



# Rapport d'activité

2020



# Sommaire

**Le mot du Président : Environnement et vie fédérale (p. 2-3)**

**Animer le Mouvement mutualiste (p. 4-5)**

- Faire vivre l'organisation démocratique et participative
- Servir les mutuelles adhérentes et les militants mutualistes

**Représenter pour défendre un système de Santé solidaire (p. 6-7)**

- Réseaux de représentation
- Actions et prises de position de la Mutualité Française en 2020

**Agir en Prévention Promotion de la Santé : l'expertise mutualiste (p.8-12)**

- Enfants et familles
- Jeunes et actifs
- Seniors et aidants
- Adaptation des actions à distance

**Se mobiliser contre les inégalités sociales et territoriales de santé (p. 13-15)**

- Le Pacte du Pouvoir de Vivre
- COVID- 19 : Les mutuelles au rendez-vous
- Baromètre santé-social
- Observatoire - Place de la Santé
- Enjeux bioéthiques : place aux débats en Normandie !

**Communiquer et informer sur les valeurs de la Mutualité (p. 16)**

•

**Promouvoir la Mutualité en tant qu'acteur de l'Economie Sociale et Solidaire (p.17)**

- 13<sup>ème</sup> édition du Mois de l'ESS

**Annexes (p. 18 à 23)**

# Le mot du Président

## Environnement et vie fédérale



**Jacques Lethuillier**  
**Président**  
de la Mutualité Française Normandie



Etre un acteur mutualiste engagé, c'est s'investir, s'impliquer pour défendre un système de santé solidaire et un égal accès à la santé pour tous.

Avec la survenue la crise sanitaire liée à la COVID-19 dès le début de l'année 2020, l'ensemble des salariés et élus de l'Union régionale s'est mobilisé pour mettre en place de nouveaux modes de fonctionnement. Ainsi, nous avons généralisé le travail à domicile, développé les webconférences et ateliers à distance en prévention et promotion de la santé et adapté les réunions en visioconférence. Cette capacité d'adaptation dans un contexte totalement inédit nous a permis de continuer à assurer nos missions, d'animer la vie mutualiste régionale, de représenter la Mutualité Française et de développer notre activité de prévention et promotion de la santé à destination de tous les normands.

Plusieurs sujets importants nous ont mobilisés en 2020 : l'accès aux soins, le financement de la Sécurité sociale, le Ségur de la santé, la prise en charge de la perte d'autonomie, les enjeux bioéthiques et l'urgence sociale, écologique et démocratique.

Ainsi, la Mutualité Française a publié une quatrième édition de l'Observatoire-Place de la Santé consacrée à l'accès territorial aux soins. Elle vise à démontrer que, sans mesures fortes sur l'organisation des soins, des pouvoirs publics ou par les professions de santé, l'accroissement des inégalités est inéluctable et la Normandie n'échappe pas à la règle.

Par ailleurs, avec la publication de son 1er baromètre réalisé avec l'Association des maires de France et des présidents d'intercommunalité, la Mutualité Française souhaite également sensibiliser tous les acteurs publics ou privés aux questions que se posent les Françaises et les Français des plus petits villages aux plus grands centres urbains ; les sujets abordés dans ce baromètre comme la santé environnementale, l'accès aux soins, l'accueil des jeunes enfants, le handicap et l'autonomie sont au cœur de nos préoccupations.

Attachée à défendre notre système de soins, la Mutualité Française se montre chaque année particulièrement attentive au Projet de Loi de Financement de la Sécurité Sociale. Elle regrette que la « taxe COVID » sur les complémentaires santé n'ait pas pu faire l'objet d'une évaluation sérieuse et transparente tenant compte des impacts de la crise dans le temps long et que ses propositions alternatives à la fiscalité n'aient pas été travaillées. Enfin, si la Mutualité Française se félicite de la création d'une cinquième branche de la Sécurité sociale dédiée à la perte d'autonomie, son financement n'est lui pas assuré à la hauteur des besoins, pourtant clairement identifiés depuis longtemps.

Enfin, dans sa contribution au Ségur de la Santé, la Mutualité Française Normandie a d'une part relayé les mesures prioritaires identifiées par la Mutualité Française à savoir : favoriser l'exercice regroupé, créer une culture de la prévention, mieux accompagner le Grand âge, repenser la régulation dans

les régions ; d'autre part, elle a valorisé les actions mises en place durant la crise du Covid19 par les mutuelles, la Mutualité Française Normandie. Par exemple, l'organisation de contacts à distance des adhérents dans une démarche de suivi, d'accompagnement, de lien social et de lutte contre l'isolement. Elle a également souligné la solidarité qui s'est mise en place à destination des résidents des EHPAD mutualistes où le lien social et intergénérationnel a été maintenu grâce, par exemple, à l'appel à des volontaires pour l'envoi de courriers, de colis et de dessins.

Etre un acteur mutualiste engagé, c'est aussi proposer des temps dédiés aux échanges et aux débats en lien avec l'actualité sociale ou politique et de faire vivre ces débats sur tout le territoire normand.

C'est dans cette perspective que la Mutualité Française Normandie a noué un partenariat avec l'Espace de Réflexion Ethique de Normandie pour développer des conférences thématiques. En 2020, afin de faire vivre en région la réflexion sur les sujets bioéthiques qui mobilisent la Mutualité Française (données de santé, intelligence artificielle, procréation et société, santé environnementale, fin de vie, etc.), la Mutualité Française Normandie a organisé un cycle d'événements en partenariat avec l'Espace de Réflexion Ethique de Normandie.

Acteur du mouvement social, la Mutualité Française est également engagée dans le « Pacte du pouvoir de vivre » au sein duquel syndicats, fondations, associations, mutuelles, ou fédérations, portent ensemble 66 propositions s'appuyant sur la volonté de ne plus dissocier les questions sociales et environnementales. La Mutualité Française y porte notamment les problématiques de santé sur lesquelles les Français attendent des réponses fortes. En vue de faire connaître ces propositions en faveur d'un pacte écologique et social visant à donner à chacun le pouvoir de vivre dignement, le Pacte du Pouvoir de Vivre a organisé un Tour de France et fait étape en Normandie. Ce temps fort a permis de présenter les propositions issues du travail collectif des 55 signataires et d'en rechercher une traduction en région conjointement avec les pouvoirs publics et les décideurs locaux.

Engagés, nous le sommes depuis la création des premières sociétés de secours mutuels à la fin du 18ème siècle.

La crise sanitaire, inédite dans son ampleur et sa soudaineté a accentué des constats préexistants sur les inégalités économiques, territoriales, sociales et numériques dans l'accès aux soins, l'efficacité du système de santé et les déterminants de santé. Elle nous contraint à en tirer des leçons et à repenser le fonctionnement et l'organisation de notre système de santé.

Engagé, le mouvement mutualiste le sera pour garantir l'accès à la santé et défendre une société solidaire.



Agir  
Représenter  
Communiquer  
Promouvoir  
Se mobiliser  
Animer

# Animer

## le Mouvement mutualiste

La Mutualité Française Normandie est la représentation régionale de la Fédération Nationale de la Mutualité Française. Elle accompagne et défend en région les intérêts des mutuelles adhérentes ainsi que ceux des personnes qu'elles protègent.



### FAIRE VIVRE L'ORGANISATION DEMOCRATIQUE ET PARTICIPATIVE

#### Gouvernance

A travers les instances de la Mutualité Française Normandie, c'est l'ensemble des mutuelles qui s'exprime afin de faire mouvement, d'élaborer une stratégie régionale de promotion et de défense des spécificités de la Mutualité, et de favoriser l'accès aux soins pour tous.

**1** **assemblée générale** de 120 délégué(e)s représentant les mutuelles et unions mutualistes

**1** **conseil d'administration** de 36 membres

**1** **bureau de 12 membres**

**6** **commissions régionales :**

- > Communication /relations publiques
- > Financière
- > Formation des élus
- > Politique de Santé
- > Prévention Promotion de la Santé
- > Vie statutaire

**5** délégations départementales composées de membres et d'invités permanents engagés sur les territoires. Elles participent à la déclinaison locale des missions fédérales de l'Union régionale.

# SERVIR LES MUTUELLES ADHÉRENTES ET LES MILITANT(E)S MUTUALISTES

## Formation des élu(e)s

6  
formations  
organisées

57  
élu(e)s ont suivi une  
formation initiée par la  
Mutualité Française  
Normandie

100%  
de taux  
de satisfaction des  
participants

4  
visioconférences pour  
les représentant(e)s  
mutualistes dans les  
instances



- Séminaire des réseaux d'influence de la FNM (2 jours)
- Journée « Les conférences des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie »
- Journée « Projet de Loi de Financement de la Sécurité Sociale 2021 »
- Journée des réseaux d'influence « La politique du handicap et les actions de la Mutualité Française »

### Thèmes des formations proposées en 2020 :

- **La réforme du RAC (reste à charge) 0 ou 100% santé /** Connaître et comprendre la réforme « RAC 0 » dite « 100% santé » et expliquer les conséquences de cette réforme pour les mutuelles.
- **Atelier informatique Module 1 /** Maîtriser les bases pour être plus à l'aise avec l'outil informatique pour prendre en main Windows et optimiser ses fonctionnalités et naviguer sur le Net découvrir les atouts du passeport de l'élu et la marche à suivre pour en créer un.

### Des formations programmées en 2020 ont malheureusement été différées ou annulées en raison du contexte sanitaire :

- *Stratégie d'influence et lobbying*
- *Connaissance de la Mutualité et de son environnement*
- *La réforme du RAC 0 ou 100% santé - à destination des Délégations Départementales*
- *Le virage numérique de notre système de santé*
- *Atelier informatique - Module 2*
- *Atelier Les réseaux sociaux*
- *Actualités sur la protection sociale et le système de santé français*
- *Savoir lire les comptes de son groupement*

# Représenter

## pour défendre un système de santé solidaire

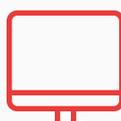
Pour renforcer la capacité d'influence du Mouvement mutualiste, la Mutualité Française Normandie accompagne les représentants mutualistes dans leurs mandats. Elle favorise le développement des relations et des partenariats avec les acteurs régionaux.



Afin de défendre le Mouvement dans les instances, la Mutualité Française Normandie communique sur les actualités et les positionnements fédéraux notamment via :



La diffusion de la lettre hebdomadaire de la Direction des Affaires Publiques.



La formation: **3** visioconférences

Session vidéo en direct le 12 mai 2020  
« **Prévention de la perte d'autonomie et handicap, quel rôle pour les mutuelles ?** »

Session vidéo en direct le 12 octobre 2020  
« **Projet de loi de financement de la sécurité sociale pour 2021** »

Session vidéo en direct le 9 décembre 2020  
« **La politique du handicap et les actions de la Mutualité Française** »

## RÉSEAUX DE REPRÉSENTATION

### Sphère Assurance Maladie

- 6 Caisses Primaires d'Assurance Maladie (**CPAM**)
- Centre de Traitement Informatique (**CTI**)
- Caisse d'Assurance Retraite et de la Santé au Travail (**CARSAT**)
- Union pour la Gestion des Etablissements des Caisses d'Assurance Maladie (**UGEAM**)

### Sphère Agence Régionale de Santé

- Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie (**CRSA**)
- Conseil de Surveillance
- Commission Régionale de coordination des actions de l'ARS et de l'Assurance Maladie (**CRCA**)
- 7 Conseils Territoriaux de Santé (**CTS**)

## Sphère Associations/Fédérations

- Union Régionale Interfédérale des Organismes Privés non lucratifs Sanitaires et Sociaux (**URIOPSS**)
- Observatoire Régional de la Santé/ Centre Régional d'Etudes, d'Actions et d'Informations en faveur des personnes en situation de vulnérabilité (**ORS/CREAI**)
- Fédération Hospitalière de France (**FHF**)
- Plateforme Normande d'Education Thérapeutique du Patient (**PIaNETh**)
- Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie
- Promotion Santé Normandie (**PSN**)
- Coordination régionale de la lutte contre l'infection due au VIH (**COREVIH**)

## Sphère Collectivités locales

- 5 Conférences des Financeurs de la Prévention de la Perte d'Autonomie (**CFPPA**)
- 5 Conseils Départementaux de la Citoyenneté et de l'Autonomie (**CDCA**)
- Maison Départementale de l'Autonomie de la Manche

## Sphère Economie Sociale et Solidaire

- Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire (**CRESS**)
- Conseil Economique, Social et Environnemental Régional (**CESER**)

## Actions et prises de position de la Mutualité Française en 2020

L'année 2020 a été marquée par une pandémie historique qui a eu des conséquences sur l'activité des instances et sur leur organisation. En effet, les représentants mutualistes ont dû s'adapter aux nouvelles modalités de réunion en distanciel. Désireux de poursuivre leur investissement, ils ont appréhendé consciencieusement les nouveaux outils et ont été assidus dans leur rôle de représentant mutualiste.

## Projet de Loi de Financement de la Sécurité Sociale 2021 (PLFSS)

Lors des Conseils de CPAM de fin d'année, les représentants mutualistes ont exprimé l'avis défavorable de la Mutualité Française sur le PLFSS 2021.

En effet, même si la Mutualité Française a salué la création d'une cinquième branche de la Sécurité sociale dédiée à la perte d'autonomie, son financement n'est pas assuré à la hauteur des besoins, pourtant clairement identifiés depuis longtemps.

De plus, la création de la « taxe COVID » sur les complémentaires santé n'a pas fait l'objet d'une évaluation tenant compte des impacts de la crise sur la durée et pas de prise en compte des propositions alternatives à la fiscalité.

## Contribution de la Mutualité Française Normandie au Ségur de la Santé

Dans sa contribution la Mutualité Française Normandie a, d'une part, relayé les mesures prioritaires identifiées par la FNMf à savoir : favoriser l'exercice regroupé, créer une culture de la prévention, mieux accompagner le Grand âge, repenser la régulation dans les régions et d'autre part, valorisé les actions mises en place durant la crise du Covid par les mutuelles, les Services de Soins et d'Accompagnement et la Mutualité Française Normandie. Par exemple, l'organisation des contacts à distance des adhérents dans une démarche de suivi, d'accompagnement, de lien social et de lutte contre l'isolement.

## Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire

À la suite de la démission de Monique LEMARCHAND en juin 2020, la Mutualité Française Normandie a désigné **Martine CANU** pour lui succéder. Elle a été élue Vice-Présidente de la CRESS.

En septembre 2020, l'ensemble des membres du collège Mutualité de la CRESS Normandie ont été réunis afin de déterminer les orientations mutualistes à suivre au sein de l'association.



# Agir

## en Prévention Promotion de la Santé

Acteur de proximité, la Mutualité Française Normandie met en œuvre des actions de prévention santé sur l'ensemble du territoire régional, accessibles aux adhérents mutualistes et à tous, gratuitement.

**En 2020, dès la mi-mars, de nombreuses actions de prévention ont été malheureusement annulées ou reportées en raison de la crise sanitaire mais l'Union Régionale a adapté certaines actions pour les proposer en distanciel.**

Ainsi, 55 rencontres incitant les normands à devenir acteurs de leur santé ont été organisées par l'équipe régionale.

Nos actions sont menées en collaboration avec de nombreux partenaires locaux, associatifs, sociaux, des professionnels de santé et les services de soins et d'accompagnement mutualistes de la région.

La Mutualité Française Normandie propose des actions accessibles aux personnes en situation de handicap afin que chacun puisse avoir accès à la prévention.

En 2020, nous avons obtenu le soutien financier notamment de la CNSA (via les Conférences des Financeurs de la Prévention de la Perte d'Autonomie des personnes âgées), de la CARSAT et de l'ARS.



### Initiation aux gestes d'urgences pédiatriques

OBJECTIF : Permettre aux participants d'acquérir une meilleure connaissance des accidents de la vie courante ainsi que s'initier aux gestes d'urgences pédiatriques en cas d'accident.

7 initiations  
56 participants



### Usage raisonné des écrans

OBJECTIF : Sensibiliser au développement de l'enfant de 0 à 6 ans, à la place des écrans en lien avec les apprentissages et conseils pratiques pour un usage raisonné des écrans.

2 temps d'échanges  
15 participants

### Les écrans et nous !



Ce projet régional, soutenu par l'ARS permet de sensibiliser les professionnels de la petite enfance et les parents sur l'importance d'utiliser les écrans à bon escient.

En 2020, la Mutualité Française a :

- Diffusé les outils créés dans le cadre du projet (La boîte à outils « Les écrans et nous ! »)
- Accompagné les structures désireuses de mettre en place des projets sur ce thème
- Organisé des temps d'informations et de sensibilisation auprès des parents :
  - 2 Web conférences « Les Ecrans et nous » en soirée - 100 participants
  - 2 temps d'échanges à l'usage raisonné des écrans - 15 participants

### Forum sur la santé environnementale

OBJECTIF : Sensibiliser le grand public aux enjeux de la santé environnementale

1 action  
50 participants

### Atelier «Un environnement sain pour mon enfant»

OBJECTIF : Apprendre à repérer les polluants, leurs impacts sur la santé et surtout à chercher des alternatives plus saines et simples à mettre en oeuvre.

5 interventions  
39 participants

*Enfants et familles*

## FOCUS

### Jeunes parents santé environnement



Ce projet, inscrit au PRSE 3 et piloté par la Mutualité Française Normandie, a pour objectif l'information des futurs parents et parents de jeunes enfants sur les sources de pollution de l'environnement et la sensibilisation aux effets sur la santé de la femme enceinte, du nouveau-né et du jeune enfant.

En 2020, il représente :

- 5 ateliers « Un environnement sain pour mon enfant »
- 1 avant-première de présentation du court-métrage « Un environnement sain pour mon enfant »,



### Journées de repérage

OBJECTIF : Parcours de prévention reprenant les ateliers « Longue vie à la vue » « Rester à l'écoute de ses oreilles » et « Votre santé sur mesure ». Ces journées proposent échanges et conseils avec des professionnels et des contrôles de la vue, de l'audition, de la glycémie et/ou de la tension.

2 journées  
53 personnes

## Jeunes et adultes

### Bien-être et gestion du stress

OBJECTIF : Mieux en comprendre les mécanismes, participez à notre atelier composé de 8 séances d'1 heure 30 sur la gestion du stress.

2 actions  
11 participants

### Nutrition, Plaisir et Santé

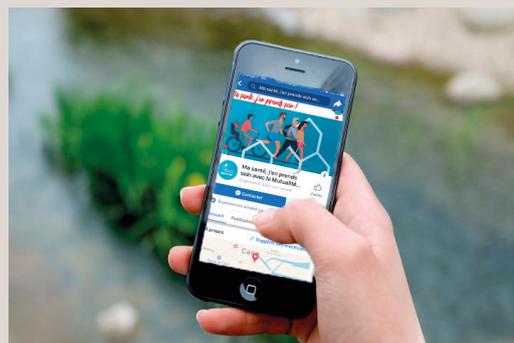
OBJECTIF : Accompagner les participants vers une réadaptation de l'équilibre alimentaire et l'apprentissage de nouvelles règles d'hygiène de vie. 10 séances de 2 heures avec intervention d'une diététicienne, d'un psychologue et d'un éducateur sportif.

## FOCUS

L'activité Prévention et Promotion de la Santé anime sa page Facebook !

Les actions de Prévention sont disponibles sur la page « Ma Santé j'en prends soin avec la Mutualité Française Normandie »

[@PreventionMutualiteNormandie](#)



### Cafés de l'audition et de la vue

OBJECTIF : Proposer des temps d'échange conviviaux pour aborder les questions relatives à la perte d'audition liée à l'âge (presbycusis), les différents défauts visuels, l'état actuel des connaissances et les solutions matérielles existantes pour pallier les limitations induites par une basse vision. Les questions liées au financement sont également abordées.

9 rencontres  
75 participants

### Conférence sur la santé bucco-dentaire des seniors

OBJECTIF : Sensibiliser à l'importance de l'impact d'une mauvaise santé bucco-dentaire sur l'état de santé général, notamment en cas de diabète, de maladies cardiovasculaires ou pulmonaires.

1 conférence  
32 participants

## Seniors et aidants

### Atelier « Pas d'âge pour le sport »

OBJECTIF : Rendre accessible la pratique de l'activité physique adaptée. La Mutualité Française et ses partenaires proposent des activités omnisports encadrées par des professionnels de l'activité physique adaptée.

Cet atelier comporte 10 séances en extérieur/intérieur selon les recommandations sanitaires en vigueur. (Financement CFPPA)

9 ateliers



### Forum « Prenez votre cœur en main »

OBJECTIF : Permettre aux participants de découvrir comment prendre soin de son cœur simplement : activité physique, alimentation équilibrée, réduction du stress... Cette conférence animée par une nutritionniste, un éducateur sportif et une sophrologue permet de comprendre les facteurs protecteurs du cœur. Elle est suivie d'ateliers pratiques pour maintenir au quotidien son cœur en bonne santé.

1 conférence  
40 participants

## 2 programmes

### « Cultiver le bien-être au quotidien »

Afin de lutter contre le stress, l'insomnie, la douleur et autres sources d'inconfort, la Mutualité Française Normandie, en partenariat avec Habitat et Humanisme, propose ce programme afin de renforcer les compétences de chacun autour de techniques de sophrologie. Une sophrologue accompagne les participants sur 6 séances dans un cadre convivial pour cultiver le bien être au quotidien.

### « De l'art pour tisser du lien »

Articulé autour d'un axe de travail choisi par le groupe, ce programme propose de repérer les appétences artistiques de chacun afin d'entreprendre un travail collectif. Il peut prendre la forme d'une œuvre commune dont les différentes parties sont réalisées individuellement ou d'un travail individuel destiné à former un ensemble cohérent autour d'un même sujet.



## Adaptation des actions à distance

### Suivi à distance

#### Ma diète' au bout du fil

OBJECTIF : Accompagnement téléphonique personnalisé avec une diététicienne pour se sentir bien dans son assiette et retrouver l'équilibre. 8 entretiens (20 à 30min) pour manger mieux et bouger plus

100 participants

### Ateliers à distance

- L'art de bien communiquer : 4 séances  
9 participants
- Atelier « Gestion du stress » : 6 séances  
9 participants
- Atelier « Nutrition Plaisir et santé » : 4 séances  
4 participants
- 4 ateliers « Seniors, je bouge à la maison »  
28 participants

### Webconférences

- 2 Webconférences « Les Ecrans et nous ! »  
100 participants
- Webconférence « Place aux émotions de l'enfant »  
146 participants
- Webconférence « Comprendre et soulager le mal de dos »  
12 participants
- Webconférence « Stress - comment le comprendre et le réguler ? »  
54 participants

#### Un film pour sensibiliser les professionnels de la périnatalité à l'importance de la qualité de l'air intérieur.

Qualité de l'air intérieur, alimentation, produits d'hygiène, cosmétiques et univers de l'enfant, ont été au centre des échanges suite à la projection en avant-première du film « un environnement sain pour mon enfant » le 17 janvier 2020. La Mutualité Française Normandie a réalisé ce film/outil destiné aux professionnels de la périnatalité avec des acteurs sociaux et médico-sociaux et le concours d'habitants du quartier de la Grâce de Dieu à Caen. L'objectif global du projet animé par Le service Prévention et Promotion de la santé de la Mutualité Française Normandie depuis 2013 est de transmettre des alternatives simples afin que chacun puisse être acteur de la qualité de son environnement intérieur.

## La Mutualité Française Normandie Centre de ressources

En tant que centre de ressources pour le Livre 2, nous avons également accompagné une dizaine de mutuelles pour organiser des actions de PPS sur des sujets aussi variés que la nutrition, l'addiction, l'usage raisonné des écrans, la vue, l'audition ou la glycémie.

# Se mobiliser

## Contre les inégalités sociales et territoriales de santé

### Le Pacte du Pouvoir de Vivre en Normandie

La 6<sup>ème</sup> étape du Tour de France du Pacte du Pouvoir de Vivre s'est tenue à Cormelles-le-Royal (14) le 28 janvier 2020 et a réuni une centaine de personnes issues du milieu syndical, associatif, mutualiste et politique.

**Jacques Lethuillier**, Président de la Mutualité Française Normandie, **Marylise Léon**, Secrétaire Générale adjointe de la CFDT, **Michel Dubromel**, Président de France Nature Environnement et **Philippe Jashan**, Président du Mouvement Associatif, ont présenté les 66 propositions issues du travail collectif des 19 signataires en mars 2019 (plus de 50 organisations ont aujourd'hui signé le Pacte).

L'objectif du Tour de France du Pacte du Pouvoir de Vivre est de faire connaître ces propositions qui militent en faveur d'un

pacte écologique et social visant à donner à chacun le pouvoir de vivre dignement. Il est aussi de trouver une traduction concrète du Pacte du pouvoir de vivre en région au travers de propositions précises élaborées conjointement avec les pouvoirs publics et les décideurs locaux.

L'enjeu des rencontres qui ont lieu dans les territoires entre les signataires depuis plusieurs mois est de confronter les expériences et la connaissance fine du terrain et ses particularités pour identifier des pistes d'amélioration du quotidien des citoyens.

+ de 50  
signataires (syndicats,  
fondations, associations,  
mutuelles, ou fédérations)

66 propositions  
s'appuyant sur la volonté  
de ne plus dissocier les  
questions sociales et  
environnementales.



« Sur les questions de santé, les attentes des Français ont changé ces dernières décennies. Il y a 15 ans, ils étaient préoccupés par le montant des remboursements de leurs soins, puis par la question des restes à charges une fois reçus les remboursements de l'assurance maladie et de leur complémentaire santé. Aujourd'hui, les préoccupations sont aussi tournées vers les difficultés à trouver un médecin traitant, les déserts médicaux, les délais pour accéder à une consultation spécialisée, les problèmes de prise en charge d'un parent âgé qui entre dans la dépendance, la problématique des aidants...».

**Jacques Lethuillier**



## COVID- 19 : Les mutuelles au rendez-vous

Durant la crise sanitaire, les mutuelles ont su faire preuve de réactivité, de solidarité et d'un engagement sans faille. En assurant le paiement des prestations et des indemnités en santé et en prévoyance, en développant de nouveaux services et en déployant des initiatives d'action sociale, elles sont restées à l'écoute des besoins des adhérents des entreprises et de leurs propres collaborateurs.

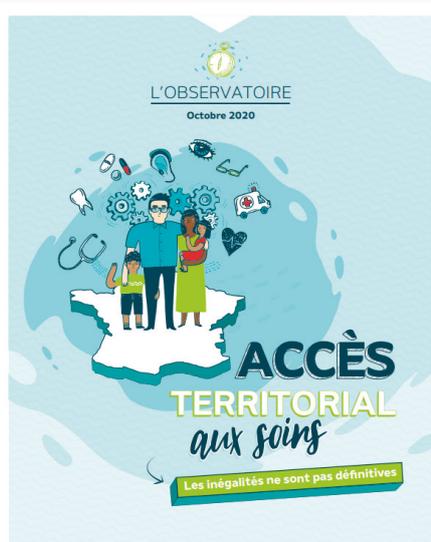
Pour leur part, les établissements et services mutualistes et leurs salariés ont accueilli et soigné les malades du coronavirus, assuré l'accès et la continuité des soins, accompagné à domicile des personnes fragiles et contribué au maintien du lien social. Chaque jour, sur le terrain, dans les hôpitaux, les cliniques, les centres de santé, les Ehpad, les crèches et à domicile, ils ont répondu présent.



## Baromètre santé - social

L'Association des maires de France et des présidents d'intercommunalité et la Mutualité Française ont publié un 1er baromètre afin de sensibiliser tous les acteurs publics ou privés aux questions que se posent les Françaises et les Français des plus petits villages aux plus grands centres urbains autour de la santé environnementale, de l'accès aux soins, de l'accueil des jeunes enfants, du handicap, de l'autonomie.

- Ce Baromètre a été adressé aux Présidents d'associations départementales de Maires et aux maires des Chef-lieux des 5 départements normands.



## Observatoire – Place de la Santé

La quatrième édition de l'Observatoire-Place de la Santé a été consacrée à l'accès territorial aux soins. Cette étude comporte une analyse à partir de différentes sources de données permettant une mise en perspective ainsi qu'une enquête réalisée auprès du grand public et des entretiens avec des professionnels de santé. Elle vise à démontrer que, sans mesures fortes sur l'organisation des soins, des pouvoirs publics ou par les professions de santé, l'accroissement des inégalités est inéluctable et la Normandie n'échappe pas à la règle.

Cet Observatoire a été diffusé à :

- tous les parlementaires normands
- la presse (avec des focus départementaux)
- nos principaux partenaires
- via nos réseaux sociaux

## Enjeux bioéthiques : Place aux débats en Normandie !

Présidé par Éric Chenut, administrateur de la FNMF, l'espace fédéral d'éthique regroupe élus et opérationnels de mutuelles et d'Unions régionales, dont la Mutualité Française Normandie et auditionne nombre d'experts politiques, scientifiques, acteurs associatifs, juristes, etc.

Ainsi, la Mutualité Française s'est positionnée sur le sujet de la PMA, de l'intelligence artificielle (IA) et des données de santé. Elle souhaite ancrer la réflexion sur les sujets éthiques dans tous les territoires sur le temps long.

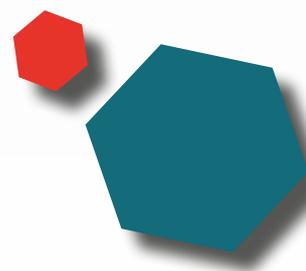
Dans ce contexte, l'Union régionale a noué un partenariat avec l'Espace de réflexion éthique de Normandie (EREN) afin de faire vivre la réflexion sur ces sujets auprès d'un public le plus large possible.



**Afin de faire vivre en région la réflexion sur les sujets bioéthiques qui mobilisent la FNMF depuis 2018, la Mutualité Française Normandie a organisé un cycle d'événements en partenariat avec l'Espace de Réflexion Ethique de Normandie (EREN).**

Trois thématiques ont été développées lors de conférences à destination du grand public en 2020 :

- Le 09 janvier au CHU de Rouen « Assistance médicale à la procréation : faut-il lever l'anonymat du don de gamètes? » avec Irène THERY, Sociologue, Audrey et Arthur KERMALVEZEN, Fondateurs de l'association Origines et Nathalie Rives, Présidente de la Fédération Nationale des CECOS
- Le 20 janvier à Caen « Le médicament connecté, entre bienveillance et surveillance » avec Grégoire MOUTEL, Directeur de l'EREN et Guillaume Grandazzi, sociologue.
- Lundi 10 février à 19h à EVREUX Centre hospitalier Eure-Seine – 27 « Utilisation des données de santé, quels enjeux ? » avec Éric CHENUT, Administrateur de la Mutualité Française pilote de l'Espace fédéral d'Éthique et Jean-Marc DUJARDIN, Représentant des usagers des établissements de santé,



# Communiquer

## Et informer sur les valeurs de la Mutualité

### #PourNousProtégerJeMeFaisVacciner

Campagne de communication pour promouvoir la vaccination dans la lutte contre la COVID-19

Cette campagne visait 3 objectifs :

- Participer activement à un débat de société sur la vaccination que la Mutualité Française défend particulièrement.
- Valoriser l'intervention des établissements de soins et d'accompagnement dans la stratégie de vaccination.
- Lutter contre les fausses informations



### Des relais médiatiques



Jacques Lethuillier, Président de la Mutualité Française Normandie invité de l'émission de France 3 Normandie « Ensemble c'est mieux ! » pour expliquer la mise en place du 100% santé. Mars 2020.

La Mutualité Française Normandie communique auprès des médias afin d'informer le plus largement possible sur ses actions à destination du grand public et les positionnements mutualistes qui sont systématiquement relayés.

#### Une diffusion de l'information multicanale:

- Envoi de communiqués de presse
- Alimentation du site Internet
- Animation des réseaux sociaux (Twitter, Facebook, LinkedIn)
- Envoi de newsletters

### Abonnez-vous à nos newsletter !

Nos newsletters ont évolué vers un format numérique, n'hésitez pas à vous y abonner depuis notre site Internet ou en nous adressant un mail ([communication@normandie.mutualite.fr](mailto:communication@normandie.mutualite.fr)) pour rester informés de nos actualités et des nombreuses actions de prévention et promotion de la santé que nous organisons sur tout le territoire normand.



# Promouvoir

## la Mutualité en tant qu'acteur de l'Économie Sociale et Solidaire

La Mutualité Française est l'un des acteurs majeurs de l'Économie Sociale et Solidaire. A ce titre, elle siège dans les Chambres Régionales de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS) qui représentent ce secteur, notamment auprès des pouvoirs publics.

En Normandie :

L'ESS emploie  
**117 029**  
salariés sur  
le territoire  
régional

**10 827**  
établissements  
employeurs évoluent  
dans le champ de  
l'économie sociale et  
solidaire

ils représentent  
**11,1%**  
de l'emploi salarié  
régional

dont  
**7005**  
travaillent dans un  
établissement  
mutualiste  
(6%)

### 13<sup>ème</sup> ÉDITION DU MOIS DE L'ESS

Créé et porté par le réseau des Chambres Régionales de l'ESS (CRESS), le Mois de l'ESS est une campagne événementielle dont la Mutualité Française Normandie est partenaire depuis plusieurs années.



Le mois de l'ESS est un évènement, coordonné par la CRESS Normandie, qui se déroule tous les ans au mois de novembre sur l'ensemble de la région. Il constitue une vitrine des initiatives des acteurs de l'économie sociale et solidaire et a pour vocation de faire découvrir l'ESS au travers de manifestations les plus diverses : conférences, forums, portes ouvertes, etc. Partenaire depuis de nombreuses années du mois de l'ESS, la Mutualité Française Normandie s'est de nouveau engagée dans le déroulement de sa 13<sup>ème</sup> édition en apportant son soutien financier et en accompagnant la communication.

En 2020, le contexte n'a pas permis les rassemblements, la CRESS a donc innové et a sollicité les structures afin de mettre en avant sur son site internet les portraits de « Nos héros du quotidien ». Ils sont salariés, bénévoles, investis au sein d'une structure de l'économie sociale et solidaire en Normandie.

A travers leurs portraits, deux salariés de la Mutualité Française Normandie Services de Soins et d'Accompagnement ont illustré l'investissement de la Mutualité Française en tant qu'acteur de l'économie sociale et solidaire.



## LISTE DES ADMINISTRATEURS ET DE LEURS MANDATS MUTUALISTES 2020

NOM PRÉNOM	COLLÈGE	ÉLU(E) AU TITRE DU GROUPEMENT	MANDATS
<b>ALEXANDRE-LE-MESLE</b> Claudie	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administratrice Mutualité Française Normandie Administratrice Harmonie Mutuelle Administratrice de l'Union Nationale des Mutuelles de Professions indépendantes Administratrice MNRA (Mutuelle des Artisans et des commerces de proximité) Déléguée section TNS Harmonie Mutuelle Membre du Conseil de surveillance de l'ARS de Normandie
<b>ALIX</b> Gérard	1	MATMUT	1er Vice-Président Délégué Mutualité Française Normandie Trésorier MFPASS Administrateur Matmut Mutualité Livre III
<b>BÉAUCE</b> Loïc	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administrateur Mutualité Française Normandie Délégué Harmonie Mutuelle
<b>BELHACHE</b> Marc	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>BERHAULT</b> Franck	1	ISTYA	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Mutualité Française Normandie SSA Président MGEFI CCT Basse-Normandie et CAD Calvados Vice-Président Comité MASFIP Calvados Ambassadeur du Groupe VYV pour la région Normandie
<b>BERTRAND</b> Janick	1	MNH	Administratrice Mutualité Française Normandie Présidente Bureau MNH 14
<b>BRÉARD</b> Régis	2	MACIF	Administrateur Mutualité Française Normandie Vice-Président Apiva Macif Mutuelle
<b>CATEZ</b> Roger	1	URMA	Administrateur Mutualité Française Normandie Membre du Bureau Malakoff Médéric Humanis Membre de la commission sociale Malakoff Médéric Humanis
<b>CHANTREUIL</b> Christine	3	MFN SSA	Administratrice Mutualité Française Normandie Administratrice MGEN-MGEN UNION Membre du comité de section MGEN Orne 1ère Vice-Présidente de la MFN SSA
<b>CHOUBRAC</b> Luc	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Vice-Président Mutualité Française Normandie Secrétaire Général Mutualité Française Normandie SSA Administrateur de la MNAM Oeuvres Mut
<b>DELAMARE</b> Alain	1	URMA	Vice-Président Mutualité Française Normandie Vice-Président MIP Administrateur UGM Humanis
<b>DUPONT</b> Loïc	1	ISTYA	Trésorier Général Mutualité Française Normandie Président de section MGEN 14 Vice-Président MFP 14
<b>FAHRER</b> Véronique	2	UNION INTERIALE	Membre du Bureau de la Mutualité Française Normandie Administratrice Mutualité Française Normandie SSA Administratrice Mutuelle Intériale
<b>FOLIN</b> Gilles	2	LA MUTUELLE GÉNÉRALE	Vice-Président de la Mutualité Française Normandie Membre du Bureau de la Mutualité Française Normandie SSA
<b>FOREST</b> Jean	1	MATMUT	Administrateur Mutualité Française Normandie Délégué 50 du CA Matmut et délégué des sociétaires Membre représentant Matmut Mutualité Délégation URN 50 et CT 50 Membre des comités MGEFI et MASFIP 50
<b>FOURMOND</b> Patrick	3	MFN SSA	Vice-Président de la Mutualité Française Normandie Trésorier général de la Mutualité Française Normandie SSA

NOM PRÉNOM	COLLÈGE	ÉLU(È) AU TITRE DU GROUPEMENT	MANDATS
<b>GENTRIC Alain</b>	1	AESIO	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>GOLDSTICKER Patrick</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administrateur Mutualité Française Normandie
<b>LABBE-BESNARD Géraldine</b>	1	AESIO	Secrétaire Générale Adjointe Mutualité Française Normandie
<b>LEBRUMAN Éric</b>	3	MFN SSA	Administrateur Mutualité Française Normandie Membre du Bureau Mutualité Française Normandie SSA Président du Territoire Manche Harmonie Mutuelle
<b>LEMENUEL Daniel</b>	1	ISTYA	Administrateur Mutualité Française Normandie Président de Mutame & Plus Président de Mutame Union Vice-Président UGM Fonction Publique
<b>LEMONNIER Claudine</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Trésorière Générale Adjointe Mutualité Française Normandie Administratrice Mutualité Française Normandie SSA Déléguée Harmonie Mutuelle
<b>LETHUILLIER Jacques</b>	1	ISTYA	Président de la Mutualité Française Normandie Secrétaire Général Adjoint de la Mutualité Française Normandie SSA Administrateur National MGEN
<b>LETOURNEUR Patrick</b>	2	URMPS	Administrateur de la Mutualité Française Normandie Administrateur de la MGC Administrateur Mutualité Française Normandie SSA
<b>LEVEQUE Jean-Marc</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administrateur de la Mutualité Française Normandie Délégué Harmonie, Président territoire de l'Eure
<b>OSTYN Olivier</b>	1	MATMUT	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Mutualité Française Centre Val de Loire
<b>PINOT Johann</b>	2	URMP	Administrateur de la Mutualité Française Normandie Administrateur de la Mutualité Française Normandie SSA
<b>POIRIER Christian</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Harmonie Mutuelle Délégué du territoire de l'Orne
<b>RUDELLI-TELLIER Élisabeth</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Secrétaire Générale Mutualité Française Normandie Secrétaire Générale de la Mutualité Française Normandie SSA Administratrice VYV3 Administratrice MUTEX Administratrice Sphéria vie Déléguée Ressources Mutuelles Assistance Déléguée Harmonie Mutuelle
<b>SANTIDRIAN Gilberte</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Administratrice Mutualité Française Normandie Déléguée Harmonie Manche
<b>TEF Laurent</b>	1	ISTYA	Administrateur Mutualité Française Normandie Trésorier UR MFP Vice-Président de la section MGEN de l'Orne
<b>TRUSSARDI Michel</b>	1	AESIO	Administrateur Mutualité Française Normandie Administrateur Adréa Mutuelle Trésorier Union Adréa Secrétaire Général UNMOS Secrétaire Adjoint ACS-P
<b>VIALE Johnny</b>	2	FMF	Administrateur Mutualité Française Normandie Trésorier de la Mutuelle Familiale de Normandie
<b>WUILLEME Isabelle</b>	1	UNION HARMONIE MUTUELLES	Présidente de Région Normandie Harmonie Mutuelle Présidente de la Mutualité Française Normandie SSA Administratrice MNAM OM

## PRÉSENTATION DES COMMISSIONS

COMPOSITIONS AU 31 DÉCEMBRE 2019

<b>FORMATION</b> <b>Président</b> <b>Alain DELAMARE</b>
BERTRAND Janick CHOUBRAC Luc DUPONT Loïc FAHRER Véronique GENTRIC Alain LECORNU Philippe LEMENUEL Daniel LETOURNEUR Patrick VIALE Patrick

<b>COMMUNICATION</b> <b>Présidente</b> <b>Élisabeth RUDELLI-TELLIER</b>
BEAUCE Loïc FOREST Jean FOURMOND Patrick GOLDSTICKER Patrick LEBRUMAN Eric LEMONNIER Claudine LETOURNEUR Patrick VIALE Johnny

<b>VIE STATUTAIRE</b> <b>Président</b> <b>Gilles FOLIN</b>
FAHRER Véronique CATEZ Roger CHOUBRAC Luc DUPONT Loïc LETHUILLIER Jacques LEMENUEL Daniel LETOURNEUR Patrick LEVEQUE Jean-Marc POIRIER Christian

<b>FINANCIERE</b> <b>Président</b> <b>Loïc DUPONT</b>
BEAUCE Loïc CHOUBRAC Luc DELAMARE Alain FOLIN Gilles LEMONNIER Claudine LETHUILLIER Jacques LETOURNEUR Patrick LEVEQUE Jean-Marc POIRIER Christian VIALE Johnny

<b>PRÉVENTION &amp; PROMOTION DE LA SANTÉ</b> <b>Président</b> <b>Jacques LETHUILLIER</b>
ALEXANDRE-LEMESLE Claudie BELHACHE Marc BERHAULT Franck BREARD Régis CHANTREUIL Christine CHOUBRAC Luc DELAMARE Alain FAHRER Véronique LABBE-BESNARD Géraldine LEMENUEL Daniel LEMONNIER Claudine OSTYN Olivier VIALE Johnny

<b>POLITIQUE DE SANTE</b> <b>Président</b> <b>Luc CHOUBRAC</b>
ALEXANDRE-LEMESLE Claudie ALIX Gérard BELHACHE Marc BREARD Régis DELAMARE Alain FOLIN Gilles GENTRIC Alain GOLDSTICKER Patrick TRUSSARDI Michel VIALE Johnny

## REPRÉSENTATIONS DE L'UNION RÉGIONALE

Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
<b>Institutionnel</b>				
<b>ARS Normandie</b>	Conseil Territorial de Santé Calvados	Membre, personnalité qualifiée	GUICHOUX Jean-Jacques	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Manche	Membre, personnalité qualifiée	BEAUDOIN Laurence	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Orne	Membre, personnalité qualifiée	FOLIN Gilles	FNMF
	Conseil Territorial de Santé Le Havre	Membre, personnalité qualifiée	DESBROUSSES Gilles	FNMF
	Conseil de Surveillance	Membre, personnalité qualifiée	LETHUILLIER Jacques	FNMF
	CRSA	Membre titulaire	ALIX Gérard	FNMF
	CRSA commission permanente	Membre titulaire	ALIX Gérard	FNMF
	CRSA	Membre suppléant	CHOUBRAC Luc	FNMF
	CRSA	Membre suppléant	VIALE Johnny	FNMF
	Commission régionale de coordination des actions	Membre	LETHUILLIER Jacques	FNMF
<b>CPAM 14</b>	Conseil	Conseiller titulaire, 1er Vice-Président	GUICHOUX Jean-Jacques	FNMF
	Conseil	Conseiller titulaire	BOURBON Marc	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	MABIRE Yvan	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	SAINTHUILE Dominique	FNMF
<b>CPAM 27</b>	Conseil	Conseiller titulaire	LETHUILLIER Jacques	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire, 1ère Vice-Présidente	TOUTAIN Francine	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	MONTEILLET Christian	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	GUILLEMET Chantal	FNMF
<b>CPAM 50</b>	Conseil	Conseiller titulaire	SIMON Emile	FNMF
	Conseil	Conseiller titulaire	CHOUBRAC Luc	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	CATHERINE Gisèle	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	BEAUDOIN Laurence	FNMF
<b>CPAM 61</b>	Conseil	Conseiller titulaire	RAPICAULT Yannick	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	KIERS Nadine	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	BOSCHER Patrice	FNMF
<b>CPAM Rouen Elbeuf Dieppe</b>	Conseil	Conseillère titulaire	ETANCELIN Pascale	FNMF
	Conseil	Conseillère titulaire	RIZZO Marie-José	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	JINER Philippe	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	ZITTEL Franck	FNMF
<b>CPAM Le Havre</b>	Conseil	Conseiller titulaire	DESBROUSSES Gilles	FNMF
	Conseil	Conseiller titulaire, 3ème Vice-Président	LEMARCIS Xavier	FNMF
	Conseil	Conseillère suppléante	MERTZ Laurence	FNMF
	Conseil	Conseiller suppléant	LECORNU Philippe	FNMF
<b>CARSAT</b>	Conseil d'Administration	Membre titulaire	MONTEILLET Christian	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre suppléant	GOJON Hervé	FNMF
<b>UGE CAM</b>	Conseil d'Administration	Membre titulaire	BOURBON Marc	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre titulaire	CHOUBRAC Luc	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre suppléant	TOUTAIN Francine	FNMF
	Conseil d'Administration	Membre suppléant	DESBROUSSES Gilles	FNMF

Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
Centre de traitement informatique	CTI National Nord Pas de Calais, Normandie, Picardie	Conseillère titulaire	ETANCELIN Pascale	FNMF
	CTI National Nord Pas de Calais, Normandie, Picardie	Conseiller suppléant	ZITTEL Franck	FNMF
Département du Calvados	Conférence des Financeurs de la Prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	VIALE Johnny	MFN
	Conférence des Financeurs de la Prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	GROSMANE Fabrice	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	TOURNADRE Camille	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	LIMARE Christophe	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	TOURNADRE Camille	FNMF
Département de l'Eure	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	LETHUILLIER Jacques	MFN
	Conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre, suppléant	DAKE Kossivi	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	THELAMON Roger	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	SERAIDARIAN Vahram	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	MONTAGU Jocelyne	FNMF
Département de la Manche	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	CHOUBRAC Luc	MFN
	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléante	BEAUDOIN Laurence	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	CHOUBRAC Luc	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	PINOT Jean-Claude	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	PITRON Nicole	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléante formation spécialisée Pers. Handicapées	CATHERINE Gisèle	FNMF
Maison départementale de l'Autonomie de la Manche	Comité de Gestion du Fonds Départemental de Compensation	Membre	PITRON Nicole	MFN
Département de l'Orne	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	FOLIN Gilles	MFN
	Conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	DELALONDRE Lore	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	FOLIN Gilles	FNMF

Organisme	Instance/Mandat	Titre	Délégué	Au titre de
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	CHAUVEL Thierry	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	CHAUVEL Thierry	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Handicapées	FOLIN Gilles	FNMF
Département de la Seine-Maritime	Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre titulaire	DELAMARE Alain	MFN
	Conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées	Membre suppléant	DELALONDRE LORE	MFN
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Âgées	RENOUARD Georges	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Âgées	GOUJON Hervé	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre titulaire formation spécialisée Pers. Handicapées	GOUJON Hervé	FNMF
	Conseil Départemental de la Citoyenneté et de l'Autonomie	Membre suppléant formation spécialisée Pers. Handicapées	RENOUARD Georges	FNMF
<b>Associations / Fédérations</b>				
CRESS	Bureau	Vice-Présidente	CANU Martine	MFN
CESER	Assemblée	Membre	DUPONT Loïc	MFN
Fédération Hospitalière de France Normandie	Conseil d'Administration	Membre	VIALE Johnny	MFN
Planeth Patient	Assemblée générale	Membre	BEAUDOIN Laurence	MFN
Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie	Conseil d'Administration	Trésorier	THELAMON Roger	MFN
Dépistage des cancers, centre de coordination Normandie	Assemblée Générale	Membre	TOURNADRE Camille	MFN
Promotion Santé Normandie	Conseil d'Administration	Trésorier	VIALE Johnny	MFN
ORS-CREAI Normandie	Conseil d'Administration	Secrétaire	VIALE Johnny	MFN
Comité de coordination de la lutte contre les IST et le VIH	Conseil d'Administration	Membre	TOURNADRE Camille	MFN
URIOPPS Normandie	Conseil d'Administration	Membre	VIALE Johnny	MFN



Mutualité Française Normandie

16, Avenue du 6 juin

5ème étage

14 000 CAEN

Tél.: 02 31 94 10 03

**[www.normandie.mutualite.fr](http://www.normandie.mutualite.fr)**

[www.facebook.com/PreventionMutualiteNormandie](https://www.facebook.com/PreventionMutualiteNormandie)

[www.facebook.com/MutualiteFrancaiseNormandie](https://www.facebook.com/MutualiteFrancaiseNormandie)

sur LinkedIn

et sur Twitter : @MUTNormandie

Crédits photos : Mutualité Française Normandie, AdobeStock

Conception : Mutualité Française Normandie - Juin 2021