### Aller à la rencontre des étudiants

En octobre 2022, présentation de la protection sociale en France et du mouvement mutualiste à 31 étudiants en Master 1 «ESS et développement durable» à l'IAE de Caen.

### Abonnez-vous à nos newsletters !

Nos newsletters ont évolué vers un format numérique, n'hésitez pas à vous y abonner depuis notre site Internet ou en nous adressant un mail ([communication@normandie.mutualite.fr](mailto:communication@normandie.mutualite.fr)) pour rester informés de nos actualités et des nombreuses actions de prévention et promotion de la santé que nous organisons sur tout le territoire normand.



# Promouvoir

## La Mutualité en tant qu'acteur de l'Économie Sociale et Solidaire

La Mutualité Française est l'un des acteurs majeurs de l'Économie Sociale et Solidaire. A ce titre, elle siège dans les Chambres Régionales de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS) qui représentent ce secteur, notamment auprès des pouvoirs publics.



### 15<sup>ème</sup> édition du mois de l'ESS

Créé et porté par le réseau des Chambres Régionales de l'ESS (CRESS), le Mois de l'ESS est une campagne événementielle dont la Mutualité Française Normandie est partenaire depuis de nombreuses années.

Le mois de l'ESS est un événement, coordonné par la CRESS Normandie, qui se déroule tous les ans au mois de novembre sur l'ensemble de la région. Il constitue une vitrine des initiatives des acteurs de l'économie sociale et solidaire et a pour vocation de faire découvrir l'ESS au travers de divers événements : ateliers, webinaires, rencontres, débats, projections, émissions...

L'édition 2022 du mois de l'ESS a été principalement dédiée à la sensibilisation des jeunes à l'ESS. Partenaire du mois de l'ESS depuis de nombreuses années, la Mutualité Française Normandie s'est de nouveau engagée dans le déroulement de sa 15<sup>ème</sup> édition en participant au forum de l'engagement des jeunes dans l'ESS (17 structures présentes, environ 170 personnes dont une centaine de jeunes).



### UNE NOUVELLE GOUVERNANCE POUR LA CRESS DE NORMANDIE

A l'issue de son Assemblée Générale qui s'est tenue le 23 juin 2022, le Conseil d'Administration nouvellement élu a voté pour composer un nouveau Bureau. Pierre-Edouard MAGNAN est désormais le nouveau Président de la CRESS Normandie et parmi les membres du Bureau, 3 sont issus du collège Mutualité :

- Martine Canu – Mutualité Française Normandie
- Luc Choubrac – Harmonie Mutuelle
- Daniel Lemenuel – Mutame et Plus

Le collège Mutualité participe activement aux travaux de la CRESS et s'est plus particulièrement investi dans l'élaboration du projet stratégique de la structure.

Depuis l'été 2022, Sandrine VERSTAVEL dirige la CRESS Normandie.



# Rétrospective

## 2022 en images



*Baby-sitters en toute confiance*  
à Sotteville-lès-Rouen (76)



*Atelier Jeunes parents  
santé environnement*  
à Beuzeville (27)



*Colloque 1000 1<sup>ers</sup> jours*  
à Fécamp (76)



*Balade contée*  
à Avranches (50)



*43<sup>ème</sup> Congrès de la Mutualité*  
à Marseille (13)



*Atelier Nutrition Plaisir Santé*  
à Caen (14)



*Aidants, votre santé, parlons-en !*  
à Dives-sur-Mer (14)



*Assemblée générale 2022*  
à Caen (14)





*Senior, je prends soin de moi !*  
à L'Aigle (61)



*Visite de l'établissement  
Séraphine*  
à Rouen (76)



*Balade contée*  
à Saint-Denis-le-Ferment (27)



*Interrégionale*  
à Rennes (35)



*Journée de repérage*  
Elbeuf (76)



*15<sup>ème</sup> mois de l'ESS*  
à Hérouville-Saint-Clair (14)



*Balade contée*  
à Mortagne-au-Perche (61)



*Journée de repérage*  
à Coutances (50)

# ANNEXES

## LISTE DES ADMINISTRATEURS ET DE LEURS MANDATS MUTUALISTES 2022

NOM PRÉNOM	COLLÈGE	ÉLU(E) AU TITRE DU GROUPEMENT	MANDATS
ANNETTE Inel	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie
ALIX Gérard	1	MATMUT	1er Vice-Président Délégué Mutualité Française Normandie Trésorier MFPASS Administrateur Matmut Mutualité Livre III
BERHAULT FRANCK	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur MGEFI Vice-Président du Comité Calvados de la MASFIP
CHANTREUIL Christine	3	MFN SSA	Administratrice Mutualité Française Normandie Administratrice MGEN UNION 1ère Vice-Présidente de la MFN SSA Administratrice ANEM
CHOUBRAC Luc	1	VYV	Vice-Président Mutualité Française Normandie Secrétaire Général Mutualité Française Normandie SSA Administrateur VYV3
DELSAHUT Erika	1	VYV	Secrétaire Générale Mutualité Française Normandie Conseillère UGECAM Normandie Administratrice Harmonie Mutuelle Présidente du Territoire Calvados Harmonie Mutuelle
DESCHAMPS Fabrice	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Harmonie Mutuelle
DUPONT Loïc	1	ISTYA	Trésorier Général Mutualité Française Normandie Président de section MGEN 14 Vice-Président MFP 14 Représentant permanent groupe ARCADE-VYV au Conseil de Surveillance de la SAd'HLM Partelios Habitat
FAHRER Véronique	2	INTERIALE MUTUELLE	Membre du Bureau de la Mutualité Française Normandie Administratrice Mutualité Française Normandie SSA Administratrice Mutuelle Intérieure
FEUILLOLEY Robert	1	LES MUTUELLE MACIF	Administrateur Mutualité Française Normandie Vice-Président MNFCT
FOURMOND Patrick	3	MFN SSA	Vice-Président Mutualité Française Normandie Trésorier Général Mutualité Française Normandie SSA
GONZALEZ Philippe	2	LA MUTUELLE GENERALE	Administrateur Mutualité Française Normandie
GOUJON Hervé	1	AFFINITAIRES ET SOLIDAIRES	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Mutualité Française Normandie SSA Administrateur MNH Prévoyance
GUILLAUME Aurore	1	VYV	Administratrice Mutualité Française Normandie
LEBRUMAN Eric	3	MFN SSA	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Mutualité Française Normandie SSA Président du Territoire de la Manche Harmonie Mutuelle
LECORNU Philippe	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Mutualité Française Normandie SSA Président du Territoire Seine Maritime Harmonie Mutuelle
LEMENUEL Daniel	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Président de Mutame Union Vice-Président UGM Fonction Publique

NOM PRÉNOM	COLLÈGE	ÉLU(È) AU TITRE DU GROUPEMENT	MANDATS
<b>LEMONNIER</b> Claudine	1	VYV	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Déléguée Harmonie Mutuelle
<b>LETHUILLIER</b> Jacques	1	VYV	Président Mutualité Française Normandie Secrétaire Général Adjoint Mutualité Française Normandie SSA
<b>LEVEQUE</b> Jean- Marc	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Président du Territoire de l'Eure Harmonie Mutuelle
<b>LEVERRIER</b> Sandra	1	AESIO	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>PELE</b> Marie	1	VYV	Administratrice Mutualité Française Normandie
<b>PIEL</b> Vincent	1	MALAKOFF HUMANIS	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Administrateur Mobilité mutuelle – mutuelle RENAULT Vice-Président Mutuelle dentaire RENAULT
<b>PIWTORAK</b> Gérard	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>PULITO</b> Michel	1	AESIO	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>RAPICAULT</b> Yannick	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Président du Territoire de l'Orne Harmonie Mutuelle
<b>SAINTHUILLE</b> Dominique	1	AESIO	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Administratrice Mutualité Française Normandie SSA
<b>TEF</b> Laurent	1	VYV	Administrateur Mutualité Française Normandie Trésorier UR MFP Vice-Président de la section MGEN de l'Orne
<b>TOUBOUL</b> Hubert	2	MALAKOFF HUMANIS	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>TRUSSARDI</b> Michel	1	AESIO	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>VIALE</b> Johnny	2	FMF	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Trésorier de la Mutuelle Familiale de Normandie
<b>WUILLEME</b> Isabelle	1	VYV	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Présidente de Région Normandie Harmonie Mutuelle Présidente de la Mutualité Française Normandie SSA Membre du bureau VYV 3 Vice-Présidente Visaudio Union

## PRÉSENTATION DES COMMISSIONS

COMPOSITION AU 17 OCTOBRE 2022

AFFAIRES PUBLIQUES ET INFLUENCE
Président Luc CHOUBRAC
ALIX Gérard
CHANTREUIL Christine
DELSAHUT Erika
DESCHAMPS Fabrice
FEUILLOLEY Robert
FOURMOND Patrick
GOUJON Hervé
LEBRUMAN Eric
LETHUILLIER Jacques
PULITO Michel
TOUBOUL Hubert
TRUSSARDI Michel
VIALE Johnny
WUILLEME Isabelle

PRÉVENTION & PROMOTION DE LA SANTÉ
Président Johnny VIALE
CHOUBRAC Luc
FAHRER Véronique
GONZALEZ Philippe
GOUJON Hervé
GUILLAUME Aurore
LEBRUMAN Eric
LEMENUEL Daniel
LEMONNIER Claudine
LETHUILLIER Jacques
LEVERRIER Sandra
PELE Marie
TEF Laurent

ANIMATION DE LA VIE MUTUALISTE	
Président Jacques LETHUILLIER	
<b>Sous-commission concertation L1/L3</b>	
L1 - LETHUILLIER Jacques	L3 - WUILLEME Isabelle
L1 - CHOUBRAC Luc	L3 - ESKINAZI Sylvie
L1 - VIALE Johnny	L3 - THOMAS Pierre
L1 - BEAUDOIN Laurence	L3 - BEDFERT Laurent
<b>Sous-commission Formation des élus et coordination des Délégations Territoriales</b>	
CHOUBRAC Luc	
DUPONT Loïc	
DELSAHUT Erika	
LECORNU Philippe	
LEMENUEL Daniel	
LETHUILLIER Jacques	
PITWORAK Gérard	
VIALE Johnny	

Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
<b>Institutionnel</b>				
<b>ARS Normandie</b>	Conseil Territorial de Santé Calvados	Membre, personnalité qualifiée	WUILLEME Isabelle	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Eure	Membre, personnalité qualifiée	RUFFIN Michel	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Dieppe	Membre, personnalité qualifiée	LECORNU Philippe	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Rouen-Elbeuf	Membre, personnalité qualifiée	PERCHERON Bénédicte	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Manche	Membre, personnalité qualifiée	BEAUDOIN Laurence	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Orne	Membre, personnalité qualifiée	FOLIN Gilles	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Le Havre	Membre, personnalité qualifiée	DESBROUSSES Gilles	FNMF
	Conseil de Surveillance	Membre, personnalité qualifiée	LETHUILLIER Jacques	FNMF
	CRSA	Membre titulaire	ALIX Gérard	FNMF
	CRSA	Membre suppléant	CHOUBRAC Luc	FNMF
	CRSA	Membre suppléant	VIALE Johnny	FNMF
	Commission régionale de coordination des actions	Membre	LETHUILLIER Jacques	FNMF
	<b>CPAM 14</b>	Conseil	Conseiller titulaire, 1er Vice-Président	MABIRE Yvan
Conseil		Conseillère titulaire	DELSAHUT Erika	FNMF
Conseil		Conseillère suppléant	OLLIVIER Mireille	FNMF
<b>CPAM 27</b>	Conseil	Conseiller titulaire, Président	LETHUILLIER Jacques	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	TOUTAIN Francine	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	LEVEQUE Jean-Marc	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	DELAITRE Coralie	FNMF
<b>CPAM 50</b>	Conseil	Conseiller titulaire, Président	LEBRUMAN Eric	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	JOURDAIN Valérie	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	BEAUDOIN Laurence	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	PELE Marie	FNMF
<b>CPAM 61</b>	Conseil	Conseiller titulaire	RAPICAULT Yannick	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	BINET Isabelle	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	HEUDIARD Valérie	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	MOISSERON Geneviève	FNMF
<b>CPAM Rouen Elbeuf Dieppe</b>	Conseil	Conseillère titulaire	ETANCELIN Pascale	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	RIZZO Marie-José	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	JINER Philippe	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	GUILLAUME Aurore	FNMF
<b>CPAM Le Havre</b>	Conseil	Conseiller titulaire	DESBROUSSES Gilles	FNMF
	Conseil	Conseiller titulaire, 3ème Vice-Président	LEMARCIS Xavier	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	ZITTEL Franck	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	LECORNU Philippe	FNMF
<b>CARSAT</b>	Conseil d'Administration	Membre titulaire	BEAUDOIN Laurence	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre suppléant	JINER Philippe	FNMF
<b>UGE CAM</b>	Conseil d'Administration	Membre titulaire	LEBRUMAN Eric	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre titulaire	DELSAHUT Erika	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre suppléant	TOUTAIN Francine	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre suppléant	DESBROUSSES Gilles	FNMF



Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
Centre de traitement informatique	CTI National Nord Pas de Calais, Normandie, Picardie	Conseillère titulaire	ETANCELIN Pascale	FNMF
	CTI National Nord Pas de Calais, Normandie, Picardie	Conseiller suppléant	ZITTEL Franck	FNMF
Département du Calvados	Conférence des Financeurs de la Prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	VIALE Johnny	MFN
	Conférence des Financeurs de la Prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	GROSMANE Fabrice	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	TOURNADRE Camille	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	LIMARE Christophe	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	TOURNADRE Camille	FNMF
Département de l'Eure	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	LETHUILLIER Jacques	MFN
	Conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre, suppléant	DAKE Kossivi	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	THELAMON Roger	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	SERAIDARIAN Vahram	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	MONTAGU Jocelyne	FNMF
Département de la Manche	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	BEAUDOIN Laurence	MFN
	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	CHOUBRAC Luc	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	CHOUBRAC Luc	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Âgées	ROUSSEAU Fanny	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	PITRON Nicole	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	CATHERINE Gisèle	FNMF
Maison départementale de l'Autonomie de la Manche	Comité de Gestion du Fonds Départemental de Compensation	Membre	PITRON Nicole	MFN
Département de l'Orne	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	FOLIN Gilles	MFN
	Conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	FOLIN Gilles	FNMF



Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	CHAUVEL Thierry	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	CHAUVEL Thierry	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Handicapées	FOLIN Gilles	FNMF
Département de la Seine-Maritime	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	DELAMARE Alain	MFN
	Conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	RENOUARD Georges	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	GOUJON Hervé	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	GOUJON Hervé	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Handicapées	RENOUARD Georges	FNMF
<b>Associations / Fédérations</b>				
CRESS	Bureau	Vice-Présidente	CANU Martine	MFN
CESER	Assemblée	Membre	LETHUILLIER Jacques	MFN
Fédération Hospitalière de France Normandie	Conseil d'Administration	Membre	VIALE Johnny	MFN
Planeth patient	Assemblée générale	Invitée	BEAUDOIN Laurence	MFN
Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie	Conseil d'Administration	Trésorier adjoint	THELAMON Roger	MFN
Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie	Assemblée Générale	Membre	TOURNADRE Camille	MFN
Promotion Santé Normandie	Conseil d'Administration	Trésorier	VIALE Johnny	MFN
ORS-CREAI Normandie	Conseil d'Administration	Secrétaire	VIALE Johnny	MFN
Comité de coordination de la lutte contre les IST et le VIH	Conseil d'Administration	Membre	TOURNADRE Camille	MFN
URIOPSS Normandie	Conseil d'Administration	Membre	VIALE Johnny	MFN



Mutualité Française Normandie

16, Avenue du 6 juin

5ème étage

14 000 CAEN

Tél.: 02 31 94 10 03

**[www.normandie.mutualite.fr](http://www.normandie.mutualite.fr)**

[www.facebook.com/PreventionMutualiteNormandie](https://www.facebook.com/PreventionMutualiteNormandie)

[www.facebook.com/MutualiteFrancaiseNormandie](https://www.facebook.com/MutualiteFrancaiseNormandie)

sur LinkedIn

et sur Twitter : @MUTNormandie

Crédits photos : Mutualité Française Normandie, AdobeStock

Conception : Mutualité Française Normandie - Mai 2023