



# Rapport d'activité

2021



# Sommaire

**Présentation de la Mutualité Française (p.2-5)**

**Chiffres clés**

**Temps forts 2021/2022**

**Le mot du Président : Environnement et vie fédérale (p. 6-7)**

**Animer le Mouvement mutualiste (p. 8-9)**

- Faire vivre l'organisation démocratique et participative
- Servir les mutuelles adhérentes et les militants mutualistes

**Représenter pour défendre un système de Santé solidaire (p. 10-11)**

- Réseaux de représentation
- Actions et prises de position de la Mutualité Française en 2020

**Agir en Prévention Promotion de la Santé : l'expertise mutualiste (p.12-18)**

- Enfants et familles
- Jeunes et actifs
- Seniors et aidants
- Adaptation des actions à distance

**Se mobiliser contre les inégalités sociales et territoriales de santé (p. 19-21)**

- Le Pacte du Pouvoir de Vivre
- Interpeller les élus
- Enjeux bioéthiques : place aux débats en Normandie !

**Communiquer et informer sur les valeurs de la Mutualité (p. 22)**

- #PourNousProtégerJeMeFaisVacciner
- Des relais médiatiques
- Newsletters

**Promouvoir la Mutualité en tant qu'acteur de l'Economie Sociale et Solidaire (p.23)**

- 13<sup>ème</sup> édition du Mois de l'ESS

**Annexes (p. 25 à 30)**

# La Mutualité Française

## Chiffres clés

**1<sup>er</sup>**

Acteur en  
complémentaire santé

Acteur privé de prévention

Réseau sanitaire et social  
accessible à tous

Opérateur  
en dépendance

**462**

mutuelles adhérentes  
dont 217  
mutuelles santé

**35  
millions**

de personnes  
protégées

**2 800**

services de soins  
et d'accompagnement  
mutualistes (SSAM)

**8 100**

actions de prévention  
par an, organisées  
par les Unions  
régionales

**23 Md€**

de cotisations  
perçues

**75 000**

personnes employées  
en équivalent  
temps plein (ETP)

**4 Md€**

de produits perçus  
par les SSAM

**15 000**

militants élus

# LA FÉDÉRATION NATIONALE DE LA MUTUALITÉ FRANÇAISE

## Un acteur clé de la protection sociale et de la santé

Créée en 1902, la Fédération nationale de la Mutualité Française (FNMF) est le syndicat professionnel des mutuelles. Elle est le porte-parole de près de 500 mutuelles, qu'il s'agisse de mutuelles nationales, régionales ou locales, de membres d'organismes paritaires d'assurance santé, de prévoyance. Elle les représente, promeut le modèle mutualiste et anime le réseau de mutuelles et de militants.

La Mutualité Française est présente en métropole et en outre-mer au travers de ses 17 Unions régionales qui portent et mettent en œuvre ses positions auprès des décideurs locaux. Les Unions régionales sont des acteurs incontournables de l'économie sociale et solidaire de proximité.

### CONTRIBUER AU DÉBAT PUBLIC ET À L'ÉVOLUTION DU SYSTÈME DE PROTECTION SOCIALE

La Mutualité Française est un acteur majeur du débat national autour des questions de protection sociale et de santé : PLFSS, reste à charge zéro, grand âge et autonomie, bioéthique... Elle est force de proposition sur les grands dossiers du système de protection sociale auprès des pouvoirs publics. Elle entretient notamment un dialogue avec les représentants des professions de santé et les associations d'usagers et les organisations syndicales.

Elle s'inscrit dans une démarche globale qui se nourrit de débats ouverts, d'études et de réflexions menés avec les militants mutualistes, les think tanks ou associations partenaires.

### DÉFENDRE L'ACCÈS AUX SOINS POUR TOUS ET PROMOUVOIR L'INNOVATION

La Mutualité Française défend un système de santé solidaire, protecteur et universel. Elle s'engage pour l'accès aux soins pour tous en nouant par exemple des accords avec des professionnels de santé pour limiter les dépassements d'honoraires ou en contribuant à la généralisation du tiers payant pour éviter l'avance des frais de santé.

La Mutualité Française et ses mutuelles sont également partenaires d'entreprises innovantes dans des domaines variés comme la téléconsultation, les flux financiers ou l'amélioration de l'expérience des adhérents. Grâce au soutien du mouvement mutualiste, ces entreprises imaginent et expérimentent de nouvelles solutions pour la santé et la protection sociale de tous les citoyens.

### REPRÉSENTER LES MUTUELLES AU SEIN D'INSTANCES NATIONALES ET INTERNATIONALES

La FNMF est présente dans les principales instances et organisations de la protection sociale et de la santé : Caisse nationale d'assurance maladie (CNAM), Haut conseil pour l'avenir de l'assurance maladie (HCAAM), Conseil économique social et environnemental (CESE), Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA), agences régionales de santé, conseils départementaux de la citoyenneté et de l'autonomie, conseils territoriaux de santé...

Elle se mobilise également au sein de l'Association internationale de la Mutualité (AIM) et de l'Association des assureurs mutuels et coopératifs en Europe (AMICE) afin de faire reconnaître la spécificité des mutuelles.

# Temps forts

## 2021/2022

### Mars 2021

#### **PRISE EN CHARGE DES CONSULTATIONS DE PSYCHOLOGUES**

Dans son Observatoire de juin 2021, la Mutualité Française a montré que la santé mentale des Français s'était dégradée en raison de la crise sanitaire. Le coût pour une consultation chez un psychologue est le principal frein qui pousse 47% des Français à ne pas consulter.

Les mutuelles, en lien avec les partenaires de la filière, ont été précurseurs pour rendre ces consultations accessibles et proposer à leurs adhérents le remboursement intégral en 2021 de 4 séances dans une limite de 60 euros par séance.

Les premiers résultats montrent que cette innovation sociale mise en place par les mutuelles répond à un besoin sociétal. Le nombre d'adhérents ayant bénéficié d'une prise en charge a doublé en 2021. Les mutuelles vont continuer à œuvrer pour limiter le reste à charge des Français et poursuivre le dialogue avec les psychologues pour rendre ces soins accessibles.

### Juin 2021

#### **LE LAB PLACE DE LA SANTÉ CONSACRÉ À LA SANTÉ MENTALE**

La Mutualité Française a consacré la 5<sup>e</sup> édition de son LAB « Place de la Santé » à la santé mentale entre février et juin 2021. Véritable enjeu de santé publique, mais « angle mort » des politiques de santé publique, la santé mentale représente pourtant le premier poste de dépenses d'assurance maladie. Elle nécessite une coopération de tous les acteurs, notamment médecins et psychiatres, sur le modèle des « soins collaboratifs ».

### Octobre 2021

#### **ERIC CHENUT, ÉLU PRÉSIDENT DE LA MUTUALITÉ FRANÇAISE**

L'Assemblée générale de la Fédération nationale de la Mutualité Française, réunissant 652 délégués, a élu à sa tête Éric Chenut le 5 octobre 2021.

### Octobre 2021

#### **LANCEMENT DES CONFÉRENCES CITOYENNES**

La crise sanitaire a montré que prendre soin les uns des autres est essentiel dans notre société. C'est pourquoi la Mutualité Française a souhaité approfondir la réflexion sur ses modes d'organisation, en donnant la parole à des citoyens à l'occasion de trois week-ends de conférences citoyennes. 70 citoyens et citoyennes tirés au sort ont débattu des propositions sur trois thèmes principaux : l'aide, l'entraide et les solidarités. Trois idées

qui sont revenues dans plusieurs propositions : réduire l'isolement social, favoriser l'engagement bénévole et la solidarité de proximité.

### Octobre 2021

#### **PLFSS 2022 : UN PROJET DE LOI DE FIN DE MANDAT**

Plusieurs mesures du PLFSS améliorent l'accès aux droits, dont notamment celles qui visent à améliorer l'accès aux droits et aux soins des assurés sociaux comme la prise en charge de la contraception des jeunes femmes jusqu'à 25 ans, l'indemnisation des victimes exposées aux pesticides, l'accès facilité à la filière visuelle pour les adultes de moins de 42 ans, ainsi que la simplification de l'accès à la complémentaire santé solidaire et l'entrée dans le droit commun de la télésurveillance.

Point plus négatif, le manque d'ambition et le peu de mesures relatives à l'autonomie, tant sur le volet de l'âge que du handicap. Enfin, la Mutualité Française conteste la mesure d'alignement sur le régime privé de la fiscalité de la participation des employeurs publics à la complémentaire santé de leurs agents.

### Novembre 2021

#### **COLLOQUE NATIONAL : ENJEUX ET PERSPECTIVES « DISPOSITIF RENFORCÉ À DOMICILE »**

La Croix-Rouge française, l'Hospitalité Saint-Thomas de Villeneuve et la Mutualité Française se sont associées pour mettre en place le « dispositif renforcé à domicile », qui vise à construire de nouvelles réponses face aux enjeux du vieillissement de la population. Cette expérimentation offre aux personnes âgées en perte d'autonomie de rester vivre chez elles dans un environnement sécurisé.

### Novembre 2021

#### **PACTE DU POUVOIR DE VIVRE**

La Mutualité Française, fondateur du Pacte du pouvoir de vivre et membre depuis 3 ans, soutient les propositions en faveur d'un nouveau modèle de société écologique, sociale et démocratique, aux côtés de 64 organisations (syndicats, associations et ONG).

Particulièrement soucieuse des réponses à apporter aux enjeux du système de santé et de démocratie en santé, la Mutualité Française assurera notamment la promotion de trois mesures en matière de santé mais aussi de protection sociale : garantir un accès à la santé et aux professionnels de santé, bâtir une politique publique du grand âge et de la perte d'autonomie et mettre en place une conférence nationale des solidarités intergénérationnelles, confiée au CESE.

## Novembre 2021

### SEMAINE DE LA DENUTRITION

Aux côtés du ministère des Solidarités et de la Santé, la Mutualité Française était partenaire de la Semaine nationale de la dénutrition qui s'est déroulée du 12 au 20 novembre 2021 sur tout le territoire. Créée dans le cadre du Programme national Nutrition Santé 2019-2022, la Semaine nationale de la dénutrition a proposé et mis en œuvre de nombreux événements sur tout le territoire pour sensibiliser la population sur le lien entre alimentation et santé.

## Novembre 2021

### LA DEFENSE DU TIERS-PAYANT

Une plus forte incitation des professionnels de santé permettrait un usage plus important des services numériques des complémentaires santé pour développer le tiers payant. Les trois familles d'assurance complémentaire (CTIP, FFA, Mutualité Française) ont regretté que ces services se déploient trop lentement dans les logiciels des professionnels de santé, notamment faute d'incitation par les pouvoirs publics.

## Janvier 2022

### LES PROPOSITIONS DE LA MUTUALITÉ FRANÇAISE POUR LES ELECTIONS PRÉSIDENTIELLE ET LÉGISLATIVES

Éric Chenut, président de la Mutualité Française, a présenté au cours d'une conférence de presse les propositions de la Mutualité Française dans le cadre des élections présidentielle et législatives. Ces propositions visent à construire de nouvelles solidarités permettant d'accéder à une couverture santé de qualité et de créer des protections sociales durables.

## Janvier 2022

### COTISATIONS

Avec une augmentation moyenne de 3,4%, les cotisations des mutuelles en 2022 augmentent moins que les dépenses de l'assurance maladie (hors Covid-19) pour 2022 qui progressent de 3,8%. Selon l'étude de la Mutualité Française qui porte sur 17 millions de personnes, les cotisations n'augmenteront pas pour 3,6 millions d'entre elles.

## Février 2022

### LA MUTUALITÉ FRANÇAISE SIGNE L'ACCORD POUR RENFORCER LA TRANSPARENCE DES FRAIS DE PLANS D'ÉPARGNE RETRAITE ET DE L'ASSURANCE-VIE

Éric Chenut, Président de la Mutualité Française, a signé, en présence de Bruno Le Maire, l'accord pour renforcer la transparence des frais des plans d'épargne retraite et de l'assurance-vie. Cette avancée sera bénéfique pour les épargnants, encouragés à se constituer un capital complémentaire pour leur retraite.

## Mars 2022

### LE GRAND ORAL 2022 DES CANDIDATS ET CANDIDATES À LA PRÉSIDENTIELLE 2022

Le Grand Oral, rendez-vous où les candidates et candidats à la présidentielle sont venus présenter leurs propositions en matière de protection sociale et de santé a été organisé le 1<sup>er</sup> mars 2022 au Palais Brongniart à Paris. Près de 350 mutualistes, parlementaires, acteurs de la santé et de la protection sociale y ont assisté. Anne Hidalgo (PS), Yannick Jadot (EELV), Valérie Pécresse (LR) et Fabien Roussel (PCF) ont présenté leur programme santé et protection sociale et ont été interrogés par des think tanks et des mutualistes. Lors du Grand Oral, les sujets qui tiennent à cœur des Français ont été abordés par les candidats : déserts médicaux, plan d'urgence pour l'hôpital, santé des jeunes, remboursements des soins...

En amont de cette journée, la Mutualité Française avait décrypté leurs programmes sur le site PlacedelaSanté.fr, afin de mieux apprécier les projets des candidates et des candidats en réponse aux enjeux de la protection sociale et de la santé.

## Mars 2022

### LE REGARD DES FRANÇAIS SUR LE SYSTÈME ET LES ENJEUX DE SANTÉ

À l'occasion de son Grand Oral, qui réunissait les principaux candidats à l'élection présidentielle le mardi 1<sup>er</sup> mars 2021 au Palais Brongniart à Paris, la Mutualité Française a dévoilé les résultats d'une vaste enquête, menée par Harris Interactive en février 2022, sur le regard des Français concernant le système et les enjeux de santé. 58% des Français y déclarent avoir déjà renoncé à des soins de santé à cause des délais d'obtention d'un rendez-vous.

## Mars 2022

### LES MUTUALISTES VIENNENT EN AIDE AUX POPULATIONS CIVILES EN UKRAINE

Les mutualistes viennent en aide aux victimes de la guerre en Ukraine. Dès le 3 mars, la Mutualité Française a centralisé des volontés et des initiatives pour soutenir 5 associations reconnues qui agissent au plus près des populations civiles.

## Avril 2022

### FAIRE BARRAGE À L'EXTRÊME DROITE

Face au péril pour notre démocratie et notre cohésion sociale que représente l'extrême droite, la Mutualité Française a appelé entre les deux tours de l'élection présidentielle à faire le choix des valeurs de la République en votant pour Emmanuel Macron au second tour de l'élection présidentielle. Elle a affirmé que quels qu'avaient été les choix politiques faits le 10 avril et qui seraient faits pour les élections législatives, aucune voix ne devait manquer le 24 avril pour faire barrage à l'extrême droite.

# Le mot du Président

## Environnement et vie fédérale



Jacques Lethuillier  
Président  
de la Mutualité Française Normandie



### «Engagement, entraide, solidarités».

Les sources de préoccupations sont nombreuses en ce début d'année 2022. Au premier plan de celles-ci, la guerre en Ukraine, aux portes de l'Europe, nous bouleverse et nous rappelle combien la paix est fragile.

Face à cette actualité dramatique, la Mutualité Française a exprimé sa solidarité au peuple ukrainien et s'engage, à son niveau, en centralisant des initiatives pour agir en soutien à des ONG et associations qui agissent au plus près des populations civiles.

Nous sommes en effet convaincus que le collectif et l'entraide sont essentiels.

La Mutualité Française, qui fonde son action sur des principes démocratiques, de solidarité et de non-discrimination s'est exprimée, en cohérence avec ses valeurs, entre les deux tours de l'élection présidentielle au nom de son ambition émancipatrice de contribuer à construire une société plus juste, laïque et humaine.

Par ailleurs, le climat de crise, qu'elle soit démocratique ou environnementale, inquiète les Français qui placent le pouvoir d'achat et la santé en tête de leurs préoccupations. La crise sanitaire a, quant à elle accentué des constats préexistants sur les inégalités économiques, territoriales, sociales et numériques dans l'accès aux soins, les déterminants de santé et l'efficacité du système de santé.

La lutte contre ces inégalités, quelles qu'elles soient, est donc un enjeu majeur et les mutualistes s'engagent pour contribuer à améliorer le quotidien de chacun.

C'est pourquoi, attachée à défendre notre système de soins, la Mutualité Française Normandie se mobilise pour relayer des propositions visant à repenser l'organisation de notre système de santé et défendre une politique ambitieuse en faveur de l'autonomie et du grand âge notamment.

La place de la prévention et de la santé publique doit également être considérablement renforcée pour améliorer l'état de santé général, physique et psychique, de la population, pour réduire les fortes inégalités sociales en santé et pour agir sur le niveau des affections de longue durée auquel nous serons confrontés du fait de facteurs environnementaux et du vieillissement de notre population.

Les soins de premier recours doivent aussi être repensés au vu des difficultés d'accès aux soins dans de nombreux territoires. D'autant que des restes à charge persistent et freinent l'accès aux soins même si la réforme du 100% santé en optique, dentaire et audiologie constitue une avancée importante. Cependant, un séjour hospitalier ou une maladie chronique peuvent occasionner des dépenses très élevées, à la charge des patients et de leurs complémentaires santé.

Alors qu'en ce début d'année 2022 il nous faut rester prudents concernant la situation épidémique, la Mutualité Française Normandie entend poursuivre ses missions en faveur d'un meilleur accès aux droits et aux soins et continuer à développer son activité de prévention et promotion de la santé à destination de tous les Normands et notamment des plus fragiles.

Acteur du mouvement social, le mouvement mutualiste poursuit ses démarches partenariales afin d'être force de proposition sur les sujets environnementaux et de santé.

Elle encourage les débats sociétaux et propose, en Normandie, des temps dédiés aux échanges en lien avec l'actualité sociale ou politique et fait vivre ces débats sur tout le territoire. Dans cette perspective la Mutualité Française Normandie a noué un partenariat avec l'Espace de Réflexion Ethique de Normandie depuis 2019 et contribue à l'organisation de conférences thématiques à destination du grand public.

Dans cette démarche visant à renforcer la réflexion collective et la participation citoyenne, la Mutualité Française Normandie est engagée dans le « Pacte du pouvoir de vivre » au sein duquel syndicats, fondations, associations, mutuelles ou fédérations, portent ensemble 90 propositions s'appuyant sur la volonté de ne plus dissocier les questions sociales et environnementales. La Mutualité Française y porte notamment les problématiques de santé sur lesquelles les Français attendent des réponses fortes. Plus que jamais, nous mesurons l'importance de rassembler les Français autour d'un projet de société construit collectivement.

Le Congrès 2022 de la Mutualité Française se tiendra en septembre prochain à Marseille. Il aura pour thème « Mutualité : territoires d'engagements pour l'entraide et les solidarités » et sera l'occasion de réaffirmer la raison d'être de la Mutualité Française qui s'engage au quotidien pour améliorer la santé et renforcer la solidarité entre les générations.

C'est en route vers ce 43ème Congrès, engagée et résolument tournée vers l'avenir, que la Mutualité Française Normandie a abordé l'année 2022 !



Agir  
Représenter  
Communiquer  
Promouvoir  
Se mobiliser  
Animer

# Animer

## le Mouvement mutualiste

La Mutualité Française Normandie est la représentation régionale de la Fédération Nationale de la Mutualité Française. Elle accompagne et défend en région les intérêts des mutuelles adhérentes ainsi que ceux des personnes qu'elles protègent.



### Faire vivre l'organisation

#### Gouvernance

A travers les instances de la Mutualité Française Normandie, c'est l'ensemble des mutuelles qui s'exprime afin de faire mouvement, d'élaborer une stratégie régionale de promotion et de défense des spécificités de la Mutualité, et de favoriser l'accès aux soins pour tous.

### démocratique et participative

**1** **assemblée générale** de 120 délégué(e)s représentant les mutuelles et unions mutualistes (07 juin 2021)

**1** **conseil d'administration** de 36 membres  
• 3 réunions en 2021

**1** **bureau de 12 membres**  
• 4 réunions en 2021

**6** **commissions régionales :**

- > Communication /relations publiques
- > Financière
- > Formation des élus
- > Politique de Santé
- > Prévention Promotion de la Santé
- > Vie statutaire

• 8 réunions en 2021

**5** délégations territoriales composées de membres et d'invités permanents engagés sur les territoires. Elles participent à la déclinaison locale des missions fédérales de l'Union régionale.

# Servir les mutuelles adhérentes et les militant(e)s mutualistes

## Formation des élu(e)s



### Thèmes des formations proposées en 2021 :

- Actualités sur la protection sociale et le système de santé français
- Réforme du 100% santé et son déploiement en 2021
- Découverte de la Mutualité et de son environnement
- Stratégie d'influence et lobbying
- Atelier informatique niveau 1
- Atelier informatique niveau 2
- Atelier accompagnement à l'utilisation des outils numériques
- Les enjeux de la révision des lois bioéthiques

# Représenter

## pour défendre un système de santé solidaire

Pour renforcer la capacité d'influence du Mouvement mutualiste, la Mutualité Française Normandie accompagne les représentants mutualistes dans leurs mandats. Elle favorise le développement des relations et des partenariats avec les acteurs régionaux.



Afin de défendre le Mouvement mutualiste dans les instances, la Mutualité Française Normandie communique sur les actualités et les positionnements fédéraux notamment via :



La diffusion de la lettre hebdomadaire de la Direction des Affaires Publiques.



un séminaire des mandats locaux et 6 formations thématiques en visioconférence

## Réseaux de représentation

### Sphère Assurance Maladie

- 6 Caisses Primaires d'Assurance Maladie (**CPAM**)
- Centre de Traitement Informatique (**CTI**)
- Caisse d'Assurance Retraite et de la Santé au Travail (**CARSAT**)
- Union pour la Gestion des Etablissements des Caisses d'Assurance Maladie (**UGECAM**)

### Sphère Agence Régionale de Santé

- Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie (**CRSA**)
- Conseil de Surveillance
- Commission Régionale de coordination des actions de l'ARS et de l'Assurance Maladie (**CRCA**)
- 7 Conseils Territoriaux de Santé (**CTS**)

## Sphère Associations/Fédérations

- Union Régionale Interfédérale des Organismes Privés non Lucratifs Sanitaires et Sociaux (**URIOPSS**)
- Observatoire Régional de la Santé/ Centre Régional d'Etudes, d'Actions et d'Informations en faveur des personnes en situation de vulnérabilité (**ORS/CREAI**)
- Fédération Hospitalière de France (**FHF**)
- Plateforme Normande d'Education Thérapeutique du Patient (**PlaNETh Patient**)
- Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie
- Promotion Santé Normandie (**PSN**)
- Coordination régionale de la lutte contre l'infection due au VIH (**COREVIH**)

## Sphère Collectivités locales

- 5 Conférences des Financeurs de la Prévention de la Perte d'Autonomie (**CFPPA**)
- 5 Conseils Départementaux de la Citoyenneté et de l'Autonomie (**CDCA**)
- Maison Départementale de l'Autonomie de la Manche (**MDA**)

## Sphère Economie Sociale et Solidaire

- Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire (**CRESS**)
- Conseil Economique, Social et Environnemental Régional (**CESER**)

## Expressions de la Mutualité Française Normandie en 2021

L'année 2021 a de nouveau été marquée par la pandémie, par conséquent, la majorité des instances s'est réunie à distance. Certaines problématiques régionales y ont été abordées telles que la santé mentale ou la démographie des professionnels de santé.

A l'occasion de leurs mandats dans les instances départementales ou régionales, les représentants mutualistes se sont exprimés sur les sujets qui impactent le mouvement mutualiste et ils y ont relayé les positionnements de la FNMF; ils ont pu également y valoriser les initiatives mutualistes.

Dans les instances des CPAM, les interventions ont, par exemple, porté sur :

- **Le 100% santé**
- **La complémentaire Santé Solidaire**
- **La prise en charge des consultations de psychologues par les mutuelles**
- **Le Projet de Loi de Financement de la Sécurité Sociale 2022** : la Mutualité Française a rendu un avis favorable saluant ainsi les mesures qui visent à améliorer l'accès aux droits et aux soins des assurés sociaux telles que la simplification de l'accès à la complémentaire santé solidaire ou l'entrée dans le droit commun de la télésurveillance; elle a cependant regretté le manque d'ambition sur le volet autonomie, contesté la mesure d'alignement sur le régime privé de la participation des employeurs publics à la complémentaire santé de leurs agents et pour finir, elle a soulevé l'absence de mesures dédiées à la prise en charge de la santé mentale.

Autre exemple d'expression, la Mutualité Française Normandie s'est associée à la motion de groupe sur l'attractivité des métiers du secteur social et médico-social organisée par l'URIOPSS Normandie.

## Mobilisation de la Mutualité Française en Normandie pour développer l'ESS

Les adhérents du collège Mutualité de la CRESS Normandie ont été très actifs en 2021. Leurs travaux ont principalement porté sur l'élaboration du Projet Stratégique 2022-2025 de l'association. Ils ont participé depuis la phase d'élaboration de la méthodologie du recueil des attentes jusqu'à la transmission d'une réponse construite collectivement au nom du collège Mutualité. La dynamique de ce groupe se poursuivra assurément en 2022,



**Acteur de proximité, la Mutualité Française Normandie met en œuvre des actions de prévention santé sur l'ensemble du territoire régional, accessibles aux adhérents mutualistes et à tous, gratuitement.**

En 2021, malgré un contexte sanitaire difficile, la Mutualité Française Normandie a su maintenir l'activité Prévention et Promotion de la santé en proposant des actions adaptées, soit en distanciel, soit en présentiel.

Nos actions sont menées en collaboration avec de nombreux partenaires locaux, associatifs, sociaux, des professionnels de santé et les services de soins et d'accompagnement mutualistes de la région.

Souhaitant accompagner l'ensemble des Normands à tous les âges de la vie, le programme régional contribue à ce qu'ils deviennent acteurs de leur santé.



### Un nouveau cadre national pour notre activité prévention

Le programme annuel de la Mutualité Française Normandie doit être décliné à partir de trois axes :

- **Un socle commun**

Pour une offre nationale plus lisible.

- **Des actions issues d'un « catalogue national »**

Pour mutualiser les expertises des Unions régionales.

- **Des actions « sur mesure »**

Pour répondre aux besoins du territoire en cohérence avec l'analyse de l'environnement et des priorités de santé, sous condition d'obtention de cofinancements extérieurs.

En 2021, la Mutualité Française Normandie a renforcé son rôle de centre ressource prévention santé auprès des mutuelles et a développé des prestations de service à destination des partenaires/acteurs locaux

### PARTENARIATS ET FINANCEMENTS

En 2021, la Mutualité Française Normandie a obtenu le soutien financier de la CNSA (via les CFPPA), de la CARSAT Normandie, de l'ARS Normandie et de la DDETS 50.

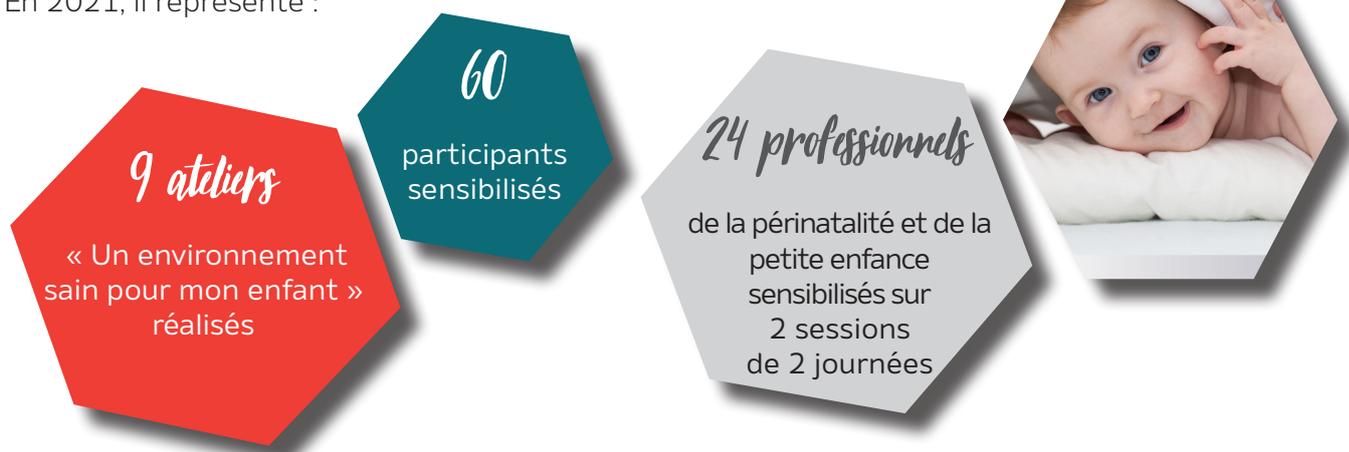
En 2021, signature de la contractualisation de partenariat pour 3 années avec l'ARS Normandie pour 2 projets : « Un environnement sain pour mon enfant » et « Les écrans et nous ! ».

Signature d'une convention triennale avec la CFPPA 14 pour le déploiement d'un projet « Aidants, votre santé parlons-en ! » en 2021, 2022 et 2023.

## Jeunes Parents santé environnement

Ce projet, inscrit au Plan Régional Santé Environnement (PRSE 3) et piloté par la Mutualité Française Normandie, a pour objectif l'information des futurs parents et parents de jeunes enfants sur les sources de pollution de l'environnement et la sensibilisation aux effets sur la santé de la femme enceinte, du nouveau-né et du jeune enfant.

En 2021, il représente :



- Diffusion de la brochure « Un environnement sain pour mon enfant » auprès des professionnels de la santé, de la périnatalité et de la petite enfance.
- Accompagnement et sensibilisation d'une équipe de la maternité de Fécamp afin d'aider à la mise en place d'une chambre pédagogique.
- Réalisation d'un atelier « La famille et les 7 perturbateurs » ( **20 participants** )



### La Mutualité Française Normandie lauréate de l'appel à projet national « 1000 premiers jours »

Le projet « Jeunes Parents Santé Environnement » qui a pour objectif de réduire l'exposition des femmes enceintes et des très jeunes enfants aux polluants environnementaux par la sensibilisation des professionnels de la périnatalité, a été retenu. Il va être développé grâce au financement de l'ARS Normandie et de la DREETS (Direction Régionale Economie Emploi Travail et Solidarités).

## La santé auditive, visuelle et bucco-dentaire

### Café de la vue

Informé sur les solutions existantes pour pallier la basse vision. Dans les « Café de la vue », sont abordés les différents défauts visuels, l'état actuel des connaissances en terme de « traitement » et les solutions matérielles existantes pour pallier les limitations induites par une basse vision.

**1 café**  
de la vue  
en distanciel  
**15 participants**

### Café de l'audition

Informé sur la perte d'audition et les solutions existantes. Dans un climat convivial, les « Café de l'audition » abordent les questions liées à la perte auditive. Autour d'un café, les échanges permettent de découvrir les solutions d'appareillage, le parcours de soin coordonné et le système d'aide au financement.

**15 cafés**  
de l'audition  
en présentiel  
et distanciel  
**140 participants**

### Journée de repérage

Parcours de prévention reprenant les ateliers « Longue vie à la vue » « Rester à l'écoute de ses oreilles » et « Votre santé sur mesure ». Ces journées proposent échanges et conseils avec des professionnels et des contrôles de la vue, de l'audition, de la glycémie et/ou de la tension.

**7 journées**  
de repérage  
**230 participants**



## La santé des aînés autonomes

### «Ciné santé bien vieillir»

Le cinéma est très apprécié des seniors : ils représentent près de 33% des spectateurs ! C'est un espace idéal pour aborder les questions qui sont en lien direct avec le bien-être et la santé. Ce format atypique de Rencontre santé permet d'attirer des populations initialement peu sensibilisées à la prévention.

Le choix du film et des intervenants dépend de la thématique abordée pendant la Rencontre santé.

Après avoir été accueillis et avoir assisté à un discours d'introduction, les participants visionnent le film sélectionné puis participent à un débat animé par l'intervenant.

En plus de s'informer et de débattre sur des questions sociétales en lien avec le vieillissement, le ciné-santé permet de rompre l'isolement, d'entretenir et de développer du lien social.

**5 cinés-santé**  
« Bien vieillir »

**60**  
participants





74

personnes sensibilisées

9 parcours

comportant 9 séances par parcours

### Parcours, «Seniors, gardez la pêche !»

Afin de prévenir et d'accompagner les seniors sur les problématiques de santé liées à l'avancée en âge et de lutter contre l'isolement, la Mutualité Française Normandie a mis en place un parcours de santé « Seniors, gardez la pêche ! ».

Ce parcours, composé de 9 rencontres, est décliné sur les 5 départements normands. Il participe à lutter contre l'isolement et à favoriser la reprise du lien social tout en permettant aux seniors d'être acteurs de leur santé en proposant des ateliers autour de facteurs favorisant une bonne santé globale.

Au fil des ateliers, sont abordés l'activité physique, la santé cardiovasculaire, le mal

de dos et les principes hygiéno-diététiques adaptés aux seniors. Animés par des professionnels de santé (diététiciens, kinésithérapeutes, éducateurs sportifs...), chacun des ateliers s'attache à allier la théorie à la pratique.

Ces parcours ont permis de créer du lien social entre les participants dans le contexte difficile de l'année 2021.



Ces parcours sont mis en place dans chaque département avec le soutien financier de la CFPPA et de la CARSAT Normandie

### Parcours, «Seniors dans tous les sens»

Et si l'on préservait notre santé grâce à l'art ? Tel est le défi que la Mutualité Française Normandie a lancé à travers son projet « Seniors dans tous les sens ».

Photographe, musicien, plasticien etc. abordent de façon ludique et artistique les 5 sens, leur évolution avec l'âge et les moyens de les préserver. Ce parcours permet de découvrir différents univers artistiques tout en s'informant sur sa santé.

3 parcours

comportant 5 séances par parcours

22

participants sensibilisés

## La santé des aidants

### Aidants, votre santé parlons-en !

Ce programme a pour but de permettre aux personnes qui accompagnent un proche touché par la maladie, le handicap ou la dépendance du fait de l'âge, de mettre en place des pratiques favorables à leur santé en utilisant des ressources locales. Pour apporter des réponses, accompagner et orienter, la Mutualité Française Normandie, avec des partenaires locaux et avec le soutien financier de la Conférence des Financeurs du Calvados et

de la CARSAT Normandie, invite à participer à un théâtre-débat et à des ateliers santé. Ce projet a permis la constitution de 3 groupes de travail territorialisés (Falaise, Hérouville-Saint-Clair et Dives sur Mer) réunissant les acteurs du Bien-Vieillir favorisant l'accompagnement des aidants familiaux.

Trois projets sont programmés début 2022 sur ces territoires.



# La prévention de la survenue des maladies chroniques

## « Lecture d'étiquettes nutritionnelles »

Afin d'améliorer la qualité nutritionnelle des achats alimentaires, cet atelier propose une première partie sur les bases de l'équilibre alimentaire, puis des analyses d'emballages et étiquettes de produits du quotidien. Il permet ainsi aux participants de mieux connaître les recommandations nutritionnelles, de mieux comprendre les indications mentionnées sur les étiquettes et les encourage à être acteurs de leur santé en favorisant notamment une cuisine « fait-maison ».

Un focus sur les produits allégés peut être ajouté afin de sensibiliser les participants à l'intérêt de s'interroger également sur ces produits.



4 actions

« Lecture d'étiquettes nutritionnelles »  
42 participants

## « Pas d'âge pour le sport »

Les bienfaits de l'activité physique à tout âge ne sont plus à prouver. Mais quelles activités les seniors peuvent-ils pratiquer sans risque selon leurs capacités ? Les ateliers d'accompagnement à une pratique adaptée proposent, via 12 séances animées par un éducateur sportif, la découverte de différentes disciplines (marche nordique, tennis, tir à l'arc, arts martiaux...), des conseils pratiques, notamment pour réaliser des exercices seuls à la maison entre les séances, et des temps d'échange. Les participants sont ainsi encouragés et accompagnés individuellement, via des évaluations, des tests de coordination et d'équilibre, et ils bénéficient de conseils personnalisés.



13 programmes

« Pas d'âge pour le sport »  
134 participants

## « Tournez le dos au mal du siècle »

Au cours de leur vie, 4 personnes sur 5 souffriront d'un mal de dos localisé en bas de la colonne vertébrale, plus couramment appelé « lombalgie ». Pour 7% d'entre elles, la lombalgie s'installera et deviendra chronique, entraînant des douleurs invalidantes menant parfois à l'arrêt de toute activité. Animé par un kinésithérapeute diplômé d'état, cet atelier se veut interactif, les participants étant amenés à réaliser quelques exercices pour soulager les maux de dos. Le kinésithérapeute alterne les explications et les démonstrations.



4 conférences

« Tournez le dos au mal du siècle »  
84 participants

# Priorités régionales de santé

## Les écrans... et nous !



Ce projet régional, piloté par la Mutualité Française Normandie et soutenu par l'ARS Normandie, permet de sensibiliser les professionnels de la petite enfance et les parents sur l'importance d'utiliser les écrans à bon escient.

En 2021, la Mutualité Française Normandie a organisé 9 temps d'informations et d'échanges à destination des parents d'enfants de 0 à 12 ans sur la thématique des écrans en lien avec la santé et le développement de l'enfant (en distanciel ou en présentiel).

Elle a également diffusé numériquement et en version papier ses supports de sensibilisation de la «Boîte à Outils - Les écrans et nous» au réseau des professionnels pour diffusion aux familles. Ces supports sont consultable sur le site internet de la Mutualité Française Normandie.

L'exposition « Les écrans... et nous ! » est régulièrement prêtée à des structures, 4 conventions de prêts ont été signées en 2021.

La Mutualité Française Normandie accompagne à la méthodologie de projet les structures locales qui envisagent d'initier des actions sur la thématique. Pour cela, elle dispose de différents outils (réunion, temps d'échange téléphonique ou sensibilisation de 2h30).

Elle invite également les professionnels à réfléchir à leur projet en fonction de leur public et leurs objectifs.

502 parents  
sensibilisés

66  
professionnels  
sensibilisés

4  
conventions  
de prêt

9 temps  
d'information



## Gestion du stress

Cette action vise à initier les participants aux techniques permettant de gérer le stress.

Les intervenants (sophrologue, psychologue, expert en communication bienveillante, relaxologue..) transmettent techniques et conseils aux participants afin de préserver leur santé.

Cette action bénéficie du financement de la DDETS 50, par la politique de la ville / Maison de quartier de Cherbourg-en-Cotentin.

2 cycles  
de 6 séances  
« Relax & moi »

19  
participants



## Baby-sitter en toute confiance

Baby-sitter en toute confiance est une journée de sensibilisation à la prévention des accidents de la vie courante et au rôle du baby-sitter à destination des jeunes à partir de 16 ans.

La journée inclut des méthodes d'animations ludiques, participatives et interactives favorisant l'expression et l'émergence des représentations des participants. A l'issue de cette journée de formation, des documents d'information, des fiches pratiques et une attestation de présence sont remis. La Mutualité Française Normandie accompagne des structures souhaitant proposer cette journée..

**2** conventions ont permis aux structures du réseau Information Jeunesse de le mettre en place.



## Prestations

### Accompagnement

La Mutualité Française Normandie accompagne les mutuelles du Livre 2 et 3 dans la mise en œuvre de projets de prévention pour leurs adhérents et/ou usagers.

En tant que centre de ressources pour le Livre 2, nous avons également accompagné une vingtaine de mutuelles et de partenaires locaux pour organiser une cinquantaine d'actions de prévention et promotion de la santé sur des sujets aussi variés que la nutrition, les addictions, l'usage raisonné des écrans, la vue, l'audition ou la glycémie.

### Nouveau !

Sorti en février 2021, un catalogue national de l'activité prévention et promotion de la santé du réseau de la Fédération Nationale de la Mutualité Française est désormais disponible sur demande.

Des pages régionales permettent de valoriser les actions spécifiquement proposées par la Mutualité Française Normandie.

## La prévention à distance

Dans le cadre de la crise sanitaire et des confinements successifs, la Mutualité Française Normandie a adapté ses actions de prévention à distance.

Elle a proposé des web-conférences ou des web-ateliers sur les thèmes du sommeil, de l'alimentation, de l'activité physique, des bonnes postures ou de la gestion du stress.

- Assiette et Basket
- J'adopte les bonnes postures en télétravail
- 3,2,1 bougez !
- Seniors, je bouge à la maison
- Les émotions : un allié face au stress
- Digital Detox

**495**  
personnes  
sensibilisées

## FOCUS

### Une collaboration pour développer des projets de prévention au sein d'EHPAD mutualistes

Dans une volonté de maintenir la qualité de vie des résidents de ses établissements, la Mutualité Française Normandie SSA a sollicité l'union régionale pour la mise en œuvre de projets en prévention santé.

- Un projet visant à améliorer la santé bucco-dentaire des personnes âgées hébergées a été développé au sein de 6 EHPAD ; au total, 11 référents ont été nommés, 86 soignants et 70 résidents ou familles ont participé aux sensibilisations sur l'ensemble des établissements.
- Au sein de 4 de ces 6 EHPAD, un second projet a été déployé afin de sensibiliser sur les soins du pied. Ainsi, 182 évaluations de l'état des pieds ont été réalisées (soit 47,6% des résidents permanents) afin d'identifier les besoins en soins ; en parallèle, 58 soignants et 3 référents en soin du pied ont été sensibilisés. Des outils ont été co-construits dont un flyer à destination des familles et résidents présentant l'importance des soins en pédicure-podologie dans la prévention.

# Se mobiliser

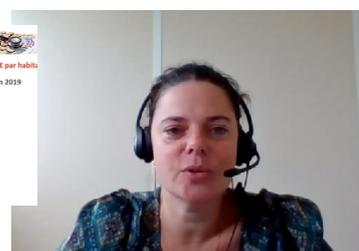
## Contre les inégalités sociales et territoriales de santé

### Cycle de webconférences sur les remboursements des frais de santé

Afin d'améliorer l'accès aux droits et aux soins, la Mutualité Française Normandie et la Mutualité Française Bretagne se sont associées pour proposer une série de webinaires pour éclairer le grand public sur les différents remboursements ou dispositifs existants.

Ainsi, en 2021 elles ont proposé 4 visioconférences ouvertes à tous sur :

- Les remboursements des frais de santé
- Le 100% santé en optique
- Le 100% santé en audioprothèse
- Les principaux dispositifs d'aide à la complémentaire santé et à l'accès aux soins.



### Engagée au sein du Pacte du pouvoir de vivre

Membre fondateur depuis 3 ans du Pacte du pouvoir de vivre, la Mutualité Française soutient les propositions en faveur d'un nouveau modèle de société écologique, sociale et démocratique, aux côtés de 64 organisations (syndicats, associations et ONG).

Dans le cadre de la campagne présidentielle, plus de 60 organisations, réunies au sein du Pacte du pouvoir de vivre, ont collectivement produit 90 propositions pour apporter des solutions aux difficultés rencontrées par les Français au quotidien. Le Pacte du pouvoir de vivre dessine ainsi un nouvel horizon pour un modèle de société plus juste socialement et plus respectueux de la vie sur notre planète.

Particulièrement soucieuse des réponses à apporter aux enjeux du système de santé et de démocratie en santé, la Mutualité Française assurera notamment la promotion de trois mesures, auxquelles elle est particulièrement attachée :

- Garantir un accès à la santé et aux professionnels de santé (proposition 20)
- Bâtir une politique publique du grand

âge et de la perte d'autonomie dotée d'un financement pérenne et autonome (proposition 22)

- Mettre en place une conférence nationale des solidarités intergénérationnelles, confiée au CESE (proposition 24)

Au niveau régional, la Mutualité Française Normandie, aux côtés d'autres signataires du Pacte, a contribué à la constitution d'un collectif dès 2019. Ce collectif se réunit régulièrement et travaille à la mise en place d'actions en Normandie.



## Interpeller les élus pour défendre notre système de santé



La Mutualité Française Normandie a interpellé les parlementaires normands afin de défendre la place et les positions du mouvement mutualiste en matière de santé notamment à l'occasion du Projet de loi de Financement de la Sécurité sociale (PLFSS).

Des sujets variés comme l'organisation du système de santé, l'accès territorial aux soins, la santé mentale, ou encore la perte d'autonomie ont fait l'objet de riches échanges avec les élus normands.

### *Santé mentale : la Mutualité Française se mobilise !*



PLACE  
DE LA SANTÉ

MUTUALITÉ  
FRANÇAISE

Souhaitant renforcer la prise en charge de la santé mentale et leur contribution à la situation exceptionnelle générée par l'épidémie de COVID-19, les mutuelles de la Mutualité Française (FNMF), en lien avec les assureurs de la Fédération Française de l'Assurance (FFA) et les institutions de prévoyance, ont annoncé le 22 mars 2021 un engagement de prise en charge en 2021 par les organismes de complémentaire santé d'au moins 4 consultations de psychologues après orientation médicale, dès le premier euro facturé au patient et jusqu'à 60 € par consultation.

En 2021, la Mutualité Française a consacré la 5<sup>ème</sup> édition de son Observatoire Place de la Santé à la santé mentale, « parent pauvre des politiques de santé publique » dans la perspective des Assises de la psychiatrie et de la santé mentale. Un état des lieux de sa prise en charge en France a été dressé, l'action des mutualistes y est présentée et Harris Interactive a réalisé deux études sur la perception des Français et des professionnels de santé.

En complément de cet observatoire, la Mutualité Française a fait 10 propositions pour améliorer l'accès aux soins des patients qui souffrent de troubles psychiques.

Cet Observatoire a été diffusé :

- à tous les parlementaires normands
- à la presse (avec des focus départementaux)
- à nos principaux partenaires
- aux établissements de santé mentale de Normandie
- via nos réseaux sociaux

### RENCONTRES AVEC DES PARLEMENTAIRES NORMANDS

La diffusion de cet Observatoire de la santé mentale a donné lieu à des rencontres avec :

- Séverine GIPSON, Députée de l'Eure
- Philippe GOSSELIN, Député de la Manche
- Laurence DUMONT, Députée du Calvados
- Chantal JOURDAN, Députée de l'Orne

## Enjeux bioéthiques : Place aux débats en Normandie !



L'espace fédéral d'éthique regroupe élus et opérationnels de mutuelles et d'unions régionales, dont la Mutualité Française Normandie et auditionne nombre d'experts politiques, scientifiques, acteurs associatifs, juristes, etc.

Ainsi, la Mutualité Française s'est positionnée sur le sujet de la Procréation Médicalement Assistée (PMA), de la fin de vie, de l'intelligence artificielle (IA), des données de santé et de l'éthique en santé publique. Elle souhaite ancrer la réflexion sur les sujets éthiques dans tous les territoires sur le temps long.

Dans ce contexte, l'Union régionale a noué depuis 2019 un partenariat avec l'Espace de Réflexion Ethique de Normandie (EREN) afin de faire vivre la réflexion sur ces sujets auprès d'un public le plus large possible.

**Afin de faire vivre en région la réflexion sur les sujets bioéthiques qui mobilisent la FNMF depuis 2018, la Mutualité Française Normandie a organisé un cycle d'événements en partenariat avec l'Espace de Réflexion Ethique de Normandie (EREN).**

Deux thématiques ont été développées lors de conférences à destination du grand public en 2021 :

- Le 28 juin 2021, la webconférence : «Peut-on rendre obligatoire la prévention en santé publique ? : A propos du passeport sanitaire » a attiré une cinquantaine de participants et généré plus de 200 vues en replay.
- le 27 septembre 2021, la webconférence : «faut-il légaliser l'euthanasie ?» a mobilisé près de 200 participants sur le thème de la fin de vie. Suite à cet événement, l'EREN a organisé une consultation citoyenne « Réflexion sur l'euthanasie et le suicide médicalement assisté » sous forme d'ateliers sur le territoire normand.

Une soirée de restitution de ces ateliers a été organisée au Havre le 21 mars 2022 en présence d'Alain Claeys, pour le Comité Consultatif National d'Ethique (CCNE) et de Nicolas Souveton, pilote de l'Espace fédéral d'éthique pour la FNMF. Elle a réuni environ 130 personnes.



# Communiquer

## Et informer sur les valeurs de la Mutualité

### #PourNousProtégerJeMeFaisVacciner

Campagne de communication pour promouvoir la vaccination dans la lutte contre la COVID-19

Cette campagne visait 3 objectifs :

- Participer activement à un débat de société sur la vaccination que la Mutualité Française défend particulièrement.
- Valoriser l'intervention des établissements de soins et d'accompagnement dans la stratégie de vaccination.
- Lutter contre les fausses informations



### #UneVraieMutuelle

En 2021, la Mutualité Française a lancé le 3ème volet de sa campagne de communication initiée en 2018 autour du concept de « vraie mutuelle ». Dans un contexte sanitaire, social et économique inédit en France, la nouvelle campagne donne à voir le rôle de « créateur de lien » des mutuelles afin de susciter de l'engagement auprès de l'ensemble de ses publics.



### Abonnez-vous à nos newsletters !

Nos newsletters ont évolué vers un format numérique, n'hésitez pas à vous y abonner depuis notre site Internet ou en nous adressant un mail ([communication@normandie.mutualite.fr](mailto:communication@normandie.mutualite.fr)) pour rester informés de nos actualités et des nombreuses actions de prévention et promotion de la santé que nous organisons sur tout le territoire normand.



# Promouvoir

## la Mutualité en tant qu'acteur de l'Économie Sociale et Solidaire

La Mutualité Française est l'un des acteurs majeurs de l'Économie Sociale et Solidaire. A ce titre, elle siège dans les Chambres Régionales de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS) qui représentent ce secteur, notamment auprès des pouvoirs publics.

*En Normandie :*

L'ESS emploie  
**112 172**  
salariés sur  
le territoire  
régional

**10 263**  
établissements  
employeurs évoluent  
dans le champ de  
l'économie sociale et  
solidaire

ils représentent  
**10,7 %**  
de l'emploi salarié  
régional

dont  
**5898**  
travaillent dans un  
établissement  
mutualiste  
(5,3%)

### 14<sup>ème</sup> édition du mois de l'ESS

Créé et porté par le réseau des Chambres Régionales de l'ESS (CRESS), le Mois de l'ESS est une campagne événementielle dont la Mutualité Française Normandie est partenaire depuis plusieurs années.



Le mois de l'ESS est un évènement, coordonné par la CRESS Normandie, qui se déroule tous les ans au mois de novembre sur l'ensemble de la région. Il constitue une vitrine des initiatives des acteurs de l'économie sociale et solidaire et a pour vocation de faire découvrir l'ESS au travers de divers événements : ateliers, webinaires, rencontres, débats, projections, émissions...

Partenaire du mois de l'ESS, la Mutualité Française Normandie s'est de nouveau engagée dans le déroulement de sa 14<sup>ème</sup> édition en apportant son soutien financier et en accompagnant la communication.

L'édition 2021 du mois de l'ESS a, en partie, été dédiée à la sensibilisation des jeunes à l'ESS. Par l'intermédiaire d'une vidéo, 10 jeunes engagés dans des structures de l'ESS ont apporté leur témoignage.

Parmi les portraits publiés sur les différents réseaux sociaux, celui de Charlène, responsable de l'activité prévention de l'Orne à la Mutualité Française Normandie.

# ANNEXES

## LISTE DES ADMINISTRATEURS ET DE LEURS MANDATS MUTUALISTES 2021

NOM PRÉNOM	COLLÈGE	ÉLU(È) AU TITRE DU GROUPEMENT	MANDATS
<b>ALEXANDRE-LE-MESLE</b> Claudie	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administratrice Mutualité Française Normandie Administratrice Harmonie Mutuelle Administratrice de l'Union Nationale des Mutuelles de Professions indépendantes Administratrice MNRA (Mutuelle des Artisans et des commerces de proximité) Déléguée section TNS Harmonie Mutuelle Membre du Conseil de surveillance de l'ARS de Normandie
<b>ALIX</b> Gérard	1	MATMUT	1er Vice-Président Délégué Mutualité Française Normandie Trésorier MFPASS Administrateur Matmut Mutualité Livre III
<b>BÉAUCE</b> Loïc	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administrateur Mutualité Française Normandie Délégué Harmonie Mutuelle
<b>BELHACHE</b> Marc	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>BERHAULT</b> Franck	1	ISTYA	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Mutualité Française Normandie SSA Administrateur MGEFI Vice-Président Comité MASFIP Calvados
<b>BRÉARD</b> Régis	2	APIVA MACIF MUTUELLE	Administrateur Mutualité Française Normandie Vice-Président Apiva Macif Mutuelle
<b>CATEZ</b> Roger	1	URMA	Administrateur Mutualité Française Normandie Membre du Bureau Malakoff Médéric Humanis Membre de la commission sociale Malakoff Médéric Humanis
<b>CHANTREUIL</b> Christine	3	MFN SSA	Administratrice Mutualité Française Normandie Administratrice MGEN UNION 1ère Vice-Présidente de la MFN SSA
<b>CHOUBRAC</b> Luc	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Vice-Président Mutualité Française Normandie Secrétaire Général Mutualité Française Normandie SSA Administrateur VYV3
<b>DUPONT</b> Loïc	1	ISTYA	Trésorier Général Mutualité Française Normandie Président de section MGEN 14 Vice-Président MFP 14 Représentant permanent groupe ARCADE-VYV au Conseil de Surveillance de la SAd'HLM Partelios Habitat
<b>FAHRER</b> Véronique	2	UNION INTERIALE	Membre du Bureau de la Mutualité Française Normandie Administratrice Mutualité Française Normandie SSA Administratrice Mutuelle Intériale
<b>FOLIN</b> Gilles	2	LA MUTUELLE GÉNÉRALE	Vice-Président de la Mutualité Française Normandie Membre du Bureau de la Mutualité Française Normandie SSA
<b>FOREST</b> Jean	1	MATMUT	Administrateur Mutualité Française Normandie Délégué 50 du CA Matmut et délégué des sociétaires Membre représentant Matmut Mutualité Délégation URN 50 et CT 50 Membre du comité MASFIP 50
<b>FOURMOND</b> Patrick	3	MFN SSA	Vice-Président de la Mutualité Française Normandie Trésorier général de la Mutualité Française Normandie SSA

NOM PRÉNOM	COLLÈGE	ÉLU(È) AU TITRE DU GROUPEMENT	MANDATS
<b>GENTRIC Alain</b>	1	AESIO	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>GOLDSTICKER Patrick</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>GOUJON Hervé</b>	1	MNH	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Mutualité Française Normandie SSA Administrateur MNH Prévoyance
<b>LEBRUMAN Éric</b>	3	MFN SSA	Administrateur Mutualité Française Normandie Président du Territoire Manche Harmonie Mutuelle
<b>LEMENUEL Daniel</b>	1	ISTYA	Administrateur Mutualité Française Normandie Président de Mutame & Plus Président de Mutame Union Vice-Président UGM Fonction Publique
<b>LEMONNIER Claudine</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Trésorière Générale Adjointe Mutualité Française Normandie Administratrice Mutualité Française Normandie SSA Déléguée Harmonie Mutuelle
<b>LETHUILLIER Jacques</b>	1	ISTYA	Président de la Mutualité Française Normandie Secrétaire Général Adjoint de la Mutualité Française Normandie SSA
<b>LETOURNEUR Patrick</b>	2	URMPS	Administrateur de la Mutualité Française Normandie Administrateur de la MGC Administrateur Mutualité Française Normandie SSA
<b>LEVEQUE Jean-Marc</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administrateur de la Mutualité Française Normandie Délégué Harmonie, Président territoire de l'Eure
<b>OSTYN Olivier</b>	1	MATMUT	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Mutualité Française Centre Val de Loire
<b>PIEL Vincent</b>	1	MALAKOFF HUMANIS	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Mobilité Mutuelle - Mutuelle Renault Vice-Président Mutuelle dentaire Renault
<b>PINOT Johann</b>	2	URMP	Administrateur de la Mutualité Française Normandie Administrateur de la Mutualité Française Normandie SSA
<b>POIRIER Christian</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Harmonie Mutuelle, Délégué du territoire de l'Orne
<b>RUDELLI-TELLIER Élisabeth</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Secrétaire Générale Mutualité Française Normandie Administratrice de la Mutualité Française Normandie SSA Administratrice Sphéria vie Déléguée Harmonie Mutuelle
<b>SANTIDRIAN Gilberte</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administratrice Mutualité Française Normandie Déléguée Harmonie Manche
<b>TEF Laurent</b>	1	ISTYA	Administrateur Mutualité Française Normandie Trésorier UR MFP Vice-Président de la section MGEN de l'Orne
<b>TRUSSARDI Michel</b>	1	AESIO	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Adréa Mutuelle Trésorier Union Adréa Secrétaire Général UNMOS Secrétaire Adjoint ACS-P
<b>VIALE Johnny</b>	2	FMF	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Trésorier de la Mutuelle Familiale de Normandie
<b>WUILLEME Isabelle</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Membre du Bureau Mutualité Française Normandie Présidente de Région Normandie Harmonie Mutuelle Présidente de la Mutualité Française Normandie SSA Administratrice MNAM OM

## PRÉSENTATION DES COMMISSIONS

COMPOSITION AU 31 DÉCEMBRE 2021

<b>FORMATION</b> <b>Président</b> <b>Jacques LETHUILLIER</b>
<p>CHOUBRAC Luc                      DUPONT Loïc                      FAHRER Véronique                      GENTRIC Alain                      LECORNU Philippe                      LEMENUEL Daniel                      LETOURNEUR Patrick                      VIALE Johnny</p>

<b>COMMUNICATION</b> <b>Présidente</b> <b>Élisabeth RUDELLI-TELLIER</b>
<p>BEAUCE Loïc                      FOURMOND Patrick                      GOLDSTICKER Patrick                      LEBRUMAN Eric                      LEMONNIER Claudine                      LETOURNEUR Patrick                      VIALE Johnny</p>

<b>VIE STATUTAIRE</b> <b>Président</b> <b>Gilles FOLIN</b>
<p>FAHRER Véronique                      CATEZ Roger                      CHOUBRAC Luc                      DUPONT Loïc                      LETHUILLIER Jacques                      LEMENUEL Daniel                      LETOURNEUR Patrick                      LEVEQUE Jean-Marc                      POIRIER Christian</p>

<b>FINANCIERE</b> <b>Président</b> <b>Loïc DUPONT</b>
<p>BEAUCE Loïc                      CHOUBRAC Luc                      FOLIN Gilles                      LEMONNIER Claudine                      LETHUILLIER Jacques                      LETOURNEUR Patrick                      LEVEQUE Jean-Marc                      POIRIER Christian                      VIALE Johnny</p>

<b>PRÉVENTION &amp; PROMOTION DE LA SANTÉ</b> <b>Président</b> <b>Jacques LETHUILLIER</b>
<p>ALEXANDRE-LEMESLE Claudie                      BELHACHE Marc                      BERHAULT Franck                      BREARD Régis                      CHANTREUIL Christine                      CHOUBRAC Luc                      FAHRER Véronique                      LEMENUEL Daniel                      LEMONNIER Claudine                      OSTYN Olivier                      VIALE Johnny</p>

<b>POLITIQUE DE SANTE</b> <b>Président</b> <b>Luc CHOUBRAC</b>
<p>ALEXANDRE-LEMESLE Claudie                      ALIX Gérard                      BELHACHE Marc                      BREARD Régis                      FOLIN Gilles                      GENTRIC Alain                      GOLDSTICKER Patrick                      TRUSSARDI Michel                      VIALE Johnny</p>

## REPRÉSENTATIONS DE L'UNION RÉGIONALE

Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
<b>Institutionnel</b>				
<b>ARS Normandie</b>	Conseil Territorial de Santé Calvados	Membre, personnalité qualifiée	GUICHOUX Jean-Jacques	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Manche	Membre, personnalité qualifiée	BEAUDOIN Laurence	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Orne	Membre, personnalité qualifiée	FOLIN Gilles	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Le Havre	Membre, personnalité qualifiée	DESBROUSSES Gilles	FNMF
	Conseil de Surveillance	Membre, personnalité qualifiée	LETHUILLIER Jacques	FNMF
	CRSA	Membre titulaire	ALIX Gérard	FNMF
	CRSA	Membre suppléant	CHOUBRAC Luc	FNMF
	CRSA	Membre suppléant	VIALE Johnny	FNMF
	Commission régionale de coordination des actions	Membre	LETHUILLIER Jacques	FNMF
<b>CPAM 14</b>	Conseil	Conseiller titulaire, 1er Vice-Président	GUICHOUX Jean-Jacques	FNMF
	Conseil	Conseiller titulaire	BOURBON Marc	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	MABIRE Yvan	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	SAINTHUILE Dominique	FNMF
<b>CPAM 27</b>	Conseil	Conseiller titulaire	LETHUILLIER Jacques	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire, 1ère Vice-Présidente	TOUTAIN Francine	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	MONTEILLET Christian	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	GUILLEMET Chantal	FNMF
<b>CPAM 50</b>	Conseil	Conseiller titulaire	SIMON Emile	FNMF
	Conseil	Conseiller titulaire	CHOUBRAC Luc	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	CATHERINE Gisèle	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	BEAUDOIN Laurence	FNMF
<b>CPAM 61</b>	Conseil	Conseiller titulaire	RAPICAULT Yannick	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	KIERS Nadine	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	BOSCHER Patrice	FNMF
<b>CPAM Rouen Elbeuf Dieppe</b>	Conseil	Conseillère titulaire	ETANCELIN Pascale	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	RIZZO Marie-José	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	JINER Philippe	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	ZITTEL Franck	FNMF
<b>CPAM Le Havre</b>	Conseil	Conseiller titulaire	DESBROUSSES Gilles	FNMF
	Conseil	Conseiller titulaire, 3ème Vice-Président	LEMARCIS Xavier	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	MERTZ Laurence	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	LECORNU Philippe	FNMF
<b>CARSAT</b>	Conseil d'Administration	Membre titulaire	MONTEILLET Christian	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre suppléant	GOUJON Hervé	FNMF
<b>UGECAM</b>	Conseil d'Administration	Membre titulaire	BOURBON Marc	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre titulaire	CHOUBRAC Luc	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre suppléant	TOUTAIN Francine	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre suppléant	DESBROUSSES Gilles	FNMF

Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
Centre de traitement informatique	CTI National Nord Pas de Calais, Normandie, Picardie	Conseillère titulaire	ETANCELIN Pascale	FNMF
	CTI National Nord Pas de Calais, Normandie, Picardie	Conseiller suppléant	ZITTEL Franck	FNMF
Département du Calvados	Conférence des Financeurs de la Prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	VIALE Johnny	MFN
	Conférence des Financeurs de la Prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	GROSMANE Fabrice	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	TOURNADRE Camille	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	LIMARE Christophe	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	TOURNADRE Camille	FNMF
Département de l'Eure	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	LETHUILLIER Jacques	MFN
	Conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre, suppléant	DAKE Kossivi	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	THELAMON Roger	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	SERAIDARIAN Vahram	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	MONTAGU Jocelyne	FNMF
Département de la Manche	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	CHOUBRAC Luc	MFN
	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléante	BEAUDOIN Laurence	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	CHOUBRAC Luc	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	PINOT Jean-Claude	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	PITRON Nicole	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	CATHERINE Gisèle	FNMF
Maison départementale de l'Autonomie de la Manche	Comité de Gestion du Fonds Départemental de Compensation	Membre	PITRON Nicole	MFN
Département de l'Orne	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	FOLIN Gilles	MFN
	Conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	FOLIN Gilles	FNMF

Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	CHAUVEL Thierry	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	CHAUVEL Thierry	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Handicapées	FOLIN Gilles	FNMF
Département de la Seine-Maritime	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	DELAMARE Alain	MFN
	Conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	RENOUARD Georges	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	GOUJON Hervé	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	GOUJON Hervé	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Handicapées	RENOUARD Georges	FNMF
<b>Associations / Fédérations</b>				
CRESS	Bureau	Vice-Présidente	CANU Martine	MFN
CESER	Assemblée	Membre	DUPONT Loïc	MFN
Fédération Hospitalière de France Normandie	Conseil d'Administration	Membre coopté au CA	VIALE Johnny	MFN
Planeth patient	Assemblée générale	Membre	BEAUDOIN Laurence	MFN
Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie	Conseil d'Administration	Trésorier	THELAMON Roger	MFN
Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie	Assemblée Générale	Membre	TOURNADRE Camille	MFN
Promotion Santé Normandie	Conseil d'Administration	Trésorier	VIALE Johnny	MFN
ORS-CREAI Normandie	Conseil d'Administration	Secrétaire	VIALE Johnny	MFN
Comité de coordination de la lutte contre les IST et le VIH	Conseil d'Administration	Membre	TOURNADRE Camille	MFN
URIOPSS Normandie	Conseil d'Administration	Membre	VIALE Johnny	MFN





Mutualité Française Normandie

16, Avenue du 6 juin

5ème étage

14 000 CAEN

Tél.: 02 31 94 10 03

**[www.normandie.mutualite.fr](http://www.normandie.mutualite.fr)**

[www.facebook.com/PreventionMutualiteNormandie](https://www.facebook.com/PreventionMutualiteNormandie)

[www.facebook.com/MutualiteFrancaiseNormandie](https://www.facebook.com/MutualiteFrancaiseNormandie)

sur LinkedIn

et sur Twitter : @MUTNormandie

Crédits photos : Mutualité Française Normandie, AdobeStock

Conception : Mutualité Française Normandie - Mai 2022